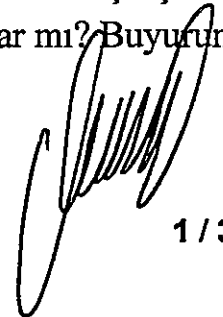


**AVCILAR BELEDİYE MECLİSİNİN 8.SEÇİM DÖNEMİ 2.TOPLANTI  
YILI 2025 SENESİ 22/10/2025 TARİHLİ 3.BİRLEŞİM 1.OTURUMUNA  
AİT ZABIT**

**BELEDİYE BAŞKAN VEKİLİ YÜKSEL CAN:** Sayın meclis üyeleri, değerli katılımcılar hepinizi saygıyla selamlıyorum. Hoş geldiniz. Bugün burada 2026 yılına ilişkin performans esaslı bütçemizi sizlerle paylaşmak üzere bir araya geldik. Bu toplantı sadece bir rakamlar bütçesi sunumu değildir. Aynı zamanda hizmetlerimizi daha etkili, daha verimli ve daha şeffaf bir şekilde yürütmemizi sağlayacak stratejik bir yol haritasının sunumudur. Çünkü bu bütçe, mali bir planlama aracı olmanın ötesinde benimsediğimiz yönetim anlayışının da bir yansımasıdır. Kamu kaynaklarını kullanırken her kuruşun hesabını vermek, belediyeçilik anlayışımızın temelini oluşturmaktadır. Bizler kaynaklarını halkın öncelikleri doğrultusunda kullanan şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışıyla hareket ediyoruz. Bugün sizlere sunduğumuz bu çalışmada işte tam da bu anlayışın bir ürünüdür. Stratejik planlarımızla uyumlu, ölçülebilir hedeflere dayanan ve sonuç odaklı bir yönetim anlayışını yansıtan bu bütçe avcılarının geleceğini daha sağlam temeller üzerine inşa etmemize katkı sağlayacaktır. Bu yaklaşımla Avcılar Belediyesi olarak temel önceliklerimizi net bir şekilde ortaya koymuş bulunuyoruz. Tertemiz ve bakımlı sokaklar, güvenli ve yeşil park alanları, ulaşılabilir sosyal hizmetler ve güçlü bir altyapı. Bu hedeflere ulaşmak için etkin kaynak kullanımı ve kurumsal performans yönetimi sürecin vazgeçilmez unsurlarıdır. Hazırladığımız 2026 yılı bütçesi de yalnız harcamaları değil, aynı zamanda sağladığı etkiyi, yarattığı katma değeri ve topluma sunduğu faydayı önceliklendiren bir anlayışla şekillendirilmiştir. Bu kapsamda çalışmanın ortaya çıkmasında emeği geçen tüm birim yöneticilerimize ve değerli ekip arkadaşlarımıza yürekten teşekkür ediyorum. Elbette bu bütçenin en doğru ve en kapsayıcı hal alması sizlerin görüş ve katkılarıyla mümkün olacaktır. Katılımınız ve katkılarınız bizler için çok kıymetlidir. İnanıyorum ki şeffaf, hesap verebilir ve sürdürülebilir bir yönetim anlayışıyla yolumuza hep birlikte ve daha kararlı adımlarla devam edeceğiz. Ve biliyoruz ki beraber daha güçlü bir Avcılar için var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz. Hepinize şimdiden teşekkür ediyor, saygılarımı sunuyorum. Evet, imza defterinde yapılan incelemeye göre yeterli çoğunluğumuz vardır. Avcılar Belediye Meclisi'nin 8. seçim dönemi, 2. toplantı yılı, 2025 senesi Ekim ayı Meclis toplantısının 22.10.2025 tarihli Çarşamba gününe ait 3. birleşimini açıyorum. Mazeret bildirmek isteyen var mı? Buyurun.

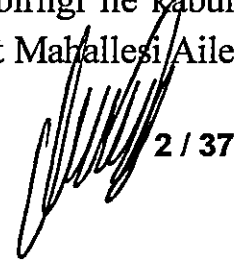


**MECLİS ÜYESİ DENİZ BEKİROĞLU:** Coşkun KAYMAK, Coşkun ÇETİNTAŞ, Sidar ŞİMŞEK, Esin Güneş ERKONAK, Hasan UZUN, Muharrem ÇAM arkadaşlarımızın izinli sayılmasını talep ediyoruz.

