


	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		YürürBaşvuru:lük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No:	
		Sayfa No	1

BÖLÜM ADI : İÇİNDEKİLER

KONU	SAYFA NO
GİRİŞ	3
Tarihçe	4-13
Avcılar'ın İstanbul'daki Yeri	14
Mevcut Durum Analizi	15
Mevcut Örgütsel Şema	16
STRATEJİK PLAN ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM	17-18
Stratejik Plan Modeli	19
Stratejik Plan Modelinin Uygulaması	20
DURUM ANALİZİ	21
Avcılar Belediyesinin 5393 sayılı Kanuna Göre Yasal Yükümlülükleri ve Görevleri	22-24
Paydaş Analizi	25-27
GZFT Analizi	28-32
MİSYON, VİZYON,İLKELER,KALİTE POLİTİKASI	33
Misyonumuz	33
Vizyonumuz	33
İlkeler	33
Kalite Politikası	34
STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER VE FAALİYETLER	35
<u>Planlanan vizyon Projeleri</u>	35-45
Stratejik Amaçlar	46
Hedefler	47-67
STRATEJİK PLANIN BÜTÇEYİ OLUŞTURMASI	68

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN	Doküman No	AB-SP-EK
		YürürBaşvuru:lük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No:	
		Sayfa No	2
BÖLÜM ADI : İÇİNDEKİLER			
Belediye Bütçe Performans tablosu	68		
Avcılar Belediyesi Kaynak Tablosu	69-70		
Avcılar Belediyesi Süreçlerle Desteklenen Hedeflerin Tahmini Maliyeti	71-84		
UYGULAMA	85		
Uygulama Stratejileri	85		
Varsayımlar	85		
PERFORMANS	86-117		
İş Akışı	118		
İzleme-Ölçme ve Değerlendirme	119-121		
DAĞITIM	121		
Stratejik Planın Onaylanması Kullanımı ve Revizyonları	122		

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	II
		Sayfa No	3
BÖLÜM ADI : Genel Bilgiler			

I. GİRİŞ

Hizmette sınır yoktur

Kıskandıran stratejik konumuyla, birbirinden çağdaş ve modern mahalleleriyle hizmete değer bir kenttir Avcılar...

'Hizmette sınır yoktur' felsefesinden yola çıkarak; doğal afetlere maruz kalmış, harabeye dönmüş bir kenti, arkadaşlarımızla omuz omuza vererek 'Mucize' denilebilecek olağanüstü bir gayretle yeniden inşa ettik.

Kısa zamanda "İstanbul'un Parlayan Yıldızı" olduk. Hedefimiz "Türkiye'nin Parlayan Yıldızı" olmaktı, onu da olduk.

Şimdi önümüzdeki 5 yıl içine yaydığımız yeni projelerimizle cazibe merkezi Avcılar'ı daha da çağdaş bir kent haline getireceğiz.

İçinde cami, okul, kreş, huzur evi, poliklinikler, öğrenci yurdu, mini otopark, katlı otopark, modern taksi durakları, her mahalleye spor tesisleri ve çocuk parkları bulunan projelerimiz daha şimdiden göz kamaştırmaya başladı.

Evet; Avcılar artık keyifle yaşanılacak bir ilçe haline gelmiştir.

İnsanlık tarihini ve toplumsal ilişkileri şekillendiren olayların tümünün temelinde kesintisiz bir değişim sürecinin gönüllü ya da zorlayıcı etkilerinin olduğu bilinen bir gerçektir. Bu değişim süreci günümüzde artık takip edilmesi ve ayak uydurulması daha fazla bilgi ve çalışma isteyen bir yapıya kavuşmuş, daha fazla alanda etkili olmaya başlamıştır.

Çağdaş bir belediyecilik anlayışı oluşturmak için de bu değişim sürecinin kamu kurumlarında yansımaları olan stratejik planlama, performans değerlendirme, kalite sistemleri çalışmalarını bir eşgüdümle yönetmesi bir gereklilik haline gelmiştir.


Avcılar Belediyesi, stratejik planlama ve performans değerlendirme çalışmalarının etkin, verimli ve kaliteli belediyecilik hizmet üretimine katkısını en üst seviyeye çıkarmak için bu çalışmaları yasal bir zorunluluktan çok, gönüllülük temelinde hak ettiği değeri vererek sürdürmektedir.

Dünya ve ülkemiz değişirken, Avcılar Belediyesi onurlu ve saygın yerini, çağdaş yaşam bilinci ile koruyacak ve geliştirecektir. Amacımız, hepimize yaşamaktan mutluluk duyacağımız bir kenti armağan etmektir. Biz, bu kararlılıkla ve bilinçle çalışıyoruz. Avcılar belediyesi olarak bizlerin verimliliğini arttıracığına inandığımız Stratejik Planlama Çalışması da "AVCILAR'I TÜRKİYENİN PARLAYAN YILDIZI" yapmaya devam ettirecektir.

Programın hazırlanmasında emeği geçen sivil toplum örgütlerine ve özverili çalışmalarından dolayı tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim. Bu programın yapılacak çalışmalara ışık tutması, bilgi birikimi ve deneyimlerimize katkı sağlamasını temenni ederim.

Mustafa DEĞİRMENCI
Avcılar Belediye Başkanı

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	II
		Sayfa No	4
BÖLÜM ADI : Genel Bilgiler			

I.1. Tarihçe Avcılar'ın Tarihçesi



Tez elden imar edilsin!

Osmanlı Devleti'nin 1453 yılında İstanbul'u alması ile şehirde önemli gelişmeler oldu. Fatih Sultan Mehmet İstanbul ve çevresindeki Rum Ahalisine zulüm ve baskı yapmayarak, onlarla uyum içerisinde birlikte yaşamayı düşünerek, onların haklarını koruyan yasalar çıkardı. Ayrıca savaş esnasında zarar gören yerleri tez elden imar edilme emri verdi. Gofla deresinin ağzındaki bu küçük balıkçı köyü savaştan zarar görmese bile Ayazma'sının düzeltilmesi için para harcandığı belirtilmiş,

Türkler Küçükçekmece'de

Küçükçekmece'ye bağlanan yolun devamlı kullanılan bir yol olması nedeniyle yol düzenlemesi yapılmıştır. Çünkü ordular için en geçerli yolun yarım burğa mağaralarının arka tarafı olduğu bilinir, nedeni buralarda köprüler bulunmasıdır.

Osmanlıların Bizans'ı yenmesiyle İstanbul'un çevresine Türkler yerleşmeye başladılar. Türkler Büyük ve Küçükçekmece'ye yerleşirken Gofla deresinin ağzına yerleşmek istemiyorlardı. Çünkü Türklerin eskiden beri geçim kaynakları, tarım ve hayvancılığa dayanmaktaydı. Bu sebepten dolayı da deniz kenarında bulunan ve balıkçılıkla geçinen bu köyde oturmak istemediler.

Sarayın ve çevresinin yiyecek ve giyecek ihtiyacı çoğunlukla dışarıdan karşılanmaktaydı. Özellikle son yıllarda gemilerle getirilen mallar Küçük çekmece ve Gofla Deresine boşaltılıyordu. Rumların balıkçı köyünde, getirilen mallar için bir depoları vardı. Ambarın bekçiliğini de askeri küçük bir birlik yapmaktaydı. Bu balıkçı köyü halkı, Yunan Krallığı'nın kurulmasıyla pek ilgilenmemişler, hatta 1877-1878 yıllarındaki Türk-Rum savaşında herhangi bir taraflı tutum içerisine girmemişlerdi.

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	II
		Sayfa No	5
BÖLÜM ADI : Genel Bilgiler			

1890 yıllarında Rum köprüsünün üst kısımlarını Mısırlı kaval Ali'nin mülk edindiğini görüyoruz. Bu şahıs buraya Aminagos (Amindos) adını vermiştir. Ancak burası fazla gelişmeden olduğu gibi kalmıştır. Bu çiftliğin ortasından geçen küçük bir yol gittikçe genişlemiş ve Küçükçekmece köprüsüne bağlanmıştır. Genişleyen bu yolun önemi gittikçe artmış ve Avrupa'ya bağlanan bir yola dönüşmüştür.

1924 yılında burada yaşayan Rum köylüler mübadele kapsamında yer değişikliğine tabi tutulmuştur. Rumlardan boşalan yerlere askeri ambarların yerleştirilmesi nedeniyle bu meskun yere Ambarlı denilmiştir.

Mübadeleinin gerçekleşmesi .


Cumhuriyetin ilanından önce ilk yerleşim yerlerinden olan Ambarlı, 60 hanelik küçük bir Rum Köyüdür. Balıkçılık ve meyhanecilik ile geçimlerini sağlayan Rumlar, İstanbul'dan gelen müşterilerine Laterna çalarak eğlendirirdi.

Cumhuriyetin ilanından sonraki devirde; Lozan Antlaşmasına göre, Batı Trakya'daki Türkler ile İstanbul'da ki Rumlar dışında kalan azınlıklar, karşılıklı olarak yer değiştirildi. Yunanistan'dan bir milyonu aşkın Müslüman, Türkiye'ye göç ederken, Türkiye'den de bir buçuk milyonu aşkın Rum kökenli Hıristiyan vatandaşlar, Yunanistan'a göç etmiştir. 1924'de başlayan nüfus değişimi, 1926'dan sonra giderek artmış ve 1930 'da tamamlanmıştır. 1924 yılında Yunanistan'dan, köy köy getirilen aileler oldukça zor geçen ve yedi gün süren deniz ulaşımından sonra, önce İzmit-Kocaeli'ne getirildi, buradan da ülkemizin çeşitli yörelerine yerleştirildi. Mübadele sırasında aileler kendine ait eşyaları yanına alamadan sadece üzerindeki kıyafetlerle yolculuk yapmışlardır.

Yunanistan'ın Ömberiya köyünde yaşayan Türkler ise Rumların bıraktığı Ambarlı'ya nüfus başına yaklaşık 5'er dönümlük tarla verilerek yerleştirildi. Öyle ki yolculuk sırasında vapurda doğan Bahriye teyze bile kayıt altına alındı ve kendisine de 5 dönüm tarla verildi. Türklerin Ömberiya köyünde bıraktıkları evlere ise Giresun ve Samsundan giden Rumlar yerleştirilmiştir.

Yunanistan'ın Selanik Kayalar Ömberiya (ΟΡΕΙΝΟΣ ΑΗΜΟ Σ) köyünde yaşayan Türklerin soyu, Karaman Devletine uzanır. Anadolu Selçuklu Devleti'nin 1308 yılında yıkılmasından sonra Karamanoğulları, Konya ve çevresine tamamen egemen olmuşlardır. XIV. y.y. 'ın başına gelindiğinde, Karamanoğulları Anadolu'daki en güçlü devlet konumundaydı. Daha sonra kurulan Osmanlı Devleti kendinde yeterli gücü bulduktan sonra Karamanoğulları Devleti'nin varlığına son vermiştir. Bu güçlü hanedanı, gelecekte devletin güvenliğini tehlikeye düşürmemesi için, Anadolu'nun çeşitli bölgelerine ve yeni fetih edilen Balkan topraklarına, özellikle de Tuna kıyısındaki Bulgar ülkesine ve Yunanistan'a sürmüştür. Yunanistan'ın Ömberiya köyünde yaşayan Türkler kendilerine ait olan geniş arazilerde çiftçilik ile geçimlerini sağlamaktaydı.

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	II
		Sayfa No	6
BÖLÜM ADI : Genel Bilgiler			

Ambarlı Köyü'nde yaşayan Rum'lar ise sadece balıkçılık ile uğraştıklarından fazla tarım toprakları yoktu.

Mübadele yolu ile Ambarlı Köyüne yerleşen çiftçi vatandaşlarımız geçimlerini kazanmakta oldukça zor dönem geçirmişlerdir. Hatta Atatürk'e "Paşam ! biz burada ne ile geçineceğiz" diye sormuşlar, Atatürk ise denizi göstererek "İşte deniz, arazileriniz size yeterli gelmiyorsa denizden geçininiz" demiştir.

Balcıbüük'ten Firuzköy'e...

Bulgaristan'ın Ortaköy'üne (İvaylovgrad) bağlı Balcıbüük (Maden buk) köyünde yaşamlarını sürdüren Türklerin, 1927 yılı ve öncesinde Bulgar eşkiyalarının köylerine yaptığı baskınlar ve arazilerinde kurulan pusular yüzünden tedirginlikleri ve huzursuzlukları artmıştır. Can güvenliklerinin kalmadığını anlayan Balcıbüük'lüler Türkiye'ye göç etme ve yerleşme kararı almışlardır. Bu karar gereği Kadir Efendi (ÖZDEMİR), Ali Ağa (BAŞER), ve Osman Ağa (TEZER) Türkiye'de arazi satın almaları ve köy yeri için araştırma yapmak üzere görevlendirilmişlerdir.


O dönemde, Yeşilköy yöresinde satılık olan Ayamama Çiftliği, Yeni Çiftlik, Şamlar Köyü'ndeki Osman Bey'in Resneli çiftliğini gezmişler. Son olarak gezdikleri Firuz çiftliğini beğenerek satın almaya karar vermişler. Çünkü, gezdikleri çiftlikler içinde tarım araçları ve tesisleri bakımından en uygun olanı Firuz çiftliğiymiş. Çiftlik 1928 yılı Mayıs ayında sahibi Necip Bey'den, arazisi ekili ve çiftlikteki bütün tarım araçları ile birlikte 40.500 (Kırk bin beş yüz) liraya satın alınmıştır. Köylüler, Balcıbüükte alınan karar gereği çiftlik arazisinin tapusunu Kadir Efendi (ÖZDEMİR)'in üzerine yapmışlardır.

Balcıbüük köyündeki 60 hane halkı, evlerini ve tarlalarını Soğanlık köylülerine satıp 04 Aralık 1928 tarihinde taşınabilir eşyalarını ve mallarını öküz arabalarına yükleyerek konvoy halinde Balcıbüük'ten ayrılmışlardır. 14 Aralık 1928 tarihinde bütün aileler çiftliğe ulaşmıştır. Gelen aileler çiftlik evlerine ve samanlıklara yerleştirilmiştir. 1929 yılında şu anki köy alanında planlı bir yapılaşma olacak şekilde her aile için evler yapılmıştır. Çiftliktekiler yasal işlemlerini 1930 yılına kadar Ambarlı Köyü Muhtarlığı'na bağlı olarak sürdürmüşlerdir. O yıl yapılan nüfus sayımında 365 kişiye, hane sayısı da 72 ye ulaştığı tespit edilmiş ve aynı yıl muhtarlık kurulmuştur. Yeni kurulan köye Firuzköy denilmiş ve ilk muhtar da Hasan Hüseyin ÖNEL seçilmiştir. Köy statüsü 12 Eylül 1980 ihtilali sonuna kadar devam etmiştir.

Amindos Çiftliği...


Bulgaristan'da artan huzursuzluklardan dolayı göç etme imkanını arayan Bulgaristan'ın Vetova ve Razgrat'ta yaşayan iki köy halkı, 1929 yılında 6–7 kişilik bir heyet gönderdi. Amaç, vatanlarında yer edinmek ve buralara yerleşmektir. Buraya gelen heyet, Ambarlı ve Firuzköy haricindeki yerlerin geniş çiftlik arazisi olduğunu

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	II
		Sayfa No	7
BÖLÜM ADI : Genel Bilgiler			

görmüştür. Angurya çiftliği, Trakatya (Yakuplu) diğer tarafta eşkinöz (Esenyurt), Tahtakale çiftliği ve Amindos çiftliklerini araştırmışlar. 22 bin dönüm olan Amindos çiftliğinde ise hiç konut bulunmamaktaydı. Satılık olan Amindos çiftliğinin kendilerine uygun olduğunu düşünerek burayı satın almak istemişlerdir. Bu çiftlikte çalışan kâhyaya hiçbir evrak imzalamadan kaparo bıraktılar ve Bulgaristan'a geri döndüler. Bulgaristan'daki yerlerini ucuz fiyatlara satıp, eşyalarını at arabalarına yükleyerek, bazı aileler trenle bazı aileler at arabalarıyla zorlu geçen yolculuktan sonra şimdiki belediye binamızın olduğu yerdeki, çiftlik binası ve hayvan barınaklarına sığındılar. 40 Aile olarak buraya yerleşmeye gelenler, çiftliğin bedeli olan 80 bin TL yi aralarında toplayamadıklarından çaresizlik içinde kaldılar. Daha sonra Avcıların İlk muhtarı olacak olan Katip Mehmet ERKAN, nüfus işlemleri için Edirne'ye geldiğinde, buraya gelenlerin ne durumda olduğunu görmek için yanlarına geldi. Çiftliği satın alamadıklarını kendilerinin ise sefalet çektiğini gören Katip Mehmet ERKAN ve 1974-1977 yılları arası Belediye Başkanlığı yapan Ahmet DİCLE'nin babası Mustafa DİCLE, Ankara'ya giderek bankalardan kredi talebinde bulundular. Fakat olumsuz yanıt aldılar. Ankara'dan ayrılacakları sırada Katip Mehmet ERKAN'ın Bulgaristan'daki hocasına rastladılar. Hocası, ERKAN ve DİCLE'ye bu durumlarını belirten bir dilekçe yazın, ben Atatürk'ün yaverine vereyim, uygun bir zamanda Paşamıza konuyu iletisin der. Bunun üzerine dilekçe yazılarak yaverine veriliyor. Dilekçede, mağduriyetleri belirtilerek, Amindos çiftliğinin satılık olduğu ve buranın alınabilmesi için kredi çekmeleri gerektiği yazılmıştır. Bunun üzerine Atatürk; "Çiftlik olarak kredi veremeyiz" der. Ancak dilekçelerinin üzerine, "Köy tüzel kişiliğinde olursa şayet kredi verilsin" diye de bir not yazar. Kredinin alınabilmesi için Amindos Çiftliğinde yaşayan insanların oturduğu alan Avcılar Köyü yapılır. ERKAN ve DİCLE beyler bu notu Ziraat Bankasına veriyorlar. Çiftlik o zamanın parası 80 bine satılıktır. Kendilerinde 40 bin TL mevcuttur. Bankadan ise 40 bin TL talep edilmiştir. Banka şerh koyuyor ve Amindos çiftliğini 20 yıl olmak üzere ödemeli olarak tüm köylüye (Avcılar Köylüsüne) satışını sağlıyor. Daha sonra Mısır uyruklu arap mühendis Ata beye buranın parselasyonu yaptırılmıştır. Arazi, genelde 2 şer dönümlük parsellere bölünerek Avcılar Köyü'nde yaşayan ailelere pay edilmiştir. Artık birbirine yakın Avcılar Köyü ve Ambarlı köyü oluşmuştur. Avcılar için önemli bir bilgide, Şimdiki Stad'ın oradan başlayarak Reşitpaşa Caddesi üzerinden E-5 e kadar uzanan bölümde 66. Topçu Tümeni bulunmaktaydı. Buradaki askeri birlik, 2. Dünya Savaşında konuşlanmıştı. İstanbul Üniversitesi Avcılar yerleşke alanı askerlerin eğitim alanıydı. Şimdiki İstanbul Üniversitesinin Avcılar yurtlarının olduğu bölgede ise askeri havaalanı bulunmaktaydı. Üzeri branda kaplı tek motorlu pervaneli eğitim ve keşif askeri tayyarelerin iniş ve kalkış yaptığı yerd.

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	II
		Sayfa No	8
BÖLÜM ADI : Genel Bilgiler			

Avcılar Köyü Genişliyor...

Amindos çiftliğini, köy olma koşulu ile yer edinen vatandaşlarımız, Ambarlı köyünün muhtarı Yahya BALABAN'ın yardımları ile, Ambarlı köyü ile Avcılar Köyü'nü 1934 yılında birleştirdi ve bu iki köye "Avcılar Köyü" adı verildi ve köyün ilk muhtarı Mehmet ERKAN olmuştur. Şimdiki İstanbul Üniversitesi'nin kapısı önündeki kavşak alanı içinde bir çeşme bulunmaktaydı. Çobançeşme denilen bu yerde avcılar konaklardı. Zenginlerin av mevsiminde en uğrak yeri, bu bölgeydi. Avcılar, sabahın en erken saatinde buraya gelir, artık isimleriyle tanıdığı oldukları gençleri yanına alır avlanmaya çıkarlardı. Zaman içinde, buradaki avcılar, av bayramları düzenlemeye başlamışlar. Avladıklarını, köylüler ile birlikte burada pişirerek şenlik edasında sofralar hazırlayarak, çalgılar eşliğinde eğlenilirdi. Avcılar Köyü adını buraya avlanmaya gelen Avcılardan almıştır.