**MECLİS ÜYESİ MAHMUD LÖKBAŞ:** Milliyetçi Hareket Partisi grubumuzdan Mehmet ASLAN arkadaşımızın mazeretli sayılmasını talep ediyoruz.

**BELEDİYE BAŞKAN VEKİLİ YÜKSEL CAN:** Mazeret bildiren arkadaşlarımızın izinli sayılmasını oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler, Etmeyenler, Oy birliğiyle kabul edilmiştir. Bir önceki Meclis Birleşimine ait tutanak özetini okutuyorum.

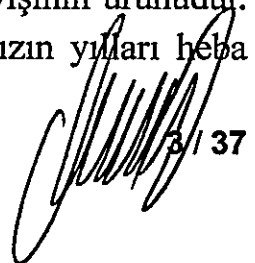
**DİVAN KÂTİBİ HATİCE ALMACA:** Meclis 1. Başkan Vekili Ufuk İNAN tarafından açıldı. İmza defterinde yapılan incelemeye göre çoğunluk tespit edildi. Cumhuriyet Halk Partisi grubundan meclis üyeleri Ali YILDIRIM, Habib YÜCEL, Erol AKGÜL, Ercan DOĞAN, Ahmet SELLİ, Sidar ŞİMŞEK, Milliyetçi Hareket Partisi meclis üyesi Oğulcan ÖZBEY izinli sayıldılar. Cumhuriyet Halk Partisi grubundan meclis üyeleri Deniz BEKİROĞLU, Sinan GÜMÜŞ, Muharrem ÇAM, Fahrettin USLU, Fahrettin TUNCAY, AK Parti grubundan meclis üyeleri Sadık PEHLİVAN Nagihan Uz YÜCETİRK, Ender BALABAN, Ali KAYGUSUZ, Mahmut LÖKBAŞ, Büyük Birlik Partisi meclis üyesi Fırat Baran DURMAZ gündem dışı konuşmalar yaptılar. Ak Parti grubu tarafından verilen 6 adet yazılı soru önergesi okundu, oylandı, başkanlık makamına havale edildi. Büyük Birlik Partisi Meclis Üyesi Fırat Baran DURMAZ tarafından verilen 1 adet sözlü soru önergesi oylandı başkanlık makamına havale edildi. Gündem maddelerinin görüşülmesine geçildi. Gündemin 1. maddesinde bulunan Avcılar Belediyesi 2026 yıllı performans programının görüşülmesiyle ilgili, ilgili plan ve bütçe komisyonunun 2025/3 sayılı görüşmelerin devam etmesine dair raporu oylandı. Oy birliğiyle kabul edildi. Gündemin ikinci maddesinde bulunan Avcılar Belediyesi 2026 yılı performans esaslı program bütçe tasarısının görüşülmesiyle ilgili plan ve bütçe komisyonunun 2025/4 sayılı görüşmelerinin devam etmesine dair raporu oylandı. Oy birliğiyle kabul edildi. Gündemin 3. maddesinde bulunan Avcılar Belediyesi ile LÖSEV arasında protokol yapılması ve imzalanması için Belediye Başkan Vekiline yetki verilmesiyle ilgili hukuk ile sağlık, çevre ve engelliler komisyonlarının müşterek 2025/2 sayılı raporu oylandı. Oy birliğiyle kabul edildi. Gündemin dördüncü maddesinde bulunan kamu kurum ve kuruluşlarına araç tahsisi ile ilgili hukuk ile plan bütçe komisyonlarının müşterek 2025/9 sayılı raporu Oy birliği ile kabul edildi. Gündemin 5. maddesinde bulunan Avcılar İlçesi Yeşilkent Mahallesi Aile



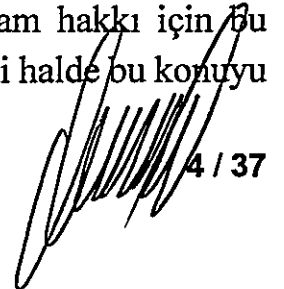
Sağlığı Merkezi 805 Ada 1 Parsel Kuzey Yer Tahsisi ile ilgili Ak Parti grubundan meclis üyesi Sadık PEHLİVAN görüş belirtti. Hukuk ile İmar Komisyonlarının müşterek 2025/16 sayılı raporu oylandı. Oy birliği ile kabul edildi. Gündemin 6. maddesinde bulunan İstanbul İli Avcılar İlçesi Üniversite mahallesi, bir kısım tescil dışı park alanına ait. 1 bölü 5 bin ölçekli Nazım imar planı değişikliği 1 bölü bin ölçekli uygulama imar planı değişikliği ile ilgili hukuk ile imar komisyonlarının Müşterek 2025/17 sayılı raporu oylandı. Oy birliği ile kabul edildi. Bu suretle gündem maddelerinin görüşülmesi tamamlandığından Meclis 2. Birleşimi Meclis 1. Başkan Vekili Ufuk İNAN tarafından 22 Ekim 2025 tarih ile Çarşamba günü saat 14:00'da toplanmak üzere kapatıldı.

**BELEDİYE BAŞKAN VEKİLİ YÜKSEL CAN:** Okunan tutanak özetini oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Oy birliği ile kabul edilmiştir. Gündem dışı söz almak isteyen var mı? Sözlü veya yazılı önergesi olan var mı? Yok. Gündem maddelerinin görüşülmesine geçiyorum. Komisyon raporlarının okunmuş sayılmasını oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Oy birliği ile kabul edilmiştir. Performans esaslı program bütçesinin görüşülmesi için gruplar adına kimlerin konuşacağı ve süreler konusu bir Mutabakatımız var mı? Yada şahsi görüş. (Konuşmalar) Tamam. O zaman gündem maddelerine geçiyorum arkadaşlar. Gündemin birinci maddesinde bulunan Avcılar Belediyesi 2026 yılı performans programının görüşülmesiyle ilgili Plan ve Bütçe Komisyonu'nun 2025/5 sayılı raporu, komisyon raporu hakkında görüş belirtmek isteyen var mı? Buyurun.

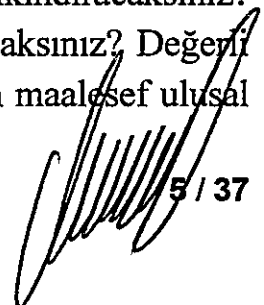
**MECLİS ÜYESİ MAHMUD LÖKBAŞ:** Sayın Başkan, kıymetli meclis üyeleri, belediyemizde görev yapan değerli birim müdürlerimiz, değerli misafirler, sevgili basın ve sevgili Avcırlı komşularımız, 2026 yılı bütçesini ele aldığımız bu toplantının Avcılarımız için hayırlara vesile olmasını diliyoruz. Bütçenin hazırlanmasında emeği geçen ve komisyonumuza gelerek bizleri bilgilendiren birim müdürlerimize teşekkür ediyoruz. Hani Ahmet KAYA'nın bir şarkısında da ifade edildiği gibi nereden baksan tutarsızlık nereden baksan çaresizlik sözlerini anımsatan 2026 yılı bütçesini incelediğimizde yaklaşık 25 yıldır CHP iktidarında olan Avcılarımızın maalesef bir yılının daha heba edildiğini anlamaktayız. Üzülerek belirtmek isteriz ki avcılarımıza yazık edildiğini görmekteyiz. İlçemizin 2026 yılında da hak ettiği değere kavuşamayacağını görmekteyiz. Değerli arkadaşlar, 2026 bütçesi olanı korumaktan bile uzak, temel belediyecilik hizmetlerinin aksayacağı şekilde öngörülmüş, adeta hizmet sizliği, yatırımsızlığı, geri kalmışlığı alışkanlık haline getirmiş bir belediyecilik anlayışının ürünüdür. İşte bu tip bir vizyon ortaya koyamayan bütçelerle avcılarımızın yılları heba