Geçim Kaynakları

İlk geldiği yıllarda, saz samandan yapılan tek katlı bahçeli evlerde yaşamışlardır. 1924 yılından 1950 yıllarına kadar köylü geçimleri kazanmakta zorluk çekmişlerdir. Öyle ki köyün kadınları sabahın erken saatlerinde kalkıp tahta takunyalar ile yayan olarak Yeşilköy ve Florya'daki Ayama deresine yürüyerek çalışmaya giderlerdi. Balkan ülkesinden gelen köylülerimiz balıkçılığı bilmedikleri için, balıkçılık ile fazla uğraşmamış çoğunlukla kendi işleri olan çiftçiliğe önem vermişlerdir. Buğday yulaf, mısır, arpa, ayçiçeği, soğan, kavun, karpuz yetiştirilirdi. Satılmak üzere iskeleden deniz yoluyla İstanbul'a gönderilirdi. Hatta yoğurt hanede yapılan yoğurtlar yine yelkenli ve eski kum kayıklarıyla satılmak üzere İstanbul'a gönderilirdi. Hayvancılık ile fazla uğraşılmamıştır. Çoğunlukta küçükbaş hayvanları olan ailelerin kendilerinin faydalanacağı kadar büyükbaş hayvan beslerdi Oldukça tutumlu olan köylü kışlık yiyeceklerini yazdan hazırlardı. Şu anki Merkez Parkı ve Kültür Merkezinin bulunduğu alanda köye ait içinde dut ve kiraz ağaçları bulunan büyük bir bahçe bulunmaktaydı. Avcılar'ın sembolü haline gelen havuz da o zamanlardan yapılmadığıdır. Havuzun suyu Avcılar kavşağında bulunan Çobançeşme den borular ile getirilmekteydi.

Avcılar köyü gelişiyor.

1950 yılından sonra İstanbul'da istimlaklar başladı. İstimlakların başlaması İstanbul'luların Avcılar köyünden yer edinmesine sebep oldu. Bu durum, halkın geçimini kolaylaştırmıştı. Köylüler genellikle çocuğunu evlendirmek için, 3-5 dönümlük tarlalarını satardı. Bir tarafı göl, bir tarafı deniz olan Avcılar'da yazlık ve kışlık gibi evler yapılmaya başlandı.

1960 dan sonra Türk Elektrik Kurumu, Beton şirketleri ve diğer kollarda faaliyet gösteren fabrikaların açılması, köylüye yeni iş imkanı, Avcıların ise gelişmesine katkı

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	II
		Sayfa No	9
BÖLÜM ADI : Genel Bilgiler			

sağlamıştır. Avcılar Köyü 1966 yılında Belediye olmuştur. Avcıların son muhtarı ve ilk belediye başkanı olan Yusuf KORLU zamanında ilçenin gelişmesine hız kazanmış, Avcılar tercih edilen yerleşim merkezi durumuna gelmiştir. Köyün malı olan şu anki İstanbul Üniversitesi Avcılar yerleşkesi de o zaman para karşılığında satılarak belediyeye gelir elde edilmiştir.

Avcılar Köyünde Eğitim

Belediye binasının karşısındaki şimdiki Atatürk parkının olduğu yerdeki eski 2 katlı çiftlik evi bulunmaktaydı. Avcıların ilk ilkokulu burası olmuştur. 1947 senesine kadar bu okulda 2 derslik ile eğitim veriliyordu. Burada 3. sınıfa kadar okunur daha sonra Firuzköy de bulunan okula gidilirdi. Bu okul eskidiğinden 1947 den sonra şimdiki Halk Eğitim Merkezi'nin bulunduğu alanda tek katlı olan bir binaya okul taşınmış ve 1 den 5. sınıfa kadar eğitim vermeye başlanmıştır. 1960'lı yıllarda bu okul eskidiğinden, Avcılar Köy Tüzel kişiliğince Cami alana olarak ayrılmış olan yere şimdiki Ambarlı ilkokulu kuruldu. 1967-1968 öğretim yılında Avcılar girişine şimdiki Abdulkadir UZTÜRK okulunun olduğu yere 273 öğrencisi ile 5 derslikli tek katlı Avcılar İlkokulu yapıldı. Bu okul aynı zamanda sabahları ilkokul, öğleden sonra Ortaokul olarak hizmet vermiştir. 1968-1969 yılında İnsa Lisesi öğretime başlamıştır. Sonraki yıllarda gelişmesini hızla sürdüren Avcılar'ın her mahallesine ilkokullar açılmış, Teknik ve Ticaret Liseler ile İstanbul Üniversitesinin Avcılar'da hizmet vermeye başlaması Avcılar da yaşayan insanların, eğitimine büyük katkı sağlamıştır.

Büyüyen Avcılar..

Av hayvanlarının bulunduğu sonbaharda özellikle kuzeyden gelen bıldırcın sürüleri çok sayıda avcının ilgisini çekmiştir. 1970 yılından sonra Avcılar çok hareketli bir dönem geçirir. İstanbul da başlayan istimlak olayı ile insanlar bu bölgeye akın etmeye başlamıştır. Bu bölgede çok hızlı bir nüfus artışı görülmüştür. Kısa zamanda köylüler ellerindeki tarlaları emlakçılar tarafından parselleterek satmışlardır. Satılan arsalar üzerinde konutlar yapılmaya başlanmış, yeni yeni mahalleler oluşmuş ve Avcılar çok geniş bir alana yayılmıştır.

8 mahalle pazarının kurulduğu, 865 Pazar esnafının bulunduğu, 5000 ila 6000 esnafın bulunduğu Avcılarda yaklaşık 109.213 konut birimi mevcuttur.

Avcılar'da sanayi de hızla gelişip büyüdü. Çok sayıda sanayi kuruluşları oluştu. Ambarlının batısında yakıt dolum tesisleri, elektrik üreten termik santrali vardır. Firuzköy yolu'nun sağında ve solunda sanayi tesisleri bulunmaktadır. Avcılar ilçesinin E-5 Kara yolu üzerinde bulunması, ilçeye büyük hareket kazandırmıştır. E-5 Karayolu'nun sağında, büyük bir alana yayılan İstanbul Üniversitesi Avcılar'ın kültürel ve ekonomik açıdan gelişmesini sağlamıştır.. Avcılar İlçesinde 10 mahalle

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	II
		Sayfa No	10
BÖLÜM ADI : Genel Bilgiler			

bulunmaktadır. İlçemizin E-5 Karayolu ve TEM otoyolu ile yan yolları haricinde 95 caddesi ve 1541 sokağı bulunmaktadır.

Avcılar 10 mahalleden oluşmaktadır

1. Avcılar Merkez Mahallesi
2. Ambarlı Mahallesi
3. Cihangir Mahallesi
4. Gümüşpala Mahallesi
5. Denizköşkler Mahallesi
6. Üniversite Mahallesi
7. Mustafa Kemal Paşa Mahallesi
8. Firuzköy Mahallesi
9. Tahtakale Mahallesi
10. Yeşilkent Mahallesi

Ekonomik durumu :

Avcılar ilçemizde, sanayi tesislerinin gelişmesiyle balıkçılık, bağcılık ve tarım tarihe karışmış bunların yerini sanayi, ticaret ve eğlence-dinlenme almıştır. Avcılar'da başta madeni eşya, dokuma, giyim eşyası olmak üzere irili ufaklı 250'den fazla sanayi tesisi faaliyettedir. Buna göre nüfusun %40'ından fazlasını işçiler, %10'unu bölge esnafı ve küçük çapta memur kesimi oluşturmaktadır..

Sağlık durumu :

1 Devlet Hastanesi ile her mahallemizde Sağlık Ocakları bulunmaktadır. İlçenin çeşitli yerlerinde çok sayıda klinik ve büyük özel hastaneler açılmıştır. Bunlar ilçede yaşayan insanların ihtiyaçlarını büyük ölçüde karşılamaktadır.

Kültür durumu :

Avcılar İlçemizde bir çok Eğitim-Öğretim kurumları vardır. Bu kurumların içinde, İstanbul Üniversitesi Avcılar Kampüsü büyük öneme sahiptir. Kampüste Mühendislik, Veterinerlik, İşletme Fakülteleri, Teknik Bilimler Yüksek Okulu bulunmaktadır. Ayrıca her türlü sosyal faaliyetlerin düzenlendiği Barış MANÇO Kültür Merkezimiz de ve Denizköşkler Mahallesindeki Ek Hizmet Binamızda ücretsiz kurslar verilerek, çeşitli etkinlikler gösterime sunulmaktadır.

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	II
		Sayfa No	11
BÖLÜM ADI : Genel Bilgiler			

Sosyal durumu :

Avcılar İlçemiz yakın zamana kadar sosyal yönden fazla zengin değildi. Nüfus artışı beraberinde, bölgeye çeşitli sosyal tesislerin kurulmasına olanak sağlamıştır. İstanbul Üniversitesi Kampüsü'nün buraya taşınması ile Avcılar'a yeni bir hareketlilik ve canlılık gelmiştir ve bölgedeki sosyal hayatı önemli ölçüde zenginleştirmiştir. Ambarlı sahil şeridinde çok sayıda kafeterya, eğlence merkezleri, balık restoranları vb. yerler bulunmaktadır.


Nüfus durumu :

Türkiye'nin her bölgesinden gelen insanlar Avcılar'a yerleşmiş bulunmaktadır. Hızla gelişen ilçemizin nüfusu da hızla artmakta ve inşaat sektörü bölgenin en kuvvetli sektörlerinden biri olmaya devam etmektedir. 1934 yılında 340 kişi olan nüfusu 1940 yılında 1222 kişiye çıkmıştır. 1945 yılında yani 2. Dünya Savaşı sırasında ise nüfusu 1730 kişi olmuştur. Zaten 1945 yılında nüfusunun bu kadar artmasının nedeni olarak da bölgeye yerleştirilen askeri birlikler olduğu sanılmaktadır. Çünkü savaştan sonra nüfus birden 1130 kişiye düşmüştür.

Avcılar İlçesinde 1950 yılına kadar nüfus artışı genel değerlerin altında kalmışsa da bu artış 1950 yılından sonra hızlı bir ivme kazanmıştır. 1959 yılında yakıt dolum tesislerinin yapılması: 1964 yılında TEK Ambarlı Termik santralinin kurulması bu nüfus artışını etkileyen ilk faktörler olmuştur.

Günümüze doğru gelindiğinde, örneğin 1990 yılında bölgenin nüfusu 126.282 kişi olmuş; son yapılan 1997 yılı nüfus sayımında ise bölge 214.383 kişilik bir yerleşim durumuna gelmiştir. 2000 yılında yapılan Nüfus sayımına göre ilçemiz 235.113 kişi, 13/03/2008 tarihi itibarıyla 323.596 kişi ve 01/01/2009 tarihi itibarıyla ilçemizin nüfusu 333.944 kişi'dir

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	II
		Sayfa No	12


BÖLÜM ADI : Genel Bilgiler

Mahallelere göre nüfus dağılımı;

01/01/2009 tarihi itibarıyla Avcılar İlçesi yaş grubu ve cinsiyete göre nüfus bilgileri;

Mahalle Adı	Yüzölçümü(Hektar)	Nüfusu 1997 Yılı	Nüfusu 2000 Yılı	Nüfusu (13/03/2008)	Nüfusu (01/01/2009)
Ambarlı	176,68	31,696	32,632	36,005	-
Cihangir	386,76	27,009	33.920	44,711	-
Denizköşkler	157,62	36,245	34,533	42,773	-
Firüzköy	1253,06	22,252	31,523	17,260	-
Gümüşpala	115,05	26,622	23,491	34,302	-
M.Kemal Paşa	95,28	19,150	24,058	35,221	-
Merkez	85,65	30,180	26,065	31,364	-
Tahtakale	1129,44	10,557	14,310	19,920	-
Üniversite	284,06	8,120	11.267	16,056	-
Yeşilkent	507,54	3,552	3,314	45,984	-
Toplam	4191,14	214,383	235,113	323,596	333.944

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

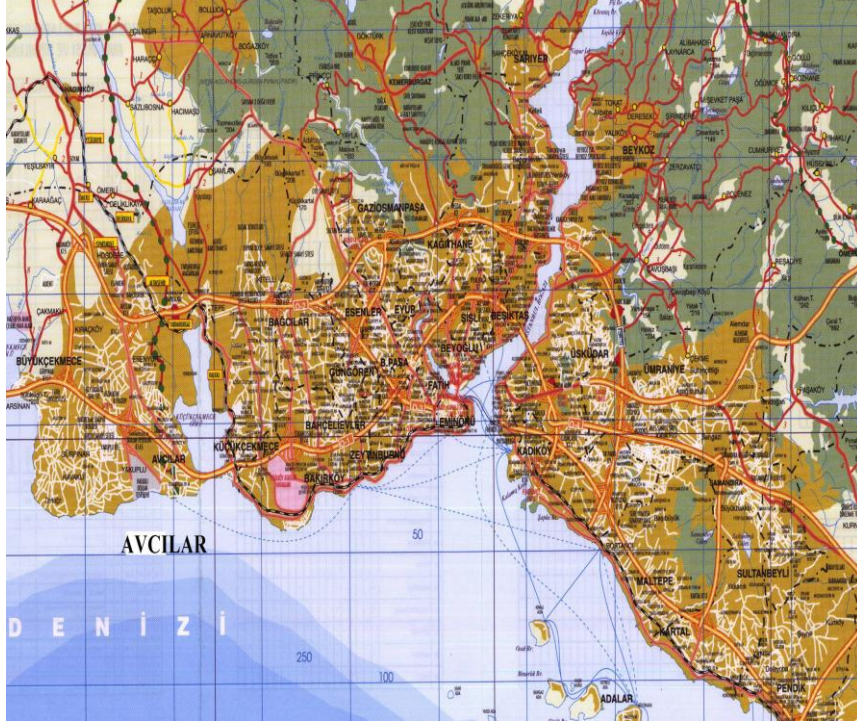
	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	II
		Sayfa No	13
BÖLÜM ADI : Genel Bilgiler			

2009 Yılına ait TÜİK Verilerine Göre ;

Yaş Grubu	Toplam	Erkek	Kadın
0-4	26,245	13,468	12,777
05-09	26,456	13,587	12,869
10-14	26,544	13,545	12,999
15-19	26,699	13,826	12,873
20-24	30,295	14,596	15,699
25-29	37,425	19,075	18,35
30-34	32,652	17,027	15,625
35-39	28,135	14,412	13,723
40-44	23,693	11,849	11,844
45-49	21,18	10,63	10,55
50-54	17,88	8,911	8,969
55-59	13,231	6,681	6,55
60-64	8,928	4,393	4,535
65-69	5,716	2,684	3,032
70-74	3,862	1,71	2,152
75-79	2,94	1,265	1,675
80-84	1,472	517	955
85-89	459	149	310
90+	132	32	100
TOPLAM	333,944	168,357	165,587

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	II
		Sayfa No	14
BÖLÜM ADI : Genel Bilgiler			



I.2. Avcılar'ın İstanbul'daki Yeri

Avcılar İlçemiz, doğusunda ; Küçükçekmece gölü ve Küçükçekmece İlçesi, batısında Esenyurt ve Beylikdüzü İlçeleri , kuzeyinde Başakşehir İlçesi, Güneyinde ise Marmara Denizi ile çevrelenmiş ve yaklaşık 4.191 hektar yani 42 milyon m²'lik bir yüzölçümüne sahiptir. İlçemiz İstanbul'a 27 km uzaklıkta olup; TEM otoyolu ile E-5 (D-100) Karayolu ilçe sınırları içinden geçmektedir.

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	II
		Sayfa No	15
BÖLÜM ADI : Genel Bilgiler			

Avcılar Belediyesi Stratejik Planını sağlam bir temele oturtmak için;

I.3. Mevcut Durum Analizi


Norm Kadroya ve Stratejik Plana temel oluşturmak için mevcut yapı üç yıllık tüm faaliyet ve işlemleri ile analize tabi tutulmuştur. Mevcut organizasyon şemasında bulunan birimlerin üç yıllık faaliyetleri sayısal olarak değerlendirilmiştir. Bu birimlerde çalışan personel için İş Analizleri Anket Soru Formu ile personelin etkin ve verimli çalışmasını sağlayacak veriler toplandıktan sonra her birim için ayrı ayrı değerlendirmeler yapılarak aşağıda belirtilmiştir.

I.3.1. Personel Yapısı

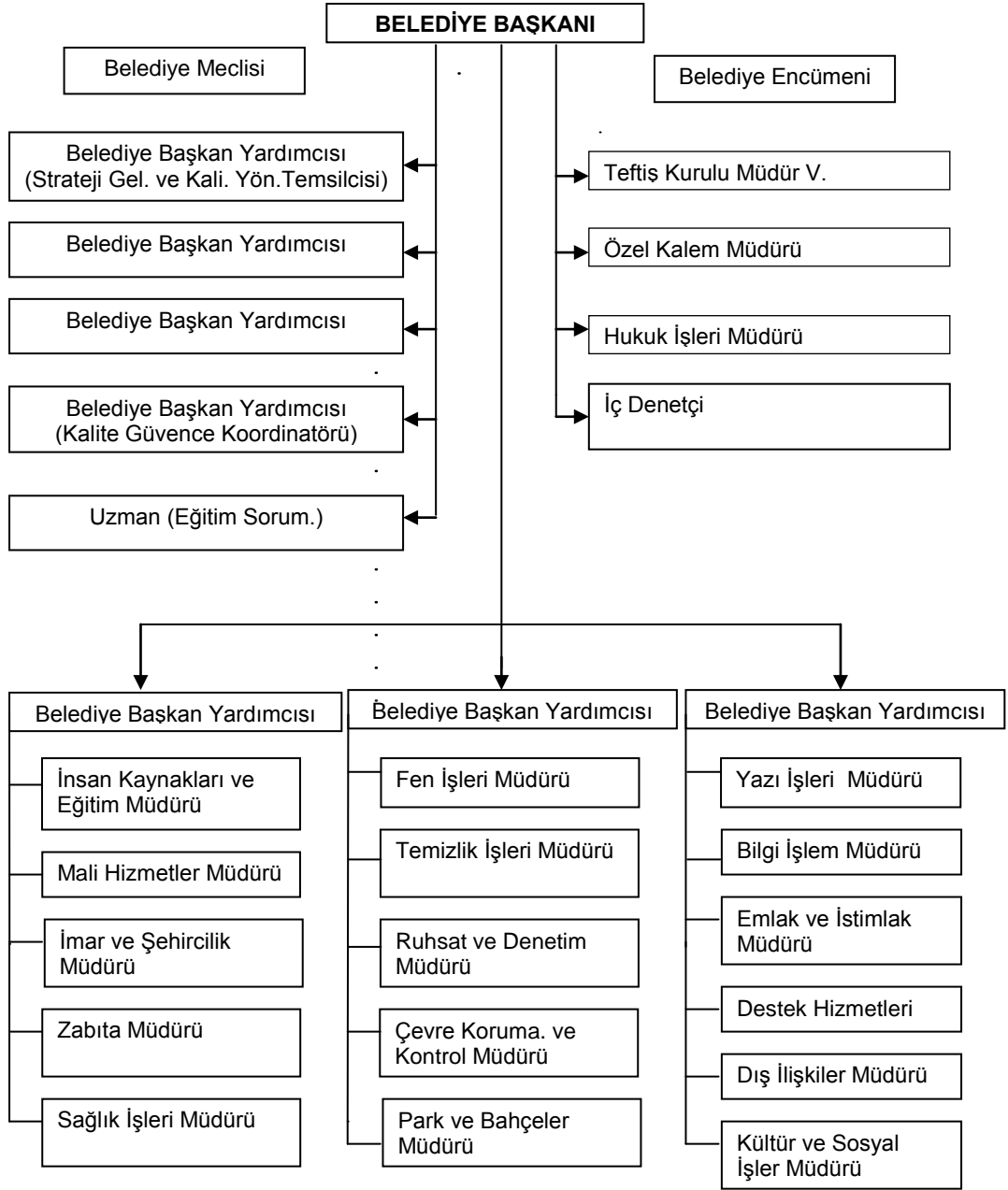
Belediyemiz 209 memur personel ve 90 işçi personel ile avcılar halkına hizmet vermektedir. Personelimizin % 26 lisans , %12 ön lisans, % 27 lise mezunu olup geri kalanı ilköğretim mezunudur.

Personelimiz hizmet verdikleri dallarda yetişmiş, yeterli bilgi ve beceriye sahiptirler.

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	II
		Sayfa No	16
BÖLÜM ADI : Genel Bilgiler			

1.3.2. Mevcut Örgütsel Şema



HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	II
		Sayfa No	17
BÖLÜM ADI : Genel Bilgiler			

II. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMASINDA UYGULANAN YÖNTEM

II.1. Yasal Çerçeve

Stratejik Planlamanın kamu yönetiminde uygulanması Türkiye’de artık kanuni bir zorunluluktur. Kamu kurumlarında stratejik yönetimi zorunlu kılan hukuki düzenlemeler şunlardır ;

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu

MADDE 9.- Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.

Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.

Stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasların belirlenmesine Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı yetkilidir.

Kamu idareleri bütçelerini, stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlarlar. Kamu idarelerinin bütçelerinin stratejik planlarda belirlenen performans göstergelerine uygunluğu ve idarelerin bu çerçevede yürütecekleri faaliyetler ile performans esaslı bütçelemeye ilişkin diğer hususları belirlemeye Maliye Bakanlığı yetkilidir.

Maliye Bakanlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı ve ilgili kamu idaresi tarafından birlikte tespit edilecek olan performans göstergeleri, kuruluşların bütçelerinde yer alır. Performans denetimleri bu göstergeler çerçevesinde gerçekleştirilir.

MADDE 11.- Üst yöneticiler, idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından,

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	II
		Sayfa No	18
BÖLÜM ADI : Genel Bilgiler			

sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, malî yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahallî idarelerde ise meclislerine karşı sorumludurlar.

5393 Sayılı Belediye Kanunu

MADDE 18.- Belediye meclisinin görev ve yetkileri şunlardır:

a) Stratejik plân ile yatırım ve çalışma programlarını, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve kabul etmek.

MADDE 34.- Belediye encümeninin görev ve yetkileri şunlardır:

a) Stratejik plân ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip belediye meclisine görüş bildirmek.

MADDE 38.- Belediye başkanının görev ve yetkileri şunlardır:

b) Belediyeyi stratejik plâna uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.


MADDE 41.- Belediye başkanı, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yıl başından önce de yıllık performans plânı hazırlayıp belediye meclisine sunar.

Stratejik plân, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe girer.

Nüfusu 50.000'in altında olan belediyelerde stratejik plân yapılması zorunlu değildir.

Stratejik plân ve performans plânı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil eder ve belediye meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilir.

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	II
		Sayfa No	19
BÖLÜM ADI : Genel Bilgiler			


II.2. Stratejik Plan Modeli

Avcılar Belediyesi'nde uygulanan stratejik plan modelinin aşamaları sırasıyla aşağıdaki gibidir:

- Üst yönetim desteğinin sağlanması
- Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlerin yetkilerinin artırılmasını dikkate alan bir yaklaşımla, SP'nin hazırlanmasına karar verilmesi
- Stratejik Planlama ekibinin (KYM) Strateji Geliştirme Merkezinin (Ekibinin) oluşturulması
- Strateji Geliştirme Merkezi üyelerinin eğitilmesi ve çalışma normlarının oluşturulması
- Yasal yetki ve yükümlülükler çalışması
- Durum Analizi çalışması
 - ❖ Paydaş Analizi
 - ❖ Güçlü ve Zayıf Yanlar, Fırsatlar, Tehditler (GZFT) çalışması
 - ❖ Öneriler çalışması
- Stratejik Konular çalışması
- Misyon
- Vizyon
- Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Faaliyetler çalışması

Avcılar Belediyesi'nde yukarıdaki modelin her aşamasının uygulaması ve sonuçları ayrıntılı olarak üçüncü ve dördüncü bölümlerde yer almaktadır.

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	II
		Sayfa No	20
BÖLÜM ADI : Genel Bilgiler			

II.3. Stratejik Plan Modelinin Uygulaması

Avcılar Belediyesi'nde Strateji Planı için başlangıçta üst düzey yönetim desteği sağlanmış, süreç ile ilgili ayrıntılı bilgilendirme çalışması yapılarak, Stratejik Geliştirme Merkezi kurulmuş, gerekli atamalar yapılmış ve tüm personele imza karşılığı dağıtılmıştır.

Strateji Geliştirme Merkezi üyeleri Belediye içinde ve dışında konu ile ilgili olarak çeşitli eğitim faaliyetlerine katılmış ve aşağıda yazılı kişiler tarafından bu stratejik plan hazırlanmıştır.

II.4. Stratejik Planın Varsayımları

Avcılar Belediyesi'nin görev alanının ildeki diğer kamu kurumlarıyla çakışması; faaliyetlerinin belirli kısımlarını merkezi idare birimleri, İstanbul Büyükşehir Belediyesi, sivil toplum kuruluşları, gerçek ve tüzel kişiler eli ile yapacağı ve yaptıracığı iş ile işlemlerin ne olduğunu VII.4. Varsayımlar bölümünde detaylı olarak anlatılmıştır.

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	21
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			

III. DURUM ANALİZİ


III.1. Kamu Yönetimi Reformu Sürecinde Belediyeler

Kamu yönetiminde gerçekleştirilen birçok değişim çabasına rağmen aynı çabalar mahallî idareler alanında, sonuca ulaşılamaması dolayısıyla Belediyelere yasayla verilmiş zorunlu görevleri yerine getirecek düzeyde kaynak tahsis edilememiştir. Bunun sonucunda bu Belediyeler kendilerinden beklenen hizmetleri başarıyla yerine getirecek yeterli bir kurumsal yapıya kavuşturulamamışlardır.

Yaşanan bu sorunlar sonucunda; son dönemlerde dünyada siyasal, ekonomik ve idari alanda yaşanan gelişmelere de paralel olarak; ülkemizde sonuçlarına uzun vadede varılabilecek uzun süreli çeşitli reform çalışmalarına tanıklık yapmaktadır. Birinci Bölümde ayrıntılı olarak belirtildiği üzere, yeni kamu yönetimi anlayışı, yönetimde etkinlik ve verimliliği temel almaktadır. Bu çerçevede yapılan geniş kapsamlı çalışmaların sonuçlarından biri olarak; **5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu** yürürlüğe girmiştir.

Kamu Yönetimi Reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmekte, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye çalışılmaktadır. Bu kapsamda hazırlanan "Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması" hakkındaki Kanun Taslağı TBMM gündeminde bulunmaktadır. Bu Kanunun çizdiği temel çerçeve kapsamında, yerel yönetimlerin yetki ve görevlerini artıran Kanunların büyük kısmı yasalaşarak yürürlüğe girmiştir. Bunlar, Büyükşehir Belediye, Belediye ve İl Özel İdarelerine yöneliktir. 03.07.2006 tarihinde kabul edilerek 12.07.2003 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren **5393 sayılı Belediye Kanunu**, Kamu yönetiminde yeniden yapılanma, mahallî idarelerde de bir dönüşüm ve değişim gerekliliğini beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda, geleneksel kamu yönetimi anlayışının aksine, yerelleşme eğilimleri büyük önem kazanmakta, mahallî idarelerin teşkilât yapıları, görev ve yetkileri, çalışma yöntemleri ve süreçleri ile amaçları da değişimin konularından bazılarını oluşturmaktadır. Buradan hareketle, 5393 Sayılı Belediye Kanununun kamu yönetimi reformunun önemli bir ayağını oluşturmakta olduğunu söyleyebiliriz. Yerel yönetim reformunun temelini, kaynakların doğrudan merkez tarafından tahsis edilmesi yerine; yerel nitelikli kamu hizmetlerinin sunumunda hizmetlerden yararlananların memnuniyetini artırmak amacıyla, yerel otoritelerin daha fazla söz sahibi olacağı ve bu şekilde kaynakların daha etkin dağılabileceği bir sistem oluşturmaktadır. Yerel yönetim reformu, kamu hizmetlerinin hizmetten yararlananların ihtiyaçlarını en etkin biçimde sağlamasını amaçlamakta, katılım, etkinlik, saydamlık, hesap verebilme gibi değerleri kamu yönetim sürecinde ön plana çıkarmaktadır.

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	22
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			


Sonuç olarak, kamu yönetimi reformu çerçevesinde yerel yönetimlere daha fazla yetki ve görev verilmesi hedeflenmiş, böylece yerinden yönetim ilkesi güçlendirilerek yaşama geçirilmeye başlamıştır.

III.2. Avcılar Belediyesi'nin 5393 Sayılı Kanuna Göre Yasal Yükümlülükleri ve Görevleri

Tablo 1: Avcılar Belediyesinin yasal görev ve sorumlulukları

Sıra	Yasal Yükümlülük
1	Belediye, mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;
2	a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. Büyükşehir Belediyeleri ile nüfusu 50.000'i geçen belediyeler, kadınlar ve çocuklar için koruma evleri açar.
3	b) Okul öncesi eğitim kurumları açabilir; Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. Gerektiğinde, öğrencilere, amatör spor kulüplerine malzeme verir ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara Belediye Meclisi Kararıyla ödül verebilir. Gıda Bankacılığı yapabilir.
4	Belediye, Kanunlarla başka bir kamu kurum ve kuruluşuna verilmeyen mahallî müşterek nitelikteki diğer görev ve hizmetleri de yapar veya yaptırır.
5	Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, Belediye'nin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir.
6	Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda özürsüz, yaşlı, düşkün ve dar gelirli durumuna uygun yöntemler uygulanır.
7	Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı Belediye sınırlarını kapsar.
8	Belediye Meclisi'nin Kararı ile mücavir alanlara da Belediye hizmetleri götürülebilir.
9	4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	23

BÖLÜM ADI : PERFORMANS


10	Belediyenin yetkileri ve imtiyazları şunlardır
11	a) Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.
12	b) Kanunların Belediye'ye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, Belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.
13	c) Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak Kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.
14	d) Özel kanunları gereğince Belediye'ye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.
15	e) Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek; kaynak sularını işletmek veya işlettmek.
16	f) Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettmek.
17	g) Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.
18	h) Mahallî müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, Belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek.
19	i) Borç almak, bağış kabul etmek.
20	j) Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.
21	k) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.
22	l) Gayrisihhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.
23	m) Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.
24	n) Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.
25	o) Gayri sıhhi işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliğı oluşmaması için gereken tedbirleri almak.

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	24
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			
26	p) Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işletirmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek.		
27	(I) Bendinde belirtilen gayri sıhhi müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, Büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır.		
28	Belediye, (e), (f) ve (g) Bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştay'ın görüşü ve İçişleri Bakanlığının kararıyla süresi kırk dokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek suretiyle yerine getirebileceği gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67. Maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.		
29	İl sınırları içinde Büyükşehir Belediyeleri, Belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, Meclis Kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere İçişleri Bakanlığı'nın onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla arsa tahsis edebilir.		
30	Belediye, belde sakinlerinin Belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.		
31	Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 75. Maddesi hükümleri Belediye taşınmazları hakkında da uygulanır.		
32	Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile Belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri haczedilemez.		

Tablo-1'de ayrıntılı olarak görülebileceği gibi,

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	25
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			


III.3. Paydaş Analizi

Avcılar Belediyesi Stratejik Planı'nın başarılı bir şekilde oluşturulması için durum analizine baz teşkil etmek üzere ilgili tüm tarafların görüşlerinin plana dahil edilmesi amacıyla Paydaş Analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Paydaşlar, kuruluşun kaynakları veya çıktıları üzerinde hak iddia eden yada kuruluşun çıktılarında etkilenen kişi, grup veya kurumlardır. Stratejik plan çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen paydaş analizi ile iç ve dış ilgili tarafların belirlenmesi ve bunların önemlerinin tespiti, Avcılar Belediyesi faaliyetlerini nasıl etkiledikleri analiz edilmiştir.

Strateji Geliştirme Merkezi tarafından yapılan çalışmayla Paydaş Analizi'nin ilk aşaması olan iç ve dış paydaşların belirlenmesi çalışması gerçekleştirilmiş; bu kapsamda, Avcılar Belediyesi'nin toplam 66 paydaşı tespit edilmiştir.

S.No	Paydaşın Adı	Türü
1	Belediye Başkanı	İç Paydaş
2	Belediye Meclisi	İç Paydaş
3	Belediye Encümeni	İç Paydaş
4	Belediye Çalışanları	İç Paydaş
5	Valilik	Dış Paydaş
6	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü	Dış Paydaş
7	Büyükşehir Belediye Başkanı	Dış Paydaş
8	Büyükşehir Belediye Meclisi	Dış Paydaş
9	Çevre Vakfı	Dış Paydaş
10	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü	Dış Paydaş
11	Çiftçiler	Dış Paydaş
12	Defterdarlık	Dış Paydaş
13	Devlet Planlama Teşkilatı	Dış Paydaş
14	Devlet Su İşleri	Dış Paydaş
15	Diğer Merkezi Kamu Kurumları	Dış Paydaş
16	Emniyet İlçe Müdürlüğü	Dış Paydaş
17	Engelliler (Özürü Bakım ve Rehabilitasyon Merkezleri)	Dış Paydaş
18	Esnaf ve Sanatkarlar Odaları	Dış Paydaş
19	Gençlik Spor İl Müdürlüğü	Dış Paydaş
20	Gönüllüler	Dış Paydaş
21	Güvenlik Birimleri	Dış Paydaş
22	Hayırseverler	Dış Paydaş
23	Hükümet	Dış Paydaş
24	İçişleri Bakanlığı	Dış Paydaş
25	İl Encümeni	Dış Paydaş
26	İl Genel Meclisi	Dış Paydaş
27	İller Bankası	Dış Paydaş

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	26

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

28	Kamu İhale Kurumu	Dış Paydaş
29	Kanunla Kurulan Dernekler	Dış Paydaş
30	Avcılar Kaymakamlığı	Dış Paydaş
31	Kızılay	Dış Paydaş
32	Konaklama Tesisleri	Dış Paydaş
33	Kooperatifler	Dış Paydaş
34	Kültür Turizm İl Müdürlüğü	Dış Paydaş
35	Maliye Bakanlığı	Dış Paydaş
36	Medya (Yazılı ve Görsel Basın)	Dış Paydaş
37	Milli Eğitim İl Müdürlüğü	Dış Paydaş
38	Muhtarlar	Dış Paydaş
39	Müftülük	Dış Paydaş
40	Müteşebbisler	Dış Paydaş
41	Özel Eğitim Kurum ve Kuruluşları	Dış Paydaş
42	Özel Sağlık Kuruluşları/Dispanser (Sağlık Kurumları)	Dış Paydaş
43	Sağlık İl Müdürlüğü	Dış Paydaş
44	Sanayi Odası	Dış Paydaş
45	Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü	Dış Paydaş
46	Sayıştay	Dış Paydaş
47	Sendikalar	Dış Paydaş
48	Sivil Savunma İl Müdürlüğü	Dış Paydaş
49	Sivil Toplum Örgütleri	Dış Paydaş
50	Siyasi Partiler	Dış Paydaş
51	Sosyal Güvenlik Kurumları	Dış Paydaş
52	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	Dış Paydaş
53	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Fonu Vakıf Müdürlüğü	Dış Paydaş
54	Tapu, Sicil ve Kadastro Müdürlükleri	Dış Paydaş
55	Tarım İl Müdürlüğü	Dış Paydaş
56	Temel Altyapı (UKOME-AYKOME)	Dış Paydaş
57	Ticaret Borsası	Dış Paydaş
58	Ticaret Odası	Dış Paydaş
59	TMMOB	Dış Paydaş
60	İlçe Sağlık Grup Başkanlığı	Dış Paydaş
61	Turizm Danışma Büroları	Dış Paydaş
62	Turizm, Seyahat Acenteleri	Dış Paydaş
63	Türkiye Cumhuriyeti Karayolları	Dış Paydaş
64	Üniversiteler ve Yüksekokullar	Dış Paydaş
65	Vakıflar	Dış Paydaş
66	Yerli ve Yabancı Turistler	Dış Paydaş

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	27
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			

66 adet olarak belirlenen paydaşlardan, Avcılar Belediyesi faaliyetlerini en fazla etkileyen kurum ve/veya kişilerin tespit edilmesi amacıyla bir öncelik belirleme çalışması yapılmıştır. Bununla, diğerlerine göre daha fazla odaklanılması gereken paydaşların belirlenmesi hedeflenmiştir. Stratejik Geliştirme Merkezi üyelerinin verdiği oylarla aşağıdaki paydaşların diğerlerine göre kurumun faaliyetlerini etkileme açısından daha önemli olduğu tespit edilmiştir.

Tablo 2: Öncelikli Paydaşlar Listesi

Sıra	Paydaş Adı
1	Bayındırlık ve İskan İl Müdürlüğü
2	Büyükşehir Belediye Başkanı
3	Büyükşehir Belediye Meclisi
4	Çevre ve Orman İl Müdürlüğü
5	Gönüllü Kişi, Kurum ve Kuruluşlar
6	Hayırseverler
7	İl Encümeni
8	İl Genel Meclisi
9	Avcılar Kaymakamlığı
1	Kooperatifler, Üretici Birlikleri
11	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
12	Milli Eğitim İlçe Müdürlüğü
13	Sağlık İl Müdürlüğü
14	Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü
15	Sayıştay
16	Sivil Toplum Örgütleri
17	Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü
18	Tarım İl Müdürlüğü
19	Türkiye Cumhuriyeti Karayolları
20	Valilik

Böylece ilk başta 66 olarak belirlenen paydaşların sayısı önceliklendirme sonucunda 20 'e indirilmiştir.

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı


	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	28
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			

III.4. GZFT Analizi

Tablo 3:

<ul style="list-style-type: none"> ✚ Plan ve Programlar ✚ GZFT Analizi ✚ Piyasa Analizi ✚ Hedef Kitle/İlgili Tarafların Belirlenmesi 	DURUM ANALİZİ	NEREDEYİZ?
<ul style="list-style-type: none"> ✚ Kuruluşun Varoluş Gerekçesi ✚ Temel İlkeler 	MİSYON VE İLKELER	NEREYE ULAŞMAK İSTİYORUZ?
<ul style="list-style-type: none"> ✚ Arzu Edilen Gelecek 	VİZYON	
<ul style="list-style-type: none"> ✚ Orta Vadede Ulaşılabilecek Amaçlar ✚ Spesifik, Somut ve Ölçülebilir Hedefler 	STRATEJİK AMAÇLAR VE HEDEFLER	GİTMEK İSTEDİĞİMİZ YERE NASIL ULAŞABİLİRİZ?
<ul style="list-style-type: none"> ✚ Amaç ve Hedeflere Ulaşma Yöntemleri ✚ Detaylı İş Planları ✚ Maliyetlendirme 	FAALİYETLER VE PROJELER	
<ul style="list-style-type: none"> ✚ Raporlama ✚ Karşılaştırma 	İZLEME	BAŞARILARIMIZI NASIL TAKİP EDER VE DEĞERLENDİRİRİZ?
<ul style="list-style-type: none"> ✚ Geri Besleme ✚ Ölçme Yöntemlerinin Belirlenmesi ✚ Performans Göstergeleri ✚ Performans Yönetimi 	DEĞERLENDİRME VE PERFORMANS ÖLÇÜMÜ	


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	29

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Güçlü Yön	Zayıf Yön	Fırsatlar	Tehditler
1-İsparta kule mevkiinde yapılmakta olan 12500 konutluk proje	1-Çalışan personel sayımız ilçe nüfusuna göre yetersizdir.	1-Personel norm kadro uygulamasının başlamış olması	1.Muhtemel İstanbul depreminin olma ihtimali ve ilçemizin deprem kuşağı içerisinde bulunması.
2- Belediyemizin iyi eğitilmiş personel gücü bulunmaktadır.	2.Mevcut personelimizin yaş ortalamasının yüksek olmasından dolayı dinamik bir kadroya sahip olmayışımız.	2-Deniz ve göl tarafındaki mahallelerimizi birbirine bağlayacak olan karayolları mevkiinde yapımına başlanan alt geçit projesi.	2.Deprem riskine rağmen, afet bölgelerinde yapılacak yapılar yönetmeliğine uymayan binaların bulunması.
3- Bilgisayar teknolojisinden yararlanma oranı yüksektir.	3.Personel görev ve sorumluluğunun geniş yetkilerinin dar olması.	3-Hizmet ve üretim süreçleri kontrol altındadır.ISO 9001:2000 Kalite Güvence Yönetimi uygulanmaktadır	3.Doğal afetlere karşı hazırlıksız olunması.


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	30

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

4- İstanbul Büyükşehir Belediyesinin Avcılar sahilinde kıyı planı projesi ve yatırım ihalesinin bulunması	4-Bölgemizdeki bazı eski yapıların depreme karşı dayanıksız olması.	4-Vergi toplama sisteminde teknolojik imkanlar kullanılmaktadır.	4.İlçe halkının eğitim seviyesinin ve çevre bilincinin düşük olması.
5-Belediyemizin konser ve güreş alanlarının bulunması	5.Bazı mahallelerde yeterli yeşil alan ve oyun alanının bulunmaması.	5-Belediyenin önemli sayıda proje hazırlığı bulunmaktadır.	5.Önceki yıllarda yapılmış olan,yer altı şebekesinin haritalara işlenmemiş olması.
6-Firuzköy spor ve sosyal tesislerinin tamamlanmış olması	6- Yeşil alanlarda otomatik sulama sisteminin yaygın kullanılmaması.	6-Vatandaşın, Belediyeye karşı güveni ve yöneticilerle diyalogu güçlüdür.	6.Hızlı nüfus artışına yeterli olmayacak bir alt yapının olmaması.
7- İlçe genelinde altyapı çalışmalarının tamamlanmış olması	7- Yeni yol ağının açılabilmesi ve yeşil alanların kamulaştırılması için yeterli ödeneğin ayrılamaması.	7-Vatandaşın kültür merkezi faaliyetlerinden faydalanma arzusu yüksektir.	7.Sanayi ve konut alanlarının iç içe olması.