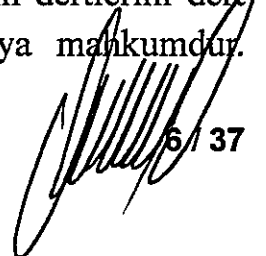
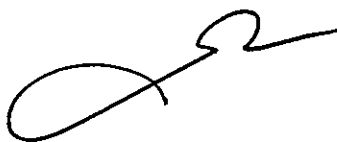
edilmiştir. Halen de heba edilmeye devam edilmektedir. Çevre ilçelerimiz 2025'li yılları yaşarken bizler adeta avcılarımızda hala 90'lı yılların belediyeçilik kriterlerine takılıp kalmışızdır. Kıymetli arkadaşlar 2 milyar 250 milyonu devletimizden gelmek üzere geliri 5 milyar gideri 5,5 milyar olan bütçemiz henüz işin planlamasında bile 500 milyon TL açık vermekte, avcılarımızı borçlandırma yoluna gitmektedir. Buna rağmen bütçeyi incelediğimizde yaşlılarımıza, kadınlarımıza, gençlerimize, çocuklarımıza, velhasıl avcılara, Avcıların'ya önümüzdeki yılda hiçbir yatırımın yapılmayacağı gayet açıkça anlaşılmaktadır. Bense hem Avcıların olarak hem Ak Parti Avcılar Belediye Meclis üyesi olarak bu durumu üzümlere ifade ettiğimi buradan bir kez daha belirtmek istiyorum. Avcılara spor kompleksleri, kütüphaneler, sosyal tesisler gibi belediye tarafından vatandaşın yaşamına katkı sunacak hizmetler beklerken daha bu işlerin planlaması olan plan ve bütçe konusunda tıkanıyor, gelirinizi arttıramıyor, merkezi hükümetimizden gelen ödeneği heba ediyor, zaten kısıtlı olan finansal kaynakla temel belediyeçilik hizmetlerinde dahi aksamalar yaşıyorsunuz. Biz bu hizmetsiz geçip giden yıllara şahit oldukça Ak Parti belediyeçiliğiyle avcılarımıza birçok güzel hizmetler sunabileceğimizi bilmenin de vermiş olduğu gönül kırıklığıyla yürekten üzülmüyoruz. Sayın Başkan Burada toplanmamızın da konusu 2026 bütçesini müdürlükler bazında incelediğimizde kimi müdürlüğümüzün yetersiz bütçe, kimi müdürlüğümüzün düzensiz bütçe ile Avcılara, Avcılarımıza hizmet noktasında bocaladığını görüyoruz. Örnek vermek gerekirse Veteriner işleri müdürlüğüne ayrılan bütçeye baktığımızda sahadaki sorumluluklarımız, yapmamız gerekenler ile bütçe arasında uçurum insanı hayrete düşürüyor. Avcılarda bugün yaklaşık 5000'e yakın sokak hayvanımızın olduğu biliniyor. Bu sayı bizlerin sokaktaki can dostlarımıza karşı sorumluluklarımızın ne denli büyük olduğunun açıkça göstergesidir. Ayrılan bu bütçe Hayvanlarımıza barınak, mama, rehabilitasyon, aşılama gibi hizmetleri sunmak için adeta devede kulak kalmaktadır. İşte biz bu yüzden yıllardır CHP'li Avcılar belediyesine boynun neden eğri diye sormaktayız. Herhalde cevabı da tahmin ediyorsunuzdur. Evet, onlar da aslında yıllardır bizlere içten içe nereniz doğru ki cevabını veriyorlardır. Üstelik bu tablo CHP'li belediye yönetiminin söylemleriyle de çelişmektedir. Çünkü bu yönetim her fırsatta hayvan hakları üzerinden algı siyaseti yapmayı çok iyi biliyor. Sosyal medyada paylaşımlar, panolarda sloganlar eksik olmuyor. Ama iş icraata gelince ortada ne güçlü bir planlama var ne de yeterli bir bütçe. Arkadaşlar, hayvan sevgisi algıda değil, bütçede belli olur. Avcılarda hem vatandaşımızın huzuru hem de sahipsiz hayvanlarımızın yaşam hakkı için bu müdürlüğün gerçekten desteklenmesi önem arz etmektedir. Aksi halde bu konuyu