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	31

BÖLÜM ADI : PERFORMANS


8-İlçe genelinde katı atıkların düzenli toplanması	8-Personel için sosyal tesis eksikliği.	8-Belediyenin temizlik hizmetleri vatandaşlar tarafından beğenilmektedir.	8.Dışarıdan sürekli göç alan bir ilçe durumundan olmamız.
9- Yeşil alanların devamlı bakımlı olması	9.Meslek içi eğitimlerin düzenli yapılmaması ve yetersiz olması..	9- Kültür Merkezinde,indirimli satış yapan daimi kitap fuarının bulunması.	9.Bölgemizde yoğun olarak hissedilen işsizlik.
10.Çöp toplama ve geri dönüşümün sağlanmasında son teknolojilerin kullanılması	10.Çocuk parklarının ihtiyaca cevap verememesi.		10.Belediye personelimizin öz eleştiri yapamaması.
11.Belediyede çalışma mekanları yeterli düzeydedir.	11.Üniversitenin potansiyelinden faydalanamamak		11.Sokak çocuklarının ve madde bağımlısı sayısının artması.
12. Kültür merkezimiz, aynı büyüklükteki belediyelere nazaran daha geniş bir hizmeti özellikle gençlere sunmaktadır.	12.Borç yükünün artması.		12.Katlı otoparkların bulunmaması nedeniyle araçlar yol kenarına park yapmaktadır.Bu durum trafiğin sıkışmasına sebep olmaktadır,

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	32
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			
<p>13. Motorize ekip sayısının fazla olması.</p>			13.Kamuya ayrılan alanların istimlak edilememiş olması.
			14.Belediye gelirleri içinde Genel Bütçe Vergi Gelirlerinin oranı yüksek olup, merkeze mali bağımlılık fazladır.
			15.Kamulaştırmasız el atma dava sayısı fazladır.
			16.Vergi gelirleri tahsilatının belirli dönemlerde yüksek olması ve diğer zamanlarda düşük olması sebebiyle ara dönemlerde nakit sıkıntısının yaşanması.

Bu tablo çok dar biçimde hazırlanmış olup, SWOT analizindeki 4 unsurun birbirleri ile etkileşiminin raporlara yansımalarına fikir vermek bakımından hazırlanmıştır.

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	33
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			

IV. MİSYON - VİZYON - İLKELER - KALİTE POLİTİKASI

IV.1. Misyonumuz

Geleceği bu günden yaşayarak, Avcılar Belediyesi olarak Halkın Medeni ve Müşterek İhtiyaçlarını karşılama örneği ve önder olmaktır.

IV.2. Vizyonumuz

Çalışanlarımızın gücünü ve kaynaklarımızı en etkili ve verimli bir biçimde kullanarak gelişen ve globalleşen dünyamızda Avcıları Türkiye'nin Parlayan Yıldızı Yapmak için kaynaklarımızı etkin ve verimli kullanarak en kısa zamanda gerçekleştirmektir.

IV.3. İlkelerimiz

- Temel ilkemiz "İnsana Saygı" dır.
- Doğa'nın ve diğer canlıların yaşam hakkına saygı.
- Çalışanlarımızın "Çalışma ve Sosyal Haklarını" gözetmek.
- Hedefimize ulaşırken "Çalışanlarımız ve Belde Halkının Katılımı'nı" sağlamak esastır.
- Çalışmalarımızın tümü "Kaynakların Etkin Kullanımı" ve "Verimlilik" ilkesine göre yapılır.
- Beldemiz için düşünülen her proje "Uzman Kurum ve Kişilerce" hazırlanır.
- Görevimiz "Doğru Hizmeti, Doğru Zamanda" vermektir.
- Tüm çabamız "İlçe Halkının Mutluluğu için yaşam kalitesini yükseltmek" tir.
- Belediye hizmetlerinde vatandaş memnuniyeti esastır.
- Belediye, tüm iş ve işlemlerinde mevzuata, kalite hedeflerine ve vatandaş memnuniyetine uygun olarak çalışır.
- Belediyenin her türlü iş ve işlemlerinde şeffaflık esastır.
- Hiçbir ayırım gözetilmeksizin ilçe sakinlerinin belediye hizmetlerinden yararlanmaya, belediye karar ve faaliyetlerine katılmaya hakları vardır.
- Kentsel gelişimde sürdürülebilirlik temel yaklaşımımızdır.
- Hizmetlerde etkinlik ve verimliliğin sağlanabilmesi için süreç odaklı yönetim anlayışıyla hareket edilecektir.
- Kentimizin ve kent yönetimimizin misyon, vizyon ve amaçlara ulaşabilmesi, hizmette kalite ve verimliliği artırmak için eğitim ve araştırma çalışmalarına ağırlık verilecektir.

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	34
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			

IV.4. Kalite Politikası

Belediyemiz; Avcılar halkına istediklerinden daha fazlasını vererek onları memnun etmek ve bunu sağlamak için sürekli iyileştirme ve geliştirme çalışmalarında bulunacaktır.

Halkın medeni ve müşterek ihtiyaçlarını karşılarken verilecek hizmetin kalitesi girdilerle bağlantılıdır. Bu nedenle Belediyemiz, tedarikçilere gerektiğinde yardımcı olacaktır.

Bütün çalışanlar kalite hedeflerimizi yerine getirmek üzere çalışacaklardır. Bu sebeple her çalışan üzerine düşen görev ve sorumlulukları tam olarak yerine getirecektir. Aynı zamanda hizmetin kalitesi ile ilgili bir risk olduğunu fark edenler bunu vakit kaybetmeden üstüne bildireceklerdir.

Kalite hedefi olarak "0" hata prensibi geçerlidir. Kalitede yeterlilik yoktur, sürekli iyileştirme, geliştirme vardır.

Çalışan personelin eğitimi Belediye başarısını etkileyen en önemli ögedir. Bu nedenle personel eğitimi sürekli olarak devam edecektir.

Gelecek nesillere mutlu olabilecekleri bir Avcılar bırakmak için çevremizi temiz tutmak ve doğal kaynakların israfını önlemek adına gerekli tüm çalışmalar yapılacaktır.

Kaliteyi iyileştirmek maliyet tasarrufunu da beraberinde getirir. Bu da "Maliyet Etkinliği" demektir. Maliyet etkinliği sağlamak için gereken çalışmalar sürekli yapılacak ve Avcılar halkının memnuniyeti sağlanacaktır.

Mustafa DEĞİRMENCI
Avcılar Belediye Başkanı

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	35
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			

V. STRATEJİK AMAÇ, HEDEF VE FAALİYETLER

V.1. Planlanan Vizyon Projeleri

Üniversite Mah.Eski Göz Nuru Vakfi Faaliyet Olarak Gösterilen yere İnşaa Edilecek Olan Öğrenci Yurdu



HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	36

BÖLÜM ADI : PERFORMANS




**FİRUKÖY MAHALLESİ
MEHMET AKİF SOKAK'TA İNŞAA EDİLECEK
OLAN OKUL ÖNCESİ EĞİTİM
(KREŞ) PROJESİ**



FİRUKÖY MAHALLESİ MEHMET
AKİF SOKAK'TA İNŞAA
EDİLECEK OLAN OKUL ÖNCESİ
EĞİTİM (KREŞ) PROJESİ

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	37
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			



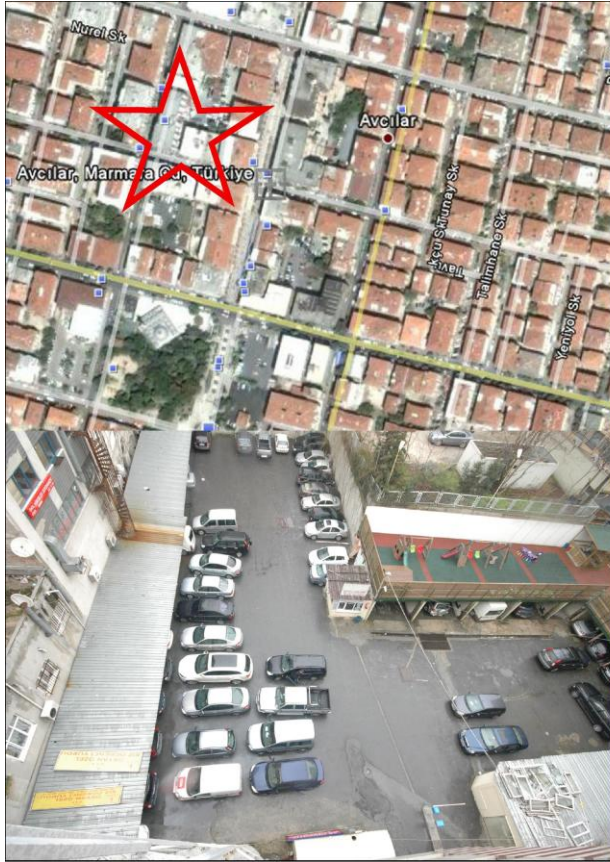
HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı




T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	38

BÖLÜM ADI : PERFORMANS



HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	39
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			



HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	40

BÖLÜM ADI : PERFORMANS



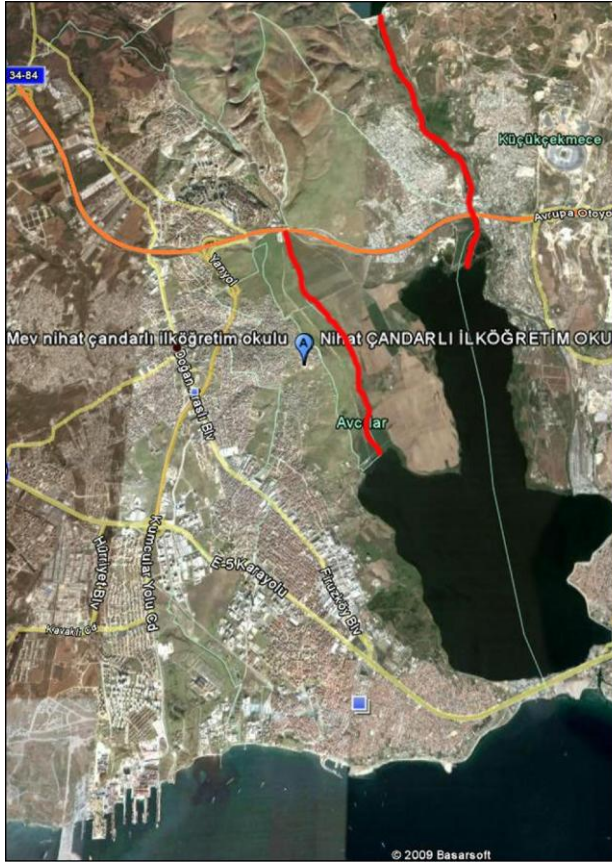
HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	41

BÖLÜM ADI : PERFORMANS




MARMARA DENİZİ BAHÇEŞİR SU YOLU BAĞLANTI PROJESİ

Küçükçekmece gölü'nün kuzeyindeki uzantılarının uzatılması ve su yolu taşımacılığının mümkün kılınması amacı ile yapılacak olan Marmara Denizi-Göl-Bahçeşir ve Sazlıbostan barajı su yolu bağlantı ve su yolu ulaşımının sağlanması projesi



HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	42
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			



HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	43

BÖLÜM ADI : PERFORMANS



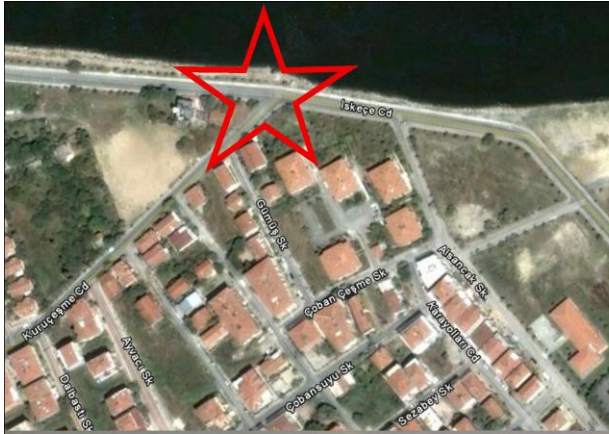
HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	44

BÖLÜM ADI : PERFORMANS



GÜMÜŞPALA MAHALLESİ İSKECE CADDESİ GÖL KENARINDAKİ TARİHİ KURUÇEŞME'NİN RESTORASYONU VE ÇEVRE TANZİMİ PROJESİ



HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	46
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			

V.2. Stratejik Amaç ve Hedefler

Stratejik Amaç 1: Kentsel Konforu sağlamak

Stratejik Amaç 2: Sağlıklı, Yeşil ve Temiz Bir Çevre

Stratejik Amaç 3: Sosyal ve Kültürel Anlamda Gelişmiş Bir Belediyecilik


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	47
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			

V.4. Hedefler

Stratejik Hedefler	Faaliyetler	Yıllar	Sorumlu Birim veya Takım
Stratejik Hedef 1-1. Kent içinde bulunan Hizmet birimleri ve MEB' e ait eğitim birimlerinde yıllık bakım,onarım ve kısmi tadilat işlerinin 2014 yılına kadar düzenli olarak yapılması	Faaliyet 1. Eğitim ve hizmet kuruluşları yönetimlerinden gelen istekler doğrultusunda tespitler tamamlanarak yaklaşık maliyetlerin çıkarılması Öncelik sırasının belirlenerek ihalenin yapılması	2010-2014	Fen İşleri Müdürlüğü
	Faaliyet2 . İlçemizde bulunan bütün okulların (ilköğretim,lise),belediye hizmet binalarının,kent evlerinin(ptt,muhtarlık,sağlık ocağı),evlendirme dairesi , kültür merkezinin ve Atatürk kız öğrenci yurdunun tadilatlarının yapılması ve onarılması.	2010-2014	Fen İşleri Müdürlüğü
	Faaliyet 3. İlçemizdeki okullarda muhtelif ihata ve istinat duvarı yapılması.	2010-2014	Fen İşleri Müdürlüğü
Stratejik Hedef 1-2. İlçemize Yaşlılar ve huzur evi, okul öncesi eğitim binası, öğrenci yurdu yapmak	Faaliyet 1. Gerekli tüm projelerin (mimar,statik,elektrik,mekanik,peyzaj) avan ve uygulama ölçeklerinde hazırlanmaları.	2010-2013	Fen İşleri Müdürlüğü
	Faaliyet 2. Projeler doğrultusunda yaklaşık maliyetin belirlenerek ihalenin yapılması	2010-2013	Fen İşleri Müdürlüğü


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	48

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

<p>Stratejik Hedef 1-3. İçemizde bulunan bütün mahallelere kapalı pazar yerinin yapılması</p>	<p>Faaliyet 1. Gerekli tüm projelerin (mimar, statik, elektrik, mekanik, peyzaj) avan ve uygulama ölçeklerinde hazırlanmaları.</p>	2010	Fen İşleri Müdürlüğü
	<p>Faaliyet 2. Projeler doğrultusunda yaklaşık maliyetin belirlenerek ihalenin yapılması.</p>	2010	Fen İşleri Müdürlüğü
<p>Stratejik Hedef 1-4 Merkez mahallesinde 3 adet katlı otoparkların tamamlanması</p>	<p>Faaliyet 1. Merkez mahallesinde artan otopark ihtiyacını karşılamak amacıyla Avcılar halkın kullanacağı yeni ve donanımlı katlı otopark proje tasarımı</p>	2010-2011	Fen İşleri Müdürlüğü
	<p>Faaliyet 2. Projeler doğrultusunda yaklaşık maliyetin belirlenerek ihalenin yapılması</p>	2010-2012	Fen İşleri Müdürlüğü
<p>Stratejik Hedef 1-5. Avcılar Denizköşkler mahallesi sahiline marina ve konaklama tesisi projesi</p>	<p>Faaliyet 1. Bu projelerle ilgili arge çalışmaları ve yap -işlet modeli ile yapılması konusunda çalışmalara başlanacaktır</p>	2010-2011	Fen İşleri Müdürlüğü

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	49


BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 1-6. K.çekmece göl kenarına yol yapım, d -100 eski vatan trafik hastanesi kavşağı iskece caddesi,k.çekmece göl kenarına paşa eli kent parkı ,Üniversite avcılar kam püsü yerleşkesi,göl kenarı Yeşilkent mahallesi ecdat tem yolu	Faaliyet 1. Bu proje ile ilgili avan proje fizibilite çalışmaları yapılması konumunu esas ilgilisi olan İ.B.B.Ye sunulmuştur. kurum görüşleri alınmıştır.	2010-2014	Fen İşleri Müdürlüğü
Stratejik Hedef 1-7. K.Çekmece gölü eşkinöz deresi yatağı Bahçe şehir tem viyadük altı su yolu ve K.çekmece gölü sazlı bostan deresi su yolu ulaşım projesi	Faaliyet 1. Projelerle ilgili avan çalışmaları ön projesi yapılacak ve kurum görüşleri sonucundan uygulamanın yapılması sağlanacaktır.	2010-2014	Fen İşleri Müdürlüğü
Stratejik Hedef 1-8. Yarım Burgaz ada ve çevresi arkeolojik sit alanı arkeoloji parkı düzeni denetim ile ilgili çalışmanın yapılması	Faaliyet 1.Bu proje söz konusu yerin geçmişe uygun bir şekilde dünya ölçeğinde fizibilitesi yapılması, tüm detayları ile ilgili arkeolojik bir şehir ve dinlenme alanı olarak düzenlenmesi için çalışmalar yapılacak	2010-2014	Fen İşleri Müdürlüğü

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK	
		Yürürlük Tarihi		
		Değişiklik No	RV.01	
		Değişiklik Tarihi	0	
		Bölüm No	VIII	
		Sayfa No	50	
BÖLÜM ADI : PERFORMANS				
Stratejik Hedef 1-9. Altyapı ve üstyapıların bakım ve onarımı	Faaliyet 1. Altyapı kuruluşların faaliyet programları belediyemize ulaşan istek ve tespitler doğrultusunda 2010 yılında 50.000 Ton, 2011 yılında 50.000 Ton, 2012 yılında 25.000 Ton, 2013 yılında 25.000 Ton ve 2014 yılında 25.000 Ton asfalt kaplama ve yama yapılması			
	Stratejik Hedef 1-10. Kültür ve sanat çalışmaları için kentsel meydan tanzimi ve heykel çalışması	Faaliyet 1. İlçemizin çeşitli yerlerde kültür ve sanat içerikli 2013 yılı sonuna kadar yenileme heykel yapımı	2010-2013	Fen İşleri Müdürlüğü
	Faaliyet 2. Gümüşpala mahallesi Küçükçekmece gölü kıyısında bulunan Tarihi kuru çeşmenin tarihi dokuyu sanat eserleri ile bütünleştirilecek uygulamaların yapılması	2010-2013	Fen İşleri Müdürlüğü	
Stratejik Hedef 1-11. Prestijli projeler ile ilgili arge ön çalışmalar	Faaliyet 1.Prestijli projeler ile ilgili 2013 yılı sonu kadar çalışma yapmak.	2013	Fen İşleri Müdürlüğü	


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	51

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

<p>Stratejik Hedef 1-12. Mahallede bulunan 1533 adet sokak ve 323 km uzunluğundaki (47 adet ana arter 56 km uzunluğunda) yol ağında 2014 yılı sonuna kadar yol ve yaya alanlarının, mekanlarının sorunlarının Giderilmesi ve yenilenmesi</p>	Faaliyet 1. Mahallelerin yenilenmesi(Yeşilkent,Cihangir, Firuzköy)	2010-2014	Fen İşleri Müdürlüğü
	Faaliyet 2. Yağmursuyu kanalı ihtiyacı bulunan yollarda 2014 yılı sonuna kadar Ø 300-1200 mm çapında kanal döşenmesi (yol yapım kısmında değerlendirilecek)	2010-2014	Fen İşleri Müdürlüğü
<p>Stratejik Hedef 1-13. Çevre düzenlemelerinin yapılması ve aydınlatılması</p>	Faaliyet 1. Ana yollardaki şehir aydınlatmanın yenileme ve bakım onarımı	2010-2014	Fen İşleri Müdürlüğü
	Faaliyet 2. Yıldırım Beyazıt caddesi ve bağlantı yollarını kapsayan 10.000 m2 lik yaya alanları,yollarının yapılması	2010-2014	Fen İşleri Müdürlüğü
	Faaliyet 3. Yeşil kent mahallesinde Turan deresi ve Değirmendere ıslahı ve çevre düzenlenmesi	2010-2014	Fen İşleri Müdürlüğü


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	52

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

<p>Stratejik Hedef 1-14. Yeni açılan yollar ve imar hattı uygulamalarında istinat perdeleri yapılması için uygulama projeleri hazırlayıp, ihale çalışmalarını yapmak(yol yapım içerisinde değerlendirilecek)</p>	<p>Faaliyet 1. Kent içinde bulunan kaçak yapıların yıkımını 2010-2014 yılları arasında ihale kapsamında yaptırmak</p>	2010-2014	Fen İşleri Müdürlüğü
	<p>Faaliyet 2. Alt yapı kuruluşlarının faaliyet programları, istek ve tespitler doğrultusunda; 2010 yılı sonuna kadar 60.000M2, 2011 yılı sonuna kadar 65.000 M2, 2012 yılı sonuna kadar 70.000M2 2013 yılı sonuna kadar 50.000M2 2014 yılı sonuna kadar 40.000M2 yol ve yaya</p>	2010-2014	Fen İşleri Müdürlüğü
<p>Stratejik Hedef 1-15. Bisiklet kullanımı teşviki için çocuk trafik eğitim alanları düzenlemesi</p>	<p>Faaliyet 1. Bisiklet kullanımını teşvik edici düzenlemeler yaparak, 2014 yılı sonuna kadar bisiklet yollarının düzenlenmesi ve UKOME kararının alınması</p>	2010-2014	Fen İşleri Müdürlüğü
<p>Stratejik Hedef 2-1. Çevresel kirliliği kontrol altına almak</p>	<p>Faaliyet 1. Sıhhi ve gayrisıhhi işyerlerinin çevresel etkilerini denetlemek, ilgili kurum ve kuruluşlar ile koordinasyon içinde çözüm üretmek.</p>	2010-2014	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	53

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

<p>Stratejik Hedef 2-2. Görüntü kirliliği yaratan bina cephelerinin temizlenmesi, yenilenmesi ve kentsel tasarıma uygun hale getirilerek kirliliğin ortadan kaldırılmasını sağlamak.</p>	<p>Faaliyet 1. İlçemizde bulunan bakımsız, bozuk olan trafolarının dış cephelerine bakım ve onarım yapılarak dekore edilmesini sağlamak.</p>	2010-2014	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
	<p>Faaliyet 2. Şehir estetiğini bozan ve görüntü kirliliği oluşturan bina dış cepheleri ile dış cephe ünitelerinin (tabela, klima, anten vs.) kent estetiğine uygun olarak düzenlenmesini sağlamak</p>	2010-2014	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
<p>Stratejik Hedef 2-3. İlçemizde oluşan atıkları, ilgili kanun ve yönetmelikler dahilinde toplamak, bertaraf etmek ve halkı bu konuda bilinçlendirmek</p>	<p>Faaliyet 1. İlçede başlayan veya devam eden inşai faaliyetleri, ilgili birimlerle birlikte denetim altına almak.</p>	2010-2014	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
	<p>Faaliyet 2. Tüm inşaat ve yıkıntı atıklarının yönetmelik çerçevesinde bertarafı için atık, taşıma izin belgesi ve atık taşıma kabul belgelerini düzenlemek, kaçak hafriyat dökümünü engellemek, yapanlar hakkında idari yaptırım uygulanmasını, sağlamak ve ilgili kurumlara bilgi vermek.</p>	2010-2014	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
	<p>Faaliyet 3. İlçemizde oluşan atıkları cinslerine göre ayrı olarak toplamak, bertaraf etmek ve geri dönüşümünü sağlamak.</p>	2010-2014	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü – Temizlik İşleri Müdürlüğü


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	54

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

	<p>Faaliyet 4.Çevre, temizlik, atık türleri, atıkların ayrıştırılması gibi konularda; çeşitli materyaller (afiş,el broşürü,pankart,cd,kitapçık v.b.), gezi, yarışma, seminer, panel gibi organizasyonlar düzenlemek; tebligat veya kapı kapı eğitimler ile halkı bilgilendirmek ve uygulanan projelere katılımını sağlamak.</p>	2010-2014	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü – Temizlik İşleri Müdürlüğü
	<p>Faaliyet 5.Kullanılmış kızartmalık yağ üreticisi işyerlerinin, oluşan kızartmalık yağlarının defalarca kullanılmasını engellemek ve bunları kontrol altına almak amacıyla yağların fiziksel ve kimyasal özelliklerinin limit değerlerini belirleyen kızartmalık yağ ölçüm cihazı almak.</p>	2010-2014	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü
	<p>Faaliyet 6.Geri dönüşüm projesine katılan konut sayısını Ambalaj Atıkları Yönetim Planına uygun olarak arttırmak.</p>	2010	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü – Temizlik İşleri Müdürlüğü
	<p>Faaliyet 7.İlçemizde ambalaj atıklarını toplama çalışmalarının verimliliğini arttırmak ve sürekliliğini arttırmak amacıyla 2010 yılında bir adet "atık toplama ve aktarma istasyonu" kurmak.</p>	2010	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü – Temizlik İşleri Müdürlüğü

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	55


BÖLÜM ADI : PERFORMANS

	Faaliyet 8.İhtiyaca binaen yeni konteynır almak, kullanım sonucu eskiyen konteynır ve kumbaralarının bakımını yapmak, tamiri mümkün olmayan kontreynır ve kumbaraları yenileri ile değiştirmek.	2010-2014	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü – Temizlik İşleri Müdürlüğü
	Faaliyet 9.Okullar, kamu kurum ve kuruluşları, büyük market, fotoğrafçılar, muhtarlıklar, hastaneler, sağlık ocakları gibi yerlere atık pil kutuları ve afişler yerleştirerek atık pil toplama noktaları oluşturmak ve devamlılığını sağlamak.	2010-2014	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü – Temizlik İşleri Müdürlüğü
	Faaliyet 10.2010 yılında 3,2 m3 ve 5,0 m3 konteynırlar için 1 adet yıkama aracı üst ekipmanı ve 1 adet robot vinçli çöp toplama aracı üst ekipmanı temin etmek.	2010	Temizlik İşleri Müdürlüğü
	Faaliyet 11.Tıbbi atık yönetim planı hazırlamak.	2010-2014	Temizlik İşleri Müdürlüğü
	Faaliyet 12.İlçemizde cadde, sokak ve kaldırımların elle ve/veya makine ile süpürerek ve deterjanlı su ile yıkayarak temizlenmesini sağlamak.	2010-2014	Temizlik İşleri Müdürlüğü
	Faaliyet 13.İlçemizdeki çöp konteynırlarını dezenfektanlarla yıkayıp insan ve çevre sağlığına uyumlu hale getirmek için gerekli insan gücünü, ekipmanı ve malzemeleri tedarik etmek.	2010-2014	Temizlik İşleri Müdürlüğü

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	56
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			
Stratejik Hedef 2-4. Dünya ortalamasının (7 m ² / kişi başı) çok gerisinde olan , ilçemiz kişi başına düşen yeşil alan miktarının 2014 yılına kadar, dünya ortalaması seviyesine ulaşmak	Faaliyet 1. Okul binalarının çevre düzenlemelerinin , yeni parkların, spor alanlarının yapılması.	2010-2014	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
	Faaliyet 2. Fidan, mevsimlik çiçek, şehir mobilyaları ile dış mekan spor aletlerinin temin edilmesi.	2010-2014	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
	Faaliyet 3. Elverişli alanların ağaçlandırılması.	2010-2014	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
	Faaliyet 4. Yeni yol ve refüjlerin düzenlenmesi.	2010-2014	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
Stratejik Hedef 2-5. İlçede düzenlemesi yapılan yeşil alan, park ve çocuk oyun alanlarının rutin temizlik, bakım, onarım ve yenileme işlemlerinin yapılması ve etkin hale getirilmesi	Faaliyet 1. Mevcut parkların, çocuk oyun gruplarının yenilenmesi.	2010-2014	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
	Faaliyet 2. Park aydınlatmaları ile yeşil alanların bakım, onarım ve temizlik hizmetlerinin yapılması.	2010-2014	Park ve Bahçeler Müdürlüğü


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	57

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 2-6. Avcılar ilçesinin park,bahçe,cadde, refüj ve sokaklarında yer alan ağaç ve ağaççıktan oluşan popülasyonun hem hastalık hem de zararlı etmenlere karşı mücadele yaparak bitkilerin sağlığına kavuşturulması ve bulaşmaları önlemek amacıyla kimyasal mücadele yap	Faaliyet 1. Mevcut park,bahçe,refüj,cadde ve sokaklardaki ağaç ve ağaççıkların çıkarılmış olan envanteri doğrultusunda, çevreye zarar vermeden kimyasal mücadelenin gerçekleştirilmesi	2010-2014	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
Stratejik Hedef 2-7. 3000 adet yol ağacının budanması,4000 adet çalı grubunun ve ağaççığının form budamasının yapılması	Faaliyet 1. Sokak,cadde ve parklarda budama-kesim işlemlerinin yapılması.Özel mülkiyetlerde tarafımıza verilen dilekçe ve yapılan başvurular incelenerek gerekli görülen mülkiyetlerde budama-kesim işlemlerinin yapılması	2010-2014	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
Stratejik Hedef 2-8. Yer altı kaynak sularından faydalanılması	Faaliyet 1. Yeni sondaj kuyularının açılması ve su depolarının yapılması	2010-2014	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
Stratejik Hedef 2-9. Otomatik sulama sistemine geçilmesi.	Faaliyet 1. Damlama sulama sistemi ve yağmurlama sistemi ile yeşil alanların sulanması.	2010-2014	Park ve Bahçeler Müdürlüğü


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	58

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

<p>Stratejik Hedef 3-1. Belediyemizin geleneksel etkinliklerin düzenlenilmesi</p>	Faaliyet 1. Konser için organizasyonunun hazırlığı ve gerçekleştirilmesi	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	Faaliyet 2. Sünnet şöleni için organizasyonunun hazırlığı ve gerçekleştirilmesi	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	Faaliyet 3. Yağlı güreş için organizasyonunun hazırlığı ve gerçekleştirilmesi	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
<p>Stratejik Hedef 3-2. 2010-2014 yıllarında her yıl olmak üzere Milli ve Dini bayramlar, On Kasım Atatürk'ü anma, Öğretmenler günü, Anneler günü, Babalar günü vb. gibi özel günlerde törenler düzenlenmesi ve bu törenlerin tanıtımının yapılması.</p>	Faaliyet 1. Milli ve dini bayramlarda, özel günlerde, ilgili kurum ve kişilerin müdürlüğümüzdeki bilgi bankasından belirlenmesi	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	Faaliyet 2. Tebrik, kutlama ve törenler için davetiye kartlarının bastırılması	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	Faaliyet 3. Davetiyelilere posta yoluyla tebrik kartlarını ve törenler için davetiyelerin gönderilmesi	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	Faaliyet 4. Bu günler için kutlama ve duyurularının ihale yöntemiyle afiş, broşür ve reklam panoları için görsel içerik hazırlanması ve bunların özel günlerden 1 ay öncesinden afişe edilmesi	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	Faaliyet 5. Özel günlerde ilgili kişi ve kurumlar için yiyecek, içecek ile çiçek, çelenk, kırtasiye araçları vb. gibi hediyelerin dağıtılması, özel günleri kapsayan başarılı olmuş kişilere ödül ve ikramiye verilmesi	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	59

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

<p>Stratejik Hedef 3-3. 2010-2014 yıllarında Avcıların ve Belediye'nin yaptığı faaliyetlerin tanıtımı için ilan, basın ve görsel yayınların kullanılması, basın mensuplarını bilgilendirmek</p>	Faaliyet 1. 2010-2014 yıllarında yapılan faaliyetlerin, organizasyonların ve törenlerin her yıl fotoğraf ve kamerayla çekimlerinin yapılması	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	Faaliyet 2. Yapılan çekimlerden yararlanarak her yıl Belediye'nin tanıtımı için dergi, gazete, kitap, broşür vb. gibi yazılı ve görsel olarak da tanıtım videosunun yapılması, gerekli görüldüğünde prodüksiyon şirketlerine yaptırılması	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	Faaliyet 3. Her yılın başında bir önceki yılı içeren faaliyet raporlarının hazırlanması ve bastırılması	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	Faaliyet 4. Her yılbaşlarından önce ihale yöntemiyle girecek yılın ajandasının bastırılması ve dağıtılması	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	Faaliyet 5. Basın mensuplarıyla her yıl içinde gerekli periyotlarda bilgilendirme amaçlı ağırlanması	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
<p>Stratejik Hedef 3-4. 2010-2014 yılları arasında vatandaşlardan gelen şikâyetler ve taleplerin ilgili makamlara havale edilerek tamamının sonuçlandırılması için gerekli kontrolün yapılarak vatandaşların bilgilendirilmesi</p>	Faaliyet 1. Vatandaşlardan gelen şikâyet ve taleplerin kayıt altına alınarak ilgili makamlara havalesinin yapılması	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	Faaliyet 2. Süreç içinde şikâyet ve taleplerin ilgili makamlardan müdürlüğümüze geri dönüşünün takip edilmesi	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	Faaliyet 3. İlgili makamlardan gelen bilgilerin şikâyet ve talepte bulunan vatandaşlara sonucunun bildirilmesi	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	60

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

<p>Stratejik Hedef 3-5. 2010-2014 yılları arasında her yıl gerekli görülen zamanlarda Avcılara daha iyi hizmet verebilmek için, halkın istek ve düşüncelerini, yapılmasını istediği icraatları vb. gibi görüşleri alabilmek adına enformasyon ve raporların hazırlanması</p>	Faaliyet 1. Enformasyon ve rapor hazırlanacak konunun belirlenmesi	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	Faaliyet 2. Enformasyon ve raporların yaptırılması	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
<p>Stratejik Hedef 3-6. İhtiyaç sahibi olan vatandaşımıza gıda,tekerlekli sandalye ve çocuklarımıza kırtasiye yardımının yapılması</p>	Faaliyet 1. Gıda yardımı temini ve dağıtımının yapılması	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	Faaliyet 2. Tekerekli sandalyelerin temini ve dağıtımının yapılması	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	Faaliyet 3. Okul araç-gereçlerin temini ve dağıtımının yapılması	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
<p>Stratejik Hedef 3-7. Avcılar'da 2010-2014 yılları arasında çeşitli olanaksızlıklar sebebiyle nikahsız yaşayan çiftlerin nikah işlemlerinin yapılarak , nikahsız çift sayısının azaltılması</p>	Faaliyet 1. Avcılar İlçemizde ilan suretiyle Mahalle Muhtarlıklarınca ve çiftlerin kendi başvurması yoluyla nikâhsız çiftlerin tespit edilmesi.	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	Faaliyet 2. Gerekli malzemenin tespit ve temininin yapılması.	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	Faaliyet 3. Tespiti yapılan çiftlerin nikâhının gerçekleştirilmesi	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	61

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

<p>Stratejik Hedef 3-8. 2010-2014 yıllarında yoksul ailelerimize, çocuklarının gelişimi konusunda katkı sağlanması</p>	<p>Faaliyet 1. Maddi durumu olmayan ailelerin Belediyemizce ve Muhtarlıklar aracılığıyla tespit edilmesi</p>	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	<p>Faaliyet 2. Tespit edilen ailelere, çocuk gelişimi konusunda katkı sağlamak amacıyla süt, peynir, yumurta vb. gibi temel besin maddelerini yıl içerisinde periyodik dönemler halinde temini ve dağıtılması</p>	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
<p>Stratejik Hedef 3-9. 2010-2014 yılları arasında Avcılar ilçemizde eğitim-öğretim gören ekonomik gücü düşük ama başarılı öğrencilerin, tarihi ve turistik yerlerinin her yıl gezdirilmesi</p>	<p>Faaliyet 1. Öğrencilerin Avcılar Belediyesince, İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü öncülüğünde İlköğretim Okulları Müdürlüklerince tespit edilmesi</p>	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	<p>Faaliyet 2. Gerekli ihtiyaçların saptanması ve gezi faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi</p>	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü
	<p>Faaliyet 3. Başarılı öğrencilere plaket vb. hediyeler verilmesi</p>	2010-2014	Özel Kalem Müdürlüğü


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	62

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

<p>Stratejik Hedef 3-10. Yaz ve kış dönemlerinde yıllık 2500 olan 7-14 yaş grubu çocuk ve genç kursiyer sayısını 5000'e (bale,dans,resim, halk oyunları, heykel,bağlama,enstrüman, satranç) ve yıllık 1500 kişi olan yetişkin kursiyer sayısını 3000'e çıkarmak (dans,resim,halk oyunları,tiyatro,heyk el,TSM/THM koroları, enstrüman)</p>	Faaliyet 1. Eğitim çalışmalarının duyuru afiş ve ilanlarının ilçenin her noktasına ulaştırarak erişimi sağlamak	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	Faaliyet 2. Eğitimin verileceği dersliklerin ve atölyelerin hazırlanması, eğitmenlerin temin edilmesini sağlamak	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	Faaliyet 3. Eğitimler sonucu gösteri programlarının organize edilmesi ve ilçe halkına gösteri ve sunular gerçekleştirilmesini sağlamak	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	Faaliyet 4. Başarılı öğrencilerden seçilen kursiyerlerle Belediye Sanat Toplulukları oluşturmak	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
<p>Stratejik Hedef 3-11. 2010-2014 yılları arasında 3'er aylık periyotlar halinde düzenlenerek yıllık 2000 olan İngilizce ve Bilgisayar kursiyeri sayısını 3000'e çıkarmak (dans,resim,halk oyunları,tiyatro,heyk el,TSM/THM koroları, enstrüman)</p>	Faaliyet 1. Eğitim çalışmalarının duyuru afiş ve ilanlarının ilçenin her noktasına ulaştırmak, erişimi sağlamak	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	Faaliyet 2. Eğitimlerin verileceği laboratuvarların, dersliklerin ve dokümanların, eğitmenlerin temin edilmesi üstlenici firma ile bedelin belirlenmesi	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	63

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

<p>Stratejik Hedef 3-12. Hizmet alımı ile kültür ve sosyal işler müdürlüğü personel temini (tüm bu hizmetleri gerçekleştirecek personellerin istihdamı hizmet alımı yoluyla yapılacaktır)</p>	Faaliyet 1. İlan verilmesi	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	Faaliyet 2. İhalenin yapılması	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
<p>Stratejik Hedef 3-13. Halk Oyunlarımızı çocuklarımıza sevdirmek suretiyle halk kültürümüzün yaşatılmasını sağlamak amacıyla her yıl Mayıs-Haziran aylarında ilköğretim okulları arası Halk Oyunları Yarışmasını Düzenlemek</p>	Faaliyet 1. İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü, Dernek ve Vakıflar ile koordinasyon sağlayıp, okullara duyurulmasını sağlamak, olanakları tespit etmek ve projelendirmek	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	Faaliyet 2 . Türkiye Halk Oyunları Federasyonu ile iletişim sağlanıp, hakem görevlendirilmesini istemek	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	Faaliyet 3 . Yer, ulaşım, teknik olanakların tespiti, ödüllerin (madalyon ve kupaların) temin edilmesi, etkinliklerin gerçekleştirilmesi	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
<p>Stratejik Hedef 3-14. Halk Oyunları Yarışmasını Ulusal ve Uluslar arası platforma taşıyarak ilçemizin tanıtımını sağlamak</p>	Faaliyet 1. İlgili kurumlarla iletişim sağlanarak gelecek misafirler ile bağlantı kurmak	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	Faaliyet 2 . Katılımcı ekiplerin yeme, içme, barınma olanaklarını sağlamak	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	64

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

<p>Stratejik Hedef 3-15. Kentlilik bilinci doğrultusunda hayata pozitif bakma, analiz etme becerilerini geliştiren Tiyatro sanatının ilçe halkına benimsetilmesi</p>	Faaliyet 1 . Sahnelenecek Türk ve Dünya Tiyatrosu örneklerinin tespit edilmesi ve telif haklarının ödenmesi	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	Faaliyet 2 . Belediye Tiyatrosunca yılda en az 2 çocuk oyunu, en az 3 adet de yetişkin oyununun hazırlanması	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	Faaliyet 3 . Oyuncu dekor-ses-ışık düzeninin temin edilmesi	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	Faaliyet .4 Afiş- broşür tasarımlarının yapılarak tanıtım malzemelerinin hazırlanması ve ilçe halkının erişiminin sağlanması	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
<p>Stratejik Hedef 3-16. Orta yaş ilçe halkının boş vakitlerini hoşça geçirip, bir sanat dalı ile uğraşmalarını sağlayacak Türk Sanat Müziği ve Türk Halk Müziği Korolarını oluşturmak</p>	Faaliyet 1 . Korolara eşlik edecek müzisyen sağlamak	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	Faaliyet 2 . Korolara ayda 1'er kez konser verdirmek	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	65

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

<p>Stratejik Hedef 3-17. Halk danslarının Modern Danslar ile sentezlenerek modernize edilmesi ile oluşturulan koreografileri sergileyen Geleneksel Danslar Topluluğu vasıtası ile ilçemizin tanıtımı</p>	Faaliyet 1 .Topluluğun spor antrenman kıyafeti, çalışma ayakkabılarının temini	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	Faaliyet 2 . Topluluğun dans repertuarının geliştirilmesi, yöre sayısının artırılması	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	Faaliyet 3. Kostüm çeşitliliği ve afiş-broşür tanıtım organizasyonlarının yapılması ilçe halkına	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	Faaliyet 4. Topluluğun her ay rutin olarak 2 kez gösteri yapmalarını sağlamak	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	Faaliyet 5 .Topluluğun yurt içi ve yurt dışı festival programlarını oluşturmak	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
<p>Stratejik Hedef 3-18. Okuma ve araştırmaya olan ilgiyi arttırarak her yaştaki ilçe sakinine okuma sevgisini aşılama amaçlı kütüphanemizi sürekli yayınlar ile güçlendirmek</p>	Faaliyet 1. Güncel yayınların tespit edilerek, satın alınma işlemini gerçekleştirmek	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	Faaliyet 2 .Okuyucu kapasitesini arttırıp, kolay erişimi %100 gerçekleştirmek	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	66

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

<p>Stratejik Hedef 3-19. Atatürkçü düşünce ve tarih bilincini kent ve il bazında geliştirmek amaçlı Ulusal Egemenlik Atatürk Evi ve Müzesinin ilçe halkı, ilçe okulları ve tüm İstanbul'daki okullarca gezilmesini sağlamak</p>	<p>Faaliyet 1. İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile iletişim sağlanıp, okullara Gezi düzenlenmesi</p>	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	<p>Faaliyet 2. Kentimiz halkının veya kamu kuruluşlarının talebi doğrultusunda sosyal amaçlı olarak tarihi yerlere tanıtım gezilerinin düzenlenmesi</p>	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
<p>Stratejik Hedef 3-20. Eğitim, kültür ve sanatın ilçenin bütün köşelerine ulaştırılması amaçlı Avcılar Halkına ücretsiz tiyatro, dans, konser izletmek ve sevdirmek</p>	<p>Faaliyet 1. İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile iletişim sağlanıp, okullara duyurulması</p>	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	<p>Faaliyet 2. Tespit yapılan mahallerde sponsorluklar veya doğrudan temin yöntemiyle Başkanlık oluru alınarak ücretsiz tiyatro, dans, konser organizasyonları gerçekleştirmek</p>	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	<p>Faaliyet 3. Belirlenen program çerçevesinde gerekli ilan, afiş, billboard çalışmalarının yapılması</p>	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	67
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			
<p>Stratejik Hedef 3-21. A.B uyum sürecinde Avrupa ülkelerindeki belediyeler ile yurt içi belediyeler de şenlik, festivaller ile kültürel ve sosyal etkinliklere ilişkin bağlantılar sağlamak amaçlı kültürel ve sosyal ilişkilerin geliştirilmesi için belirlenen kurum yada kişiler ile eğitim çalışmalarının başlaması</p>	Faaliyet 1. Bu işler için araç kiralamak ve diğer unsurların tamamlanması	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	Faaliyet 2. Gerekli duyuru,ilan, afiş billboard çalışmalarının yapılması	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
	Faaliyet 3. Seminer ve etkinliklerin düzenlenmesi	2010-2014	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	68
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			

STRATEJİK PLANIN BÜTÇEYİ OLUŞTURMASI

VI.1. Belediye Bütçe Performans tablosu

Tablo 6: Bütçe Performans Tablosu

2004 YILI	BÜTÇE	KESİN HESAP
CARİ HARCAMALAR	22.984.508	48.470.839
YATIRIMLAR	19.409.982	16.419.489
TRANSFERLER	6.076.351	4.722.304
TOPLAMI	48.470.839	34.359.412
2005 YILI	BÜTÇE	KESİN HESAP
CARİ HARCAMALAR	24.652.092	18.817.388
YATIRIMLAR	19.036.617	18.921.912
TRANSFERLER	13.724.216	5.719.782
TOPLAMI	57.412.925	43.459.082
2006 YILI	BÜTÇE	KESİN HESAP
PERSONEL GİDERLERİ	16.322.812	7.630.899
SOSYAL GUVENLİK KURUMLARINA DEVL	1.926.483	1.060.268
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	12.746.000	10.325.382
FAİZ GİDERLERİ	4.000.000	4.208.080
CARİ TRANSFERLER	2.817.191	3.002.308
SERMAYE GİDERLERİ	30.831.800	31.542.574
YEDEK ÖDENEK	4.419.072	
TOPLAM	73.063.360	57.769.514
2007 YILI	BÜTÇE	KESİN HESAP
PERSONEL GİDERLERİ	11.825.274	7.656.803
SOSYAL GUVENLİK KURUMLARINA DEVL	3.233.275	1.087.802
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	30.372.479	30.567.012
FAİZ GİDERLERİ	1.500.000	2.018.702
CARİ TRANSFERLER	3.756.254	3.723.479
SERMAYE GİDERLERİ	9494.373.553	38.945.773
YEDEK ÖDENEK	8.180.000	
TOPLAM	153.240.837	83.999.573
2008 YILI	BÜTÇE	KESİN HESAP
PERSONEL GİDERLERİ	14.566.758	8.679.244
SOSYAL GUVENLİK KURUMLARINA DEVL	1.964.836	1.235.034
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	35.930.220	27.047.927
FAİZ GİDERLERİ	3.200.000	1.068.814
CARİ TRANSFERLER	4.590.220	5.000.167
SERMAYE GİDERLERİ	85.925.788	79.182.276
YEDEK ÖDENEK	7.615.000	
TOPLAM	153.793.519	122.213.463

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	69
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			

VI.2. Avcılar Belediyesi Kaynak Tablosu (YTL)

Tablo 7: Kaynak Tablosu

Kaynaklar	Bütçe Yılı (t+1) 2010	Takip Eden İlk Yıl (t+2) 2011	Takip Eden İkinci Yıl (t+3) 2012	2013	2014
01-Vergi Gelirleri	49.650.000TL	73.970.000TL	75.100.000TL		
03-Teşebbüs ve Mülk. Gel.	7.350.000TL	9.290.000TL	9.750.000TL		
04-Alınan Bağış ve Yard.	500.000TL	500.000TL	500.000TL		
05-Diğer Gelirler	57.853.234,67TL	90.222.656,26TL	91.412.260,12TL		
06-Sermaye Gelirleri	500.000TL	950.000TL	7.680.000TL		
09-Red ve İadeler	-9.000TL	-9.100TL	-9.200TL		
Toplam	115.844.234,67TL	174.923.556,26TL	184.433.060,12TL		


HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	70
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			

Tablo 8: Gider Tablosu

Giderler	Bütçe Yılı (t+1) 2010	Takip Eden İlk yıl (t+2) 2011	Takip Eden İkinci Yıl (t+3) 2012	2013	2014
01-Personel Giderleri	13.704.933TL	15.566.578,42TL	17.809.679,43TL		
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet	2.104.996,28TL	2.407.827,55TL	2.738.872,90TL		
03-Mal ve Hizmet	38.697.305,84TL	53.378.627,29TL	59.172.415,54TL		
04-Faiz Giderleri	4.000.000TL	5.150.000TL	5.900.000TL		
05-Cari Transferler	7.374.477,55TL	8.717.530TL	10.301.235TL		
06-Sermaye Giderleri	38.442.522TL	74.302.993TL	73.110.857,25TL		
09-Personel Yedek Ödeneği	11.520.000TL	15.400.000TL	15.400.000TL		
Toplam	115.844.234,67TL	174.923.556,26TL	184.433.060,12TL		

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	71
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			

VI.3. Avcılar Belediyesi'nde Süreçlerle Desteklenen Hedeflerin Tahmini Maliyeti

Tablo 9: Maliyet Tablosu

Faaliyetler	Bütçe Yılı (t+1) 2010	Takip Eden İlk Yıl (t+2) 2011	Takip Eden İkinci Yıl(t+3)2012	2013	2014	Toplam
Stratejik Hedef 1-1. Kent içinde bulunan MEB' e ait eğitim birimlerinde yıllık bakım,onarım ve kısmi tadilat işlerinin 2014 yılına kadar düzenli olarak yapılması.	3.267.661,19TL	5.515.084TL	307.862TL	268.800TL	192.930TL	9.552.337,192TL
Stratejik Hedef 1-2. İlçemize Yaşlılar ve huzur evi, okul öncesi eğitim binası, öğrenci yurdu yapmak	-----	6.822.850,50TL	7.269.205,21TL	2.921.278,80TL	-----	17.013.289,51TL
Stratejik Hedef 1-3. İlçemizde bulunan bütün mahallelere kapalı pazar yerinin yapılması	4.238.792TL	8.411.571,25TL	939.285,90TL	4.472,790TL	-----	18.362.438,25TL

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	72

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 1-4. Merkez mahallesinde 3 adet katlı otoparkların tamamlanması	378.780TL	354.000TL	-----	-----	-----	732.780TL
Stratejik Hedef 1-5. Avcılar Denizköşkler mahallesi sahiline marina ve konaklama tesisi projesi	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Stratejik Hedef 1-6. K.çekmece göl kenarına yol yapım, d -100 eski vatan trafik hastanesi kavşağı iskece caddesi,k.çekmece göl kenarına paşa eli kent parkı ,Üniversite avcılar kam püsü yerleşkesi,göl kenarı Yeşilkent mahallesi ecdat yolu tem bağlantı	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Stratejik Hedef 1-7. K.Çekmece gölü eşkinöz deresi yatağı Bahçe şehir tem viyadük altı su yolu ve K.çekmece gölü sazlı bostan deresi su yolu ulaşım projesi	-----	-----	-----	-----	-----	-----

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	73

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 1-8. Yarım Burgaz ada ve çevresi arkeolojik sit alanı arkeoloji parkı düzeni denetim ile ilgili çalışmanın yapılması	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Stratejik Hedef 1-9. Altyapı ve üstyapıların bakım ve onarımı	10.554.392TL	12.320.144TL	4.389.600TL	6.170.456TL	6.360.200TL	39.794.792TL
Stratejik Hedef 1-10. Kültür ve sanat çalışmaları için kentsel meydan tanzimi ve heykel çalışması	94.695TL	88.500TL	-----	-----	-----	183.195TL
Stratejik Hedef 1-11. Prestijli projeler ile ilgili arge ön çalışmalar	315.650TL	295.000TL	-----	-----	-----	610.650TL
Stratejik Hedef 1-12. Mahallede bulunan 1533 adet sokak ve 323 km uzunluğundaki (47 adet ana arter 56 km uzunluğunda) yol ağında 2014 yılı sonuna kadar yol ve yaya alanlarının, mekanlarının sorunlarının Giderilmesi ve yenilenmesi	5.370.475TL	7.147.850TL	7.381.785TL	7.758.500TL	-----	27.658.610TL

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	74

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 1-13. Çevre düzenlemelerinin yapılması ve aydınlatılması	2.245.540TL	3.901.080TL	3.545.900TL	755.200TL	590.000TL	11.037.720TL
Stratejik Hedef 1-14. Yeni açılan yollar ve imar hattı uygulamalarında istinat perdeleri yapılması için uygulama projeleri hazırlayıp, ihale çalışmalarını yapmak(yol yapım içerisinde değerlendirilecek)	3.996.660TL	3.766.560TL	5.209.700TL	6.523.040TL	6.018.000TL	25.513.960TL
Stratejik Hedef 1-15. Bisiklet kullanımı teşviki için çocuk trafik eğitim alanları düzenlemesi	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Stratejik Hedef 2-1. Çevresel kirliliği kontrol altına almak	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Stratejik Hedef 2-2. Görüntü kirliliği yaratan bina cephelerinin temizlenmesi, yenilenmesi ve kentsel tasarıma uygun hale getirilerek kirliliğin ortadan kaldırılmasını sağlamak.	70.000TL	85.000TL	100.000TL	115.000TL	125.000TL	495.000TL

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	75

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 2-3. İlçemizde oluşan atıkları, ilgili kanun ve yönetmelikler dahilinde toplamak, bertaraf etmek ve halkı bu konuda bilinçlendirmek	14.294.170TL	15.590.760TL	17.921.280TL	20.609.470TL	23.571.260TL	92.116.580TL
Stratejik Hedef 2-4. Dünya ortalamasının (7 m ² / kişi başı) çok gerisinde olan ilçemiz kişi başına düşen yeşil alan miktarının 2014 yılına kadar, dünya ortalaması seviyesine ulaşmak	1.550.760TL	1.687.358TL	1.651.000TL	1.737.000TL	1.823.000TL	8.449.118TL
Stratejik Hedef 2-5. İlçede düzenlemesi yapılan yeşil alan, park ve çocuk oyun alanlarının rutin temizlik, bakım, onarım ve yenileme işlemlerinin yapılması ve etkin hale getirilmesi	4.550.000TL	5.195.000TL	4.992.000TL	5.692.000TL	5.504.000TL	25.933.000TL

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	76

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 2-6. Avcılar ilçesinin park,bahçe,cadde, refüj ve sokaklarında yer alan ağaç ve ağaççıktan oluşan popülasyonun hem hastalık hem de zararlı etmenlere karşı mücadele yaparak bitkilerin sağlığına kavuşturulması ve bulaşmaları önlemek amacıyla kimyasal mücadele yap	63.000TL	66.000TL	69.000TL	72.000TL	76.000TL	346.000TL
Stratejik Hedef 2-7. 3000 adet yol ağacının budanması,4000 adet çalı grubunun ve ağaççığının form budamasının yapılması	270.000TL	284.000TL	298.000TL	313.000TL	329.000TL	1.494.000TL

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	77

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 2-8. Yer altı kaynak sularından faydalanılması	120.000TL	120.000TL	130.000TL	140.000TL	140.000TL	650.000TL
Stratejik Hedef 2-9 . Otomatik sulama sistemine geçilmesi.	65.000TL	30.000TL	80.000TL	20.000TL	49.000TL	244.000TL
Stratejik Hedef 3-1. Belediyemizin geleneksel etkinliklerin düzenlenilmesi (konser,sünnet,güreş)	512.000TL	614.400TL	737.280TL	884.736TL	65.111.040TL	678.594.56TL

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	78

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 3-2. 2010-2014 yıllarında her yıl olmak üzere Milli ve Dini bayramlar, On Kasım Atatürk'ü anma, Öğretmenler günü, Anneler günü, Babalar günü vb. gibi özel günlerde törenler düzenlenmesi ve bu törenlerin tanıtımının yapılması.	206.000TL	247.000TL	296.640TL	355.968TL	427.161,60TL	1.532.969,60TL
Stratejik Hedef 3-3. 2010-2014 yıllarında Avcıların ve Belediye'nin yaptığı faaliyetlerin tanıtımı için ilan, basın ve görsel yayınların kullanılması, basın mensuplarını bilgilendirmek	120.000TL	144.000TL	172.800TL	207.360TL	248.832TL	892.992TL
Stratejik Hedef 3-4. 2010-2014 yılları arasında vatandaşlardan gelen şikâyetler ve taleplerin ilgili makamlara havale edilerek tamamının sonuçlandırılması için gerekli kontrolün yapılarak vatandaşların bilgilendirilmesinin sağlanması	-----	-----	-----	-----	-----	-----

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	79

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 3-5. 2010-2014 yılları arasında her yıl gerekli görülen zamanlarda Avcılara daha iyi hizmet verebilmek için, halkın istek ve düşüncelerini, yapılmasını istediği icraatları vb. gibi görüşleri alabilmek adına enformasyon ve raporların hazırlanması	39.840TL	47.808TL	57.369,60TL	68.843,52TL	82.612,22TL	296.473,34TL
Stratejik Hedef 3-6. İhtiyaç sahibi olan vatandaşımıza gıda,tekerlekli sandalye ve çocuklarımıza kırtasiye yardımının yapılması	245.000TL	294.000TL	352.800TL	424.060TL	508.032TL	1.823.892TL
Stratejik Hedef 3-7. Avcılar'da 2010-2014 yılları arasında çeşitli olanaksızlıklar sebebiyle nikahsız yaşayan çiftlerin nikah işlemlerinin yapılarak , nikahsız çift sayısının azaltılması	60.000TL	72.000TL	86.400TL	103.680TL	124.416TL	446.496TL

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı




T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	80

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 3-8. 2010-2014 yıllarında yoksul ailelerimize, çocuklarının gelişimi konusunda katkı sağlanması	50.000TL	60.000TL	72.000TL	86.400TL	103.680TL	372.080TL
Stratejik Hedef 3-9. 2010-2014 yılları arasında Avcılar ilçemizde eğitim-öğretim gören ekonomik gücü düşük ama başarılı öğrencilerin, tarihi ve turistik yerlerinin her yıl gezdirilmesi	15.000TL	18.000TL	21.600TL	25.920TL	31.104TL	111.624TL
Stratejik Hedef 3-10. Yaz ve kış dönemlerinde yıllık 2500 olan 7-14 yaş grubu çocuk ve genç kursiyer sayısını 5000'e (bale,dans,resim, halk oyunları, heykel,bağlama,enstrüman, satranç) ve yıllık 1500 kişi olan yetişkin kursiyer sayısını 3000'e çıkarmak (dans,resim,halk oyunları)	5.000TL	6.000TL	7.200TL	8.640TL	10.368TL	37.208TL

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	81

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

<p>Stratejik Hedef 3-11. 2010-2014 yılları arasında 3'er aylık periyotlar halinde düzenlenerek yıllık 2000 olan İngilizce ve Bilgisayar kursiyeri sayısını 3000'e çıkarmak (dans, resim, halk oyunları, tiyatro, heykel, TSM/THM koroları, enstrüman)</p>	365.000TL	438.000TL	525.600TL	630.720TL	756.864TL	2.716.184TL
<p>Stratejik Hedef 3-12. Hizmet alımı ile kültür ve sosyal işler müdürlüğü personel temini (tüm bu hizmetleri gerçekleştirecek personellerin istihdamı hizmet alımı yoluyla yapılacaktır)</p>	850.000TL	1.020.000TL	1.224.000TL	1.468.800TL	1.762.560TL	6.325.360TL
<p>Stratejik Hedef 3-13. Halk Oyunlarımızı çocuklarımıza sevdirmek suretiyle halk kültürümüzün yaşatılmasını sağlamak amacıyla her yıl Mayıs-Haziran aylarında ilköğretim okulları arası Halk Oyunları Yarışmasını Düzenlemek</p>	3.000TL	3.600TL	4.320TL	5.184TL	6.220TL	22.324TL

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN	
	ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	82

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 3-14. Halk Oyunları Yarışmasını Ulusal ve Uluslar arası platforma taşıyarak ilçemizin tanıtımını sağlamak	20.000TL	24.000TL	28.800TL	34.560TL	41.472TL	148.832TL
Stratejik Hedef 3-15. Kentlilik bilinci doğrultusunda hayata pozitif bakma, analiz etme becerilerini geliştiren Tiyatro sanatının ilçe halkına benimsetilmesi	9.000TL	10.800TL	12.960TL	15.552TL	18.662TL	66.974TL
Stratejik Hedef 3-16. Orta yaş ilçe halkının boş vakitlerini hoşça geçirip, bir sanat dalı ile uğraşmalarını sağlayacak Türk Sanat Müziği ve Türk Halk Müziği Korolarını oluşturmak	12.000TL	14.400TL	17.280TL	20.736TL	24.883TL	89.299TL

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	83

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 3-17. Halk danslarının Modern Danslar ile sentezlenerek modernize edilmesi ile oluşturulan koreografileri sergileyen Geleneksel Danslar Topluluğu vasıtası ile ilçemizin tanıtımı	247.000TL	296.400TL	355.680TL	426.816TL	512.179TL	1.838.075TL
Stratejik Hedef 3-18. Okuma ve araştırmaya olan ilgiyi arttırarak her yaştaki ilçe sakinine okuma sevgisini aşılama amaçlı kütüphanemizi sürekli yayınlar ile güçlendirmek	10.000TL	12.000TL	14.400TL	17.280TL	20.736TL	74.416TL
Stratejik Hedef 3-19. Atatürkçü düşünce ve tarih bilincini kent ve il bazında geliştirmek amaçlı Ulusal Egemenlik Atatürk Evi ve Müzesinin ilçe halkı, ilçe okulları ve tüm İstanbul'daki okullarca gezilmesini sağlamak	-----	-----	-----	-----	-----	-----

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	84

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 3-20. Eğitim, kültür ve sanatın ilçenin bütün köşelerine ulaştırılması amaçlı Avcılar Halkına ücretsiz tiyatro, dans, konser izletmek ve sevdirmek	5.000TL	6.000TL	7.200TL	8.640TL	10.368TL	37.208TL
Stratejik Hedef 3-21. A.B uyum sürecinde Avrupa ülkelerindeki belediyeler ile yurt içi belediyeler de şenlik, festivaller ile kültürel ve sosyal etkinliklere ilişkin bağlantılar sağlamak amaçlı kültürel ve sosyal ilişkilerin geliştirilmesi için belirlenen kurum yada kişiler ile eğitim çalışmalarının başlaması	2.000.000TL	2.400.000TL	2.880.000TL	3.456.000TL	4.147.200TL	14.883.200TL

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	85
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			

VII. UYGULAMA


VII.1. Uygulama Stratejileri

Belediyemiz için belirlediğimiz vizyona uygun olarak, Belediyemiz yeniden yapılanarak kaynakları etkin ve verimli kullanma esasları içinde uygulama yapacaktır.

VIII. PERFORMANS

Bu stratejik planda yer alan her faaliyet için ayrı ayrı kriterler belirlenmiştir;

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EK
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	RV.01
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	VIII
		Sayfa No	86
BÖLÜM ADI : PERFORMANS			

Tablo 10: Performans Kriterleri

Stratejik Hedefler	Faaliyetler	Sorumlu Birim	Performans Göstergesi	Yıllık Hedefler				
				2010	2011	2012	2013	2014
Stratejik Hedef 1-1. Kent içinde bulunan Hizmet birimleri ve MEB' e ait eğitim birimlerinde yıllık bakım,onarım ve kısmi tadilat işlerinin 2014 yılına kadar düzenli olarak yapılması	1-1-1.	Fen İşleri Müdürlüğü	MEB'na ait olan birimlerin bakım ve onarımı	%20	%20	%20	%20	%20
	1-1-2.	Fen İşleri Müdürlüğü	MEB'na ait olan birimlerin bakım ve onarımı	%20	%20	%20	%20	%20

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	87

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

	1-1-3.	Fen İşleri Müdürlüğü	MEB'na ait olan birimlerin bakım ve onarımı		%20	%20	%20	%20	%20
Stratejik Hedef 1-2. İlçemize Yaşlılar ve huzur evi, okul öncesi eğitim binası, öğrenci yurdu yapmak	1-2-1.	Fen İşleri Müdürlüğü	Projelerin Ölçeklendirilmesi	Ö. Yurdu Anaokulu Huzurevi	%25 %35 %50	%25 %35 %50	%25 %30 %---	%25 %--- %---	
	1-2-2.	Fen İşleri Müdürlüğü	Projelerin Ölçeklendirilmesi	Ö. Yurdu Anaokulu Huzurevi	%25 %35 %50	%25 %35 %50	%25 %30 %---	%25 %--- %---	
Stratejik Hedef 1-3. İlçemizde bulunan bütün mahallelere kapalı pazar yerinin yapılması	1-3-1.	Fen İşleri Müdürlüğü	Kapalı Pazar yerinin projelendirilmesi		%23	%46	%5	%26	
	1-3-2.	Fen İşleri Müdürlüğü	Kapalı Pazar yerinin projelendirilmesi		%23	%46	%5	%26	

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	88

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 1-4 Merkez mahallesinde 3 adet katlı otoparkların tamamlanması	1-4-1.	Fen İşleri Müdürlüğü	Projelerin ölçeklendirilmesi	%50	%50			
	1-4-2.	Fen İşleri Müdürlüğü	Projelerin ölçeklendirilmesi	%50	%50			
Stratejik Hedef 1-5. Avcılar Denizköşkler mahallesi sahiline marina ve konaklama tesisi projesi	1-5-1.	Fen İşleri Müdürlüğü	Marina ve Konaklama				%50	%50

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	89

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 1-6. K.çekmece göl kenarına yol yapım, d -100 eski vatan trafik hastanesi kavşağı iskece caddesi,k.çekmece göl kenarına paşa eli kent parkı ,Üniversite avcılar kam püsü yerleşkesi,göl kenarı Yeşilkent mahallesi ecdat yolu tem bağlantı	1-6-1.	Fen İşleri Müdürlüğü	Yol yapımı					%50	%50
--	--------	----------------------	------------	--	--	--	--	-----	-----

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	90

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 1-7. K.Çekmece gölü eşkinöz deresi yatağı Bahçe şehir tem viyadük altı su yolu ve K.Çekmece gölü sazlı bostan deresi su yolu ulaşım projesi	1-7-1.	Fen İşleri Müdürlüğü	Su yolu ulaşım projesi				%50	%50
Stratejik Hedef 1-8. Yarım Burgaz ada ve çevresi arkeolojik sit alanı arkeoloji parkı düzeni denetim ile ilgili çalışmanın yapılması	1-8-1.	Fen İşleri Müdürlüğü	Arkeoloji Parkı				%50	%50
Stratejik Hedef 1-9. Altyapı ve üstyapıların bakım ve onarımı	1-9-1.	Fen İşleri Müdürlüğü	Asfalt Yapımı	%26	%30	%11	%16	%17

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	91

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 1-10. Kültür ve sanat çalışmalarını için kentsel meydan tanzimi ve heykel çalışması	1-10-1.	Fen İşleri Müdürlüğü	Kentsel meydan tanzimi	%50	%50			
	1-10-2.	Fen İşleri Müdürlüğü	Kentsel meydan tanzimi	%50	%50			
Stratejik Hedef 1-11. Prestijli projeler ile ilgili arge ön çalışmalar	1-11-1.	Fen İşleri Müdürlüğü	Prestli projeler	%50	%50			
Stratejik Hedef 1-12. Mahallede bulunan 1533 adet sokak ve 323 km uzunluğundaki (47 adet ana arter 56 km uzunluğunda) yol ağında 2014 yılı sonuna kadar yol ve yaya alanlarının, mekanlarının sorunlarının giderilmesi ve yenilenmesi	1-12-1.	Fen İşleri Müdürlüğü	Yol Yapımı	%20	%25	%25	%30	
	1-12-2.	Fen İşleri Müdürlüğü	Yağmur suyu				%50	%50

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	92

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 1-13. Çevre düzenlemelerinin yapılması ve aydınlatılması	1-13-1.	Fen İşleri Müdürlüğü	Aydınlatmaların bakım onarımı	%20	%20	%20	%20	%20
	1-13-2.	Fen İşleri Müdürlüğü	Çevre düzenlemesi		%100			
	1-13-3.	Fen İşleri Müdürlüğü	Dere ıslahı ve çevre düzenlemesi	%20	%42	%38		
Stratejik Hedef 1-14. Yeni açılan yollar ve imar hattı uygulamalarında istinat perdeleri yapılması için uygulama projeleri hazırlayıp, ihale çalışmalarını yapmak(yol yapım içerisinde değerlendirilecek)	1-14-1.	Fen İşleri Müdürlüğü	Bina yıkımı	%20	%20	%20	%20	%20
	1-14-2.	Fen İşleri Müdürlüğü	Bakım onarım	%13	%21	%21	%21	%24

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	93

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 1-15. Bisiklet kullanımı teşviki için çocuk trafik eğitim alanları düzenlemesi	1-15-1.	Fen İşleri Müdürlüğü	Çocuk trafik eğitim parkı		%100				
	2-1-1.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü-Zabıta Müdürlüğü	Atıksu, emisyon, atık(katı, tehlikeli vb.) ve gürültü şikayetlerin Sonuçlandırılma Oranı	%90	%90	%92	%93	%95	
Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü-Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü-		Ruhsat Müracaatlarının Sonuçlandırılma Oranı	%90	%90	%92	%93	%95		
Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü-Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü-		Canlı müzik izni Müracaatlarının Sonuçlandırılma Oranı	%100	%100	%100	%100	%100		

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	94

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 2-2. Görüntü kirliliği yaratan bina cephelerinin temizlenmesi, yenilenmesi ve kentsel tasarıma uygun hale getirilerek kirliliğin ortadan kaldırılmasını sağlamak	2-2-1.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	Dekore Edilen Trafo Sayısı	10	10	10	10	10
	2-2-2.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü-İmar İşleri Müdürlüğü	Projenin Uygulanma Oranı	----	----	----	----	----
Stratejik Hedef 2-3. İlçemizde oluşan atıkları, ilgili kanun ve yönetmelikler dahilinde toplamak, bertaraf etmek ve halkı bu konuda bilinçlendirmek	2-3-1.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü-İmar İşleri Müdürlüğü-Zabıta Müdürlüğü-Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	İnşai faaliyetlerin atık bertarafı açısından denetlenme oranı	%80	%85	%90	%90	%95

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	95

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

	2-3-2.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü	Başvuruların Sonuçlandırılma Oranı	%90	%95	%95	%95	%95
	2-3-3.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü- Temizlik İşleri Müdürlüğü	Toplanan Ambalaj Atığı Miktarı (Ton/Yıl)	2.500	2.900	3.400	3.900	4.500
		Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü- Temizlik İşleri Müdürlüğü	Toplanan Atık Pil Miktarı (Ton/Yıl)	2,2	2,2	2,3	2,4	2,5
		Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü-	Toplanan Bitkisel Atık Yağ Miktarı (Ton/Yıl)	22	24	26	28	30
		Temizlik İşleri Müdürlüğü	Evsel Atık Toplama Gün Sayısı (Gün/Yıl)	365	365	365	365	365
		Temizlik İşleri Müdürlüğü	Tıbbi Atık Toplama Gün Sayısı (Gün/Yıl)	96	96	96	96	96
		Temizlik İşleri Müdürlüğü	Kaba Atık Toplama Gün Sayısı (Gün/Yıl)	312	312	312	312	312

HAZIRLAYAN

**KONTROL EDEN
ONAYLAYAN**

**Strateji Geliştirme
Koordinatörü**

**Strateji Geliştirme ve
Kalite Yönetim Temsilcisi**

Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	96

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

	2-3-4.	Temizlik İşleri Müdürlüğü	Dağıtılan Afiş Sayısı (Adet)	70	70	70	70	70
			Dağıtılan Cd Sayısı (Adet)	50	-	-	-	-
		Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü- Temizlik İşleri Müdürlüğü	Dağıtılan El Broşürü Sayısı (Adet)	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
			Düzenlenen Organizasyon Sayısı	4	4	4	4	4
	2-3-5.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü- Temizlik İşleri Müdürlüğü	Yağ ölçüm cihazının alınması (Adet)	1	-	-	-	-
	2-3-6.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü- Temizlik İşleri Müdürlüğü	Toplama Yapılan Konut Sayısı	40.000	70.000	90.000	100.000	İlçenin tamamı
	2-3-7.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü- Temizlik İşleri Müdürlüğü	Atık toplama ve aktarma istasyonu kurmak.	İstasyonun kurulması	--	--	--	---

HAZIRLAYAN

**KONTROL EDEN
ONAYLAYAN**

**Strateji Geliştirme
Koordinatörü**

**Strateji Geliştirme ve
Kalite Yönetim Temsilcisi**

Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	97

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

	2-3-8.	Temizlik İşleri Müdürlüğü	Alınan Z.Ü. 3,2 m3 Konteynır Miktarı(Adet)	100	50	50	50	50
			Alınan 0,8 m3 Konteynır Miktarı(Adet)	100	---	100	----	100
	2-3-9.	Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü- Temizlik İşleri Müdürlüğü	Oluşturulan atık pil toplama noktası sayısı (Adet)	40	50	60	70	80
	2-3-10.	Temizlik İşleri Müdürlüğü	Üst Ekipmanların Alınması	Üst Ekipm anların Alınma sı	---	----	----	----
	2-3-11.	Temizlik İşleri Müdürlüğü	Tıbbi atık yönetim planının hazırlanması.	Planın Hazıla nması	---	----	----	----
	2-3-12.	Temizlik İşleri Müdürlüğü	Yıkama gün sayısı (Gün/Yıl)	313	313	313	313	313

HAZIRLAYAN

**KONTROL EDEN
ONAYLAYAN**

**Strateji Geliştirme
Koordinatörü**

**Strateji Geliştirme ve
Kalite Yönetim Temsilcisi**

Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	98

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

	2-3-13.	Temizlik İşleri Müdürlüğü	Yıkama gün sayısı (Gün/Yıl)	208	208	208	208	208
Stratejik Hedef 2-4. Dünya ortalamasının (7 m ² / kişi başı) çok gerisinde olan , ilçemiz kişi başına düşen yeşil alan miktarının 2014 yılına kadar, dünya ortalaması seviyesine ulaşmak	2-4-1.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	250-500m ² lik park sayısı(adet) Bina sayısı(adet) Spor alanı sayısı(adet)	1 10 1	1 10 1	1 10 -----	1 10 ----	1 10 -----
	2-4-2.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Fidan sayısı/ Mevsimlik çiçek sayısı(adet) Alınan ve bakımı yapılan kent mobilya sayısı(adet) Dış mekan spor aleti sayısı(takım)	2000- 60000 50 2	2000- 60000 100 1	2000- 60000 100 1	2000- 60000 50 -----	2000- 60000 50 -----

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	99

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

	2-4-3.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Dikilen ağaç ve ağaççık sayısı(adet)	3000	3000	3500	3500	3500
	2-4-4.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Düzenlenen refüj sayısı(m ²)	500	600	600	700	700
Stratejik Hedef 2-5. İlçede düzenlemesi yapılan yeşil alan, park ve çocuk oyun alanlarının rutin temizlik, bakım, onarım ve yenileme işlemlerinin yapılması ve etkin hale getirilmesi	2-5-1.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Park sayısı(adet)	5	5	5	5	5

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	100

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

	2-5-2.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Park sayısı(adet)	-----	45	-----	48	-----
Stratejik Hedef 2-6. Avcılar ilçesinin park,bahçe,cadde, refüj ve sokaklarında yer alan ağaç ve ağaççıktan oluşan popülasyonun hem hastalık hem de zararlı etmenlere karşı mücadele yaparak bitkilerin sağlığına kavuşturulması ve bulaşmaları önlemek amacıyla kimyasal mücadele yap	2-6-1.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Ağaç ve ağaççık sayısı(adet)	4500	5000	5000	5500	5500

HAZIRLAYAN

**KONTROL EDEN
ONAYLAYAN**

**Strateji Geliştirme
Koordinatörü**

**Strateji Geliştirme ve
Kalite Yönetim Temsilcisi**

Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	101

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 2-7. 3000 adet yol ağacının budanması,4000 adet çalı grubunun ve ağaççığın form budamasının yapılması	2-7-1.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Ağaç, ağaççık ve çalı grubu sayısı(adet)	7000	7000	7000	7000	7000
Stratejik Hedef 2-8. Yer altı kaynak sularından faydalanılması	2-8-1.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Kuyu ve depo sayısı(adet)	1	1	1	1	1
Stratejik Hedef 2-9. Otomatik sulama sistemine geçilmesi	2-9-1.	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Yeşil alan miktarı(m ²)	6000	3000	8400	2000	5000
Stratejik Hedef 3-1. Belediyemizin geleneksel etkinliklerin düzenlenilmesi	3-1-1.	Özel Kalem Müdürlüğü	Gerçekleşme	%100	%100	%100	%100	%100
	3-1-2.	Özel Kalem Müdürlüğü	Gerçekleşme	%100	%100	%100	%100	%100

HAZIRLAYAN

**KONTROL EDEN
ONAYLAYAN**

**Strateji Geliştirme
Koordinatörü**

**Strateji Geliştirme ve
Kalite Yönetim Temsilcisi**

Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	102

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

	3-1-3.	Özel Kalem Müdürlüğü	Gerçekleşme	%100	%100	%100	%100	%100
Stratejik Hedef 3-2. 2010-2014 yıllarında her yıl olmak üzere Milli ve Dini bayramlar, On Kasım Atatürk'ü anma, Öğretmenler günü, Anneler günü, Babalar günü vb. gibi özel günlerde törenler düzenlenmesi ve bu törenlerin tanıtımının yapılması.	3-2-1.	Özel Kalem Müdürlüğü	Gerçekleşme	%100	%100	%100	%100	%100
	3-2-2.	Özel Kalem Müdürlüğü	Gerçekleşme	%100	%100	%100	%100	%100
	3-2-3.	Özel Kalem Müdürlüğü	Gerçekleşme	%100	%100	%100	%100	%100
	3-2-4.	Özel Kalem Müdürlüğü	Gerçekleşme	%100	%100	%100	%100	%100

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	103

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

	3-2-5.	Özel Kalem Müdürlüğü	Gerçekleşme	%100	%100	%100	%100	%100
Stratejik Hedef 3-3. 2010-2014 yıllarında Avcıların ve Belediye'nin yaptığı faaliyetlerin tanıtımı için ilan, basın ve görsel yayınların kullanılması, basın mensuplarını bilgilendirmek	3-3-1.	Özel Kalem Müdürlüğü	Gerçekleşme	%100	%100	%100	%100	%100
	3-3-2.	Özel Kalem Müdürlüğü	Gerçekleşme	%100	%100	%100	%100	%100
	3-3-3.	Özel Kalem Müdürlüğü	Gerçekleşme	%100	%100	%100	%100	%100
	3-3-4.	Özel Kalem Müdürlüğü	Gerçekleşme	%100	%100	%100	%100	%100

HAZIRLAYAN

**KONTROL EDEN
ONAYLAYAN**

**Strateji Geliştirme
Koordinatörü**

**Strateji Geliştirme ve
Kalite Yönetim Temsilcisi**

Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	104

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

	3-3-5.	Özel Kalem Müdürlüğü	Gerçekleşme	%100	%100	%100	%100	%100
Stratejik Hedef 3-4. 2010-2014 yılları arasında vatandaşlardan gelen şikâyetler ve taleplerin ilgili makamlara havale edilerek tamamının sonuçlandırılması için gerekli kontrolün yapılarak vatandaşların bilgilendirilmesinin sağlanması	3-4-1.	Özel Kalem Müdürlüğü	Alınan Dilekçe Sayısı	%100	%100	%100	%100	%100
	3-4-2.	Özel Kalem Müdürlüğü	Alınan Dilekçe Sayısı	%100	%100	%100	%100	%100
	3-4-3.	Özel Kalem Müdürlüğü	Alınan Dilekçe Sayısı	%100	%100	%100	%100	%100

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	105

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 3-5. 2010-2014 yılları arasında her yıl gerekli görülen zamanlarda Avcılara daha iyi hizmet verebilmek için, halkın istek ve düşüncelerini, yapılmasını istediği icraatları vb. gibi görüşleri alabilmek adına enformasyon ve raporların hazırlanması	3-5-1	Özel Kalem Müdürlüğü	Gerçekleşme	%100	%100	%100	%100	%100
	3-5-2.	Özel Kalem Müdürlüğü	Gerçekleşme	%100	%100	%100	%100	%100

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	106

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 3-6. İhtiyaç sahibi olan vatandaşımıza gıda,tekerlekli sandalye ve çocuklarımıza kırtasiye yardımının yapılması	3-6-1	Özel Kalem Müdürlüğü	Alınacak Başvuru Sayısı	%100	%100	%100	%100	%100
	3-6-2.	Özel Kalem Müdürlüğü	Alınacak Başvuru Sayısı	%100	%100	%100	%100	%100
	3-6-3.	Özel Kalem Müdürlüğü	Alınacak Başvuru Sayısı	%100	%100	%100	%100	%100
Stratejik Hedef 3-7. Avcılar'da 2010-2014 yılları arasında çeşitli olanaksızlıklar sebebiyle nikahsız yaşayan çiftlerin nikah işlemlerinin yapılarak , nikahsız çift sayısının azaltılması	3-7-1.	Özel Kalem Müdürlüğü	Alınacak Başvuru Sayısı	%100	%100	%100	%100	%100
	3-7-2.	Özel Kalem Müdürlüğü	Alınacak Başvuru Sayısı	%100	%100	%100	%100	%100
	3-7-3.	Özel Kalem Müdürlüğü	Alınacak Başvuru Sayısı	%100	%100	%100	%100	%100

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	107

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 3-8. 2010-2014 yıllarında yoksul ailelerimize, çocuklarının gelişimi konusunda katkı sağlanması	3-8-1.	Özel Kalem Müdürlüğü	Alınacak Başvuru Sayısı	%100	%100	%100	%100	%100
	3-8-2.	Özel Kalem Müdürlüğü	Alınacak Başvuru Sayısı	%100	%100	%100	%100	%100
Stratejik Hedef 3-9. 2010-2014 yılları arasında Avcılar ilçemizde eğitim-öğretim gören ekonomik gücü düşük ama başarılı öğrencilerin, tarihi ve turistik yerlerinin her yıl gezdirilmesi	3-9-1.	Özel Kalem Müdürlüğü	Alınacak Başvuru Sayısı	%100	%100	%100	%100	%100
	3-9-2.	Özel Kalem Müdürlüğü	Alınacak Başvuru Sayısı	%100	%100	%100	%100	%100
	3-9-3.	Özel Kalem Müdürlüğü	Alınacak Başvuru Sayısı	%100	%100	%100	%100	%100

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	108

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 3-10. Yaz ve kış dönemlerinde yıllık 2500 olan 7-14 yaş grubu çocuk ve genç kursiyer sayısını 5000'e (bale,dans,resim, halk oyunları, heykel,bağlama,enstrüman, satranç) ve yıllık 1500 kişi olan yetişkin kursiyer sayısını 3000'e çıkarmak (dans,resim,halk oyunları)	3-10-1.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü- Destek Hizmetler Müdürlüğü	Başvuru sayısının artma oranı	%70	%75	%80	%90	%100
	3-10-2.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü- Destek Hizmetler Müdürlüğü	Kursiyer memnuniyet artış oranı	%70	%75	%80	%90	%100
	3-10-3.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü- Destek Hizmetler Müdürlüğü	Kursiyer memnuniyet artış oranı	%70	%75	%80	%90	%100
	3-10-4.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü- Destek Hizmetler Müdürlüğü	Başvuru sayısının artma oranı	%70	%75	%80	%90	%100

HAZIRLAYAN

**KONTROL EDEN
ONAYLAYAN**

**Strateji Geliştirme
Koordinatörü**

**Strateji Geliştirme ve
Kalite Yönetim Temsilcisi**

Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	109

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 3-11. 2010-2014 yılları arasında 3'er aylık periyotlar halinde düzenlenerek yıllık 2000 olan İngilizce ve Bilgisayar kursiyeri sayısını 3000'e çıkarmak (dans, resim, halk oyunları, tiyatro, heykel, TS M/THM koroları, enstrüman)	3-11-1.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü- Destek Hizmetler Müdürlüğü	Başvuru sayısının artma oranı	%70	%75	%80	%90	%100
	3-11-2.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü- Destek Hizmetler Müdürlüğü	Kursiyer memnuniyet artış oranı	%70	%75	%80	%90	%100

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	110

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 3-12. Hizmet alımı ile kültür ve sosyal işler müdürlüğü personel temini (tüm bu hizmetleri gerçekleştirecek personellerin istihdamı hizmet alımı yoluyla yapılacaktır)	3-12-1.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	İhalenin açılması	%82	%85	%87	%90	%100
	3-12-2.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	İhalenin yapılması	%90	%92	%95	%100	%100

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	111

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 3-13. Halk Oyunlarımızı çocuklarımıza sevdirmek suretiyle halk kültürümüzün yaşatılmasını sağlamak amacıyla her yıl Mayıs-Haziran aylarında ilköğretim okulları arası Halk Oyunları Yarışmasını Düzenlemek	3-13-1.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü- İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Katılımcı okul sayısı	10	12	15	17	
	3-13-2.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü- Tr.H.O.federasyonu	Görevlendirilen hakem sayısı	8	10	12	14	
	3-13-3.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü- Destek Hizmetler Müdürlüğü	Materyallerin hazırlanmasına verilen destek	%70	%70	%70	%70	%70

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	112

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 3-14. Halk Oyunları Yarışmasını Ulusal ve Uluslar arası platforma taşıyarak ilçemizin tanıtımını sağlamak	3-14-1.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü- Özel Kalem Müdürlüğü	Katılımcı ekip sayısı	10	15	17	20	25
	3-14-2.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü- Destek Hizmetler Müdürlüğü	Olanakların hazırlanmasına verilen destek	%60	%70	%70	%70	%70
Stratejik Hedef 3-15. Kentlilik bilinci doğrultusunda hayata pozitif bakma, analiz etme becerilerini geliştiren Tiyatro sanatının ilçe halkına benimsetilmesi	3-15-1.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Tiyatro repertuarının gelişme oranı	%80	%82	%85	%90	%95
	3-15-2.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Sahnelenen oyun adedi (yıllık)	85	90	100	115	130
	3-15-3.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Gönüllü oyuncu artışı	8	10	15	20	30
	3-15-4.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Ulaşılan seyirci sayısı	30.000	32.000	35.000	40.000	45.000

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	113

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 3-16. Orta yaş ilçe halkının boş vakitlerini hoşça geçirip, bir sanat dalı ile uğraşmalarını sağlayacak Türk Sanat Müziği ve Türk Halk Müziği Korolarını oluşturmak	3-16-1.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Kullanılan enstrüman sayısı	5	6	7	8	10
	3-16-2.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Ulaşılan izleyici sayısı	4200	4500	5000	5500	6500
Stratejik Hedef 3-17. Halk danslarının Modern Danslar ile sentezlenerek modernize edilmesi ile oluşturulan koreografileri sergileyen Geleneksel Danslar Topluluğu vasıtası ile ilçemizin tanıtımı	3-17-1.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Kullanılan spor kıyafet adedi	200	250	300	350	400
	3-17-2.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Yöre sayısının artışı	%10	%15	%20	%25	%30
	3-17-3.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Kostüm adedi	160	192	224	256	288

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	114

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

	3-17-4.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	İzleyici sayısı	%80	%82	%85	%90	%100
	3-17-5.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Yıllık yurt dışı etkinlik sayısı	2	3	3	3	4
Stratejik Hedef 3-18. Okuma ve araştırmaya olan ilgiyi artırarak her yaştaki ilçe sakinine okuma sevgisini aşılama amaçlı kütüphanemizi sürekli yayınlar ile güçlendirmek	3-18-1.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	İlave edilecek süreli yayın oranı	%10	%15	%17	%20	%25
	3-18-2.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Yıllık okuyucu sayısı	28000	30000	32000	35000	45000

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	115

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 3-19. Atatürkçü düşünce ve tarih bilincini kent ve il bazında geliştirmek amaçlı Ulusal Egemenlik Atatürk Evi ve Müzesinin ilçe halkı, ilçe okulları ve tüm İstanbul'daki okullarca gezilmesini sağlamak	3-19-1.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü- İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	İletişim sağlama oranı	%50	%60	%70	%80	%100
	3-19-2.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Ziyaretçi sayısı artışı	%50	%60	%70	%80	%100

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı



T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	116

BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 3-20. Eğitim, kültür ve sanatın ilçenin bütün köşelerine ulaştırılması amaçlı Avcılar Halkına ücretsiz tiyatro, dans, konser izletmek ve sevdirmek	3-20-1.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü- Avcılar Mahalle Muhtarları	İletişim sağlanan muhtarlık sayısı	6	8	10	10	10
	3-20-2.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Yıllık etkinlik sayısı	12	16	18	20	20
	3-20-3.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Basılan materyal	10000	10000	12000	15000	17000

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı




T.C.
AVCILAR BELEDİYESİ
2010-2011-2012-2013-2014
YILLARINA AİT
STRATEJİK PLAN

Doküman No	AB-SP-EK
Yürürlük Tarihi	
Değişiklik No	RV.01
Değişiklik Tarihi	0
Bölüm No	VIII
Sayfa No	117

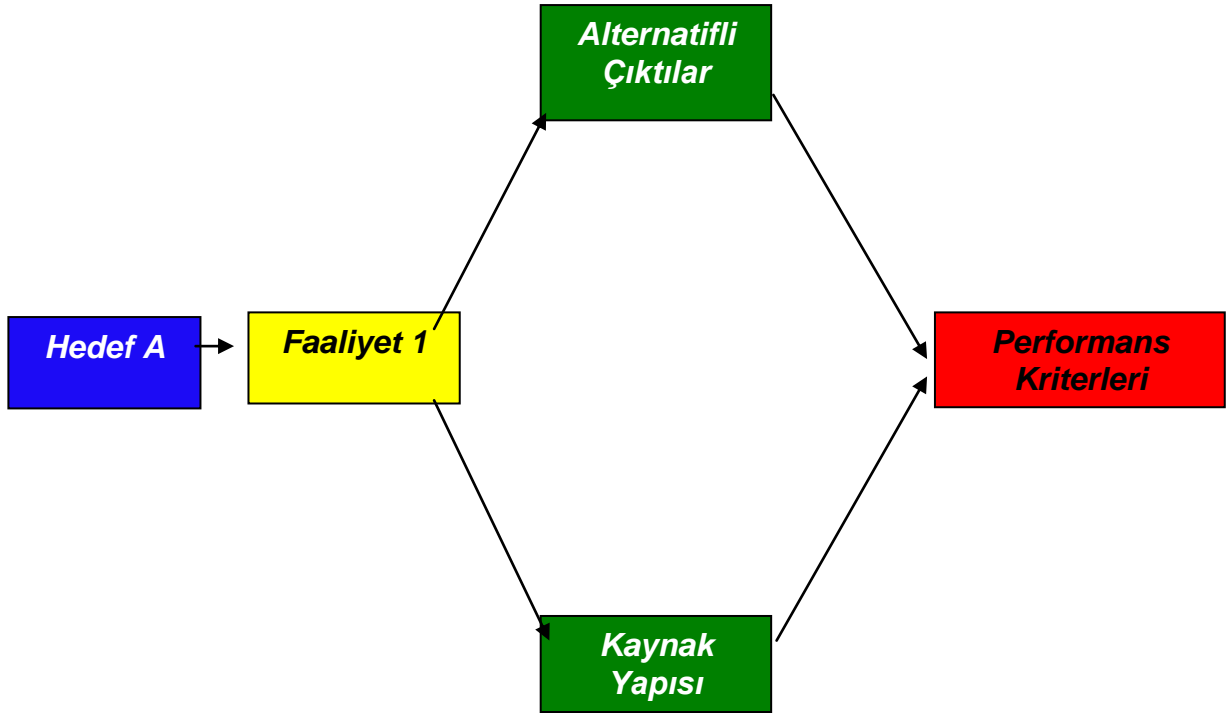
BÖLÜM ADI : PERFORMANS

Stratejik Hedef 3-21. A.B uyum sürecinde Avrupa ülkelerindeki belediyeler ile yurt içi belediyeler de şenlik, festivaller ile kültürel ve sosyal etkinliklere ilişkin bağlantılar sağlamak amaçlı kültürel ve sosyal ilişkilerin geliştirilmesi için belirlenen kurum yada kişiler ile eğitim çalışmalarının başlaması	3-21-1.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü- İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Düzenlenen gezi adedi	10	12	14	16	18
	3-21-2.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü- Destek Hizmetler Müdürlüğü	Materyallerin hazırlanması	%80	%82	%84	%90	%100
	3-21-3.	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü- Destek Hizmetler Müdürlüğü	Düzenlenen seminer ve etkinlik adedi	5	7	9	11	13

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN ONAYLAYAN	
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı


	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EM
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	X
		Sayfa No	118
BÖLÜM ADI :		Stan.M.No:	

VIII.1. İş Akışı : 1. Bütçesel Süreçte Hedef, Faaliyet, Çıktı ve Performans İlişkisi



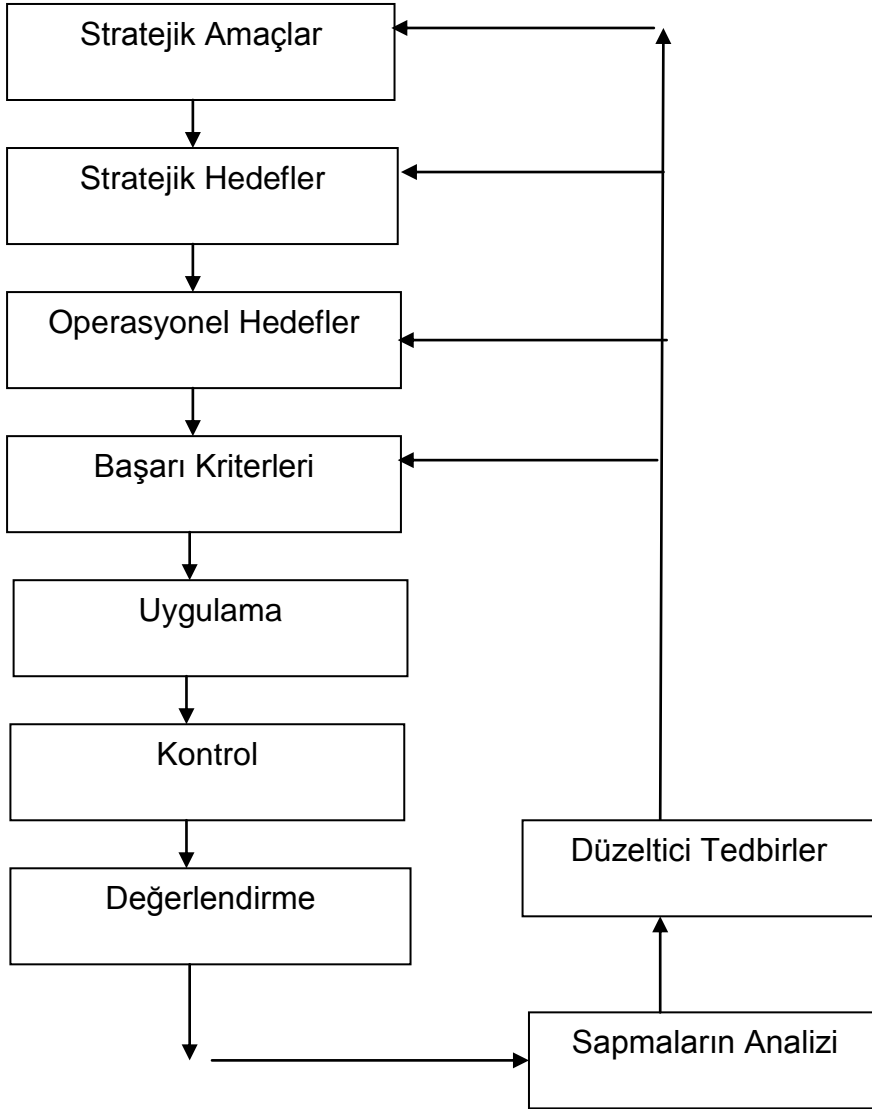
HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN	ONAYLAYAN
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

Stratejik Plan , Avcılar Belediyesi içerisinde kullanılmak üzere hazırlanmıştır. Belediye Başkanının izni alınmadan üçüncü şahıslara verilemez, kurum dışına çıkarılamaz ve hiçbir şekilde çoğaltılamaz.

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EM
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	X
		Sayfa No	119
BÖLÜM ADI :		Stan.M.No:	


VIII.2. İzleme, Ölçme ve Değerlendirme

Avcılar Belediyesinde tüm iş ve işlemler iş akış şemaları ve iş süreçleri oluşturulmuştur. Her süreç için ölçme ve değerlendirme kriterleri konmuştur. Ölçme ve değerlendirme aşağıdaki akış şemasına uygun olarak yapılmaktadır.



HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN	ONAYLAYAN
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

Stratejik Plan , Avcılar Belediyesi içerisinde kullanılmak üzere hazırlanmıştır. Belediye Başkanının izni alınmadan üçüncü şahıslara verilemez, kurum dışına çıkarılamaz ve hiçbir şekilde çoğaltılamaz.

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EM
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	X
		Sayfa No	120
BÖLÜM ADI :		Stan.M.No:	

Tablonun açıklaması:

Avcılar Belediyesi belirlediği misyon ve vizyonuna uygun olarak saptanan stratejik hedefler ve bu hedeflerin uygulanması için belirlenen operasyonel hedeflerin kendilerinden beklenenin ne kadar gerçekleştirdiğini değerlendirilecektir. Bu değerlendirme de uygulama sonucunda elde edilenlerin değerlendirilmesini gerektirmektedir.

Birinci Aşama: Avcılar belediyesinde belirlenmiş olan süreçler EK 2. her bir süreçte ölçme ve değerlendirme kriterleri belirlenmiştir. Bu kriterlerin, stratejik planlamanın içinde yer alması sağlanmıştır.

İkinci Aşama: İkinci olarak, faaliyet sonuçlarının izlenmesi ve ölçülmesi her süreç için zorunlu olarak uygulanması gerekli toplantı tutanağı formu ile yönetime sunuş rapor forumu ile ikinci aşamadan beklenen fayda sağlanacaktır..

Üçüncü Aşama: Elde edilen sonuçlarla hedeflerin karşılaştırılmasıdır. Öngörülen hedeflere ulaşılmış mıdır? Ulaşılmamış ise, sapma ne kadardır stratejik plan için hazırlanmış olan Ek: Hedefleri izleme formu ile sürekli izlenecek ve her yıl bu hedefler yönetimi gözden geçirme toplantısından sonra yıllık planlar ve süreçler revize edilecektir.

Dördüncü Aşama: Avcılar Belediyesi'nde stratejik planında dördüncü unsur ise, hedeflerden sapma varsa bunları kaynaklarının, nedenlerinin belirlenmesidir. Bu amaçla beyin fırtınaları, arama konferansları, Açık Grup çalışmaları yapılacaktır.


Beşinci Aşama: Bu aşama, yapılması gereken iyileştirme çalışmalarının yapılması için Avcılar belediyesinde sürekli iyileştirme süreci oluşturulmuş ve bu süreçte belediye üst yönetimi görev almıştır. Her süreç için sürekli iyileştirme için çaba harcanacaktır.

Sonuç:Avcılar Belediyesi bu Stratejik Planlama ile günü birlik kararlarla değil, iyi analiz edilmiş verilere dayanılarak geleceği öngörmek ve bu öngörüler doğrultusunda çalışmaları planlamayı, uygulamayı, takibini ve değerlendirmesini için gerekli araç gereç, malzeme ve personeli görevlendirmiştir.

Avcılar Belediyesi, stratejik planlama ve onun ayrılmaz parçası olan performans ölçümlemesini esas almış ve 5393 sayılı kanunun ön görmüş olduğu süreçlerle yönetim sistemine uygun olarak yeniden yapılanmıştır.

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN	ONAYLAYAN
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

Stratejik Plan , Avcılar Belediyesi içerisinde kullanılmak üzere hazırlanmıştır. Belediye Başkanının izni alınmadan üçüncü şahıslara verilemez, kurum dışına çıkarılamaz ve hiçbir şekilde çoğaltılamaz.

	<p style="text-align: center;">T.C. AVCILAR BELEDİYESİ 2010-2011-2012-2013-2014 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN</p>	Doküman No	AB-SP-EM
		Yürürlük Tarihi	
		Değişiklik No	00 / --
		Değişiklik Tarihi	0
		Bölüm No	X
		Sayfa No	121
BÖLÜM ADI :		Stan.M.No:	

Avcılar Belediyesi Yeni Kamu Yönetiminin işletme teknikleri ağırlıklı yönetim anlayışına uygun yapılarak, kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmasını sağlayıcı bir unsur olacaktır. Bu da varlık amacı vatandaşa hizmet olan, Avcılar Belediyesi'nin etkinliğini artırıcı bir rol oynayacaktır

V.IV. DAĞITIM

Bu stratejik planının güncelleştirilmesini yapmaktan (güncel kopyalarını hazırlamaktan), güncelleştirmeleri dağıtım planındaki bölüm/şahıslara yayımlamaktan ve yürürlükten kalkan dokümanların toplatılmasını sağlamaktan Kalite Yönetim Temsilcisi sorumludur.

Avcılar Belediyesinin Tüm çalışanları Yerel Ağ Şebekesine (YAŞ) bağlı tüm bilgisayarlardan stratejik plan ve prosedürlere ve diğer tüm dokümanlara okunabilir (read-only) formatta ulaşabilirler. Diğer tüm ilgili kişi kurum ve kuruluşlar belediyemiz internet sitesinden ulaşabilir.

V.V.1. STRATEJİK PLANIN ONAYLANMASI, KULLANIMI VE REVİZYONLAR

Bu stratejik planda yer alan politikaları yenileme için tüm Belediye çalışanları Bölüm Müdürleri ve doğrudan Kalite Yönetim Temsilcisi teklifte bulunabilirler. Yenileme teklifleri yönetimin gözden geçirmeleri sırasında değerlendirilir..

HAZIRLAYAN	KONTROL EDEN	ONAYLAYAN
Strateji Geliştirme Koordinatörü	Strateji Geliştirme ve Kalite Yönetim Temsilcisi	Belediye Başkanı

Stratejik Plan , Avcılar Belediyesi içerisinde kullanılmak üzere hazırlanmıştır. Belediye Başkanının izni alınmadan üçüncü şahıslara verilemez, kurum dışına çıkarılamaz ve hiçbir şekilde çoğaltılamaz.