her yıl aynı cümlelerle konuşur, bir adım dahi ilerleme kaydedemeyiz. Ve bir diğer önemli müdürlüğümüz kadın ve aile hizmetleri müdürlüğünün bütçesine baktığımızda ayrılan payın hem ilçemiz nüfusu hem de ihtiyaçlarıyla kıyaslandığında son derece yetersiz olduğunu görüyoruz. Avcılar gibi büyük bir dinamik, sosyal sorumlulukları fazla olan ilçemizde kadın ve aileye ayrılan bütçenin bu kadar düşük olması kabul edilemez. Kadın istihdamını destekleyecek, aile bütünlüğünü güçlendirecek, yasal olarak zorunlu olmasına rağmen ilçemizde bulunmayan kadın sığınma evi gibi projelerin hayata geçmesi için sadece söylem yetmez. Samimi bir irade, güçlü bir bütçe gerekir. Ama maalesef görüyoruz ki belediye yönetimi bu konuda da sınıfta kalmıştır. Kadın ve aileye ayrılan kaynağı gördüğümüzde sürekli kadınlarımızı siyasetinizde kullanmanıza karşın bu söylemlerimizin bir algıdan ibaret olduğu, asıl amacınızın kadınlarımızın refahını güçlendirecek adımlar atmak, hizmetler yapmak olmadığı anlaşılmaktadır. Zira kadınlarımıza gerekli değeri vermek siyasi söylemle değil onlara hizmet edecek olan bu müdürlüğümüze gerekli desteği vermekle olur. Bütçede gençlik ve spor müdürlüğüne ayrılan rakamlara baktığımızda iç açıcı bir tabloyla karşılaşmıyoruz. Avcılar gibi genç nüfusu yoğun bir ilçede spora ve gençliğe genel bütçenin binde biri kadar düşük bir bütçe ayırmak, geleceğe yatırım yapmamak demektir. Gençlerimizi yok saymak demektir. Spor yapmak isteyen komşularımızı yok saymak demektir. Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün sağlam kafa, sağlam vücutta bulunur sözünü yeterince iyi anlamamak demektir. İlçemizde farklı branşlarda birçok spor kulübü var. Ama koskoca avcılar belediyemize ait sadece bir tane stadımız olduğu için bazı kulüplerimiz antrenmanlarını dahi başka ilçelerde yapmak zorunda kalıyorlar. Bu avcılarımıza hiç yakışmıyor. Gençlerimiz sahada değil, kenarda bekliyor. Oysa bir ilçenin en iyi tanıtımlarından biri spordur. Bunun için de o ilçenin sağlam, başarılı sporcular çıkarması gerekir. Ki bu kadar destek sizliğe rağmen ilçemizdeki başarılı olan tüm sporcularımızı tebrik ettiğimizi buradan yineliyoruz. Ama başarılı sporcuların sıklıkla çıkması için belediye olarak sporcuyu desteklemeli, spora yatırım yapmalıyız. Biz her zaman kadınlarımıza pozitif ayrımcılığı kendine misyon edilmiş bir anlayışın temsilcileri olarak kadınlarımıza yönelik spor salonları da açmalıyız. Ama sizler spora ve sporcuya ayırdığınız bu kadar az bütçeyle bunu nasıl başaracaksınız? Bu hizmetleri nasıl sunacak? Başarılı sporcuları nasıl destekleyecek? Spor kulüplerini nasıl destekleyecek? İlçemizde sporu nasıl sevdirecek? Avcıları nasıl bir spor kenti yapacaksınız? Spor kulüplerimizi nasıl kalkındıracaksınız? Arkadaşlar avcılar sporumuzu nasıl yeniden üst liglere taşıyacaksınız? Değerli arkadaşlar 2026 bütçesini değerlendirirken tabi ki avcılarımızın maalesef ulusal



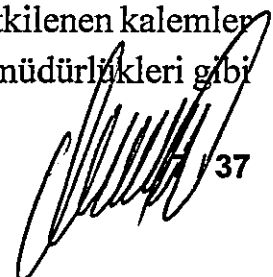
çapta da artık bilinen çöp çamur sorununa, çukur sorununa da ineceğiz. CHP'li meclis üyelerinden şunu baştan rica ediyorum ama avcılarda kentsel dönüşüm var o yüzden yollarımız böyle diyerek sorumluluklarından kaçmamalarını rica ediyorum. Yollar belediyemizin en büyük sorumluluk alanlarından biridir. Bir belediyenin ilk temelden sunması gereken hizmet yoldur, altyapıdır. Yol varsa, medeniyet vardır. Yol yoksa, medeniyet yoktur. Yol yoksa, geri kalmışlık vardır. Çünkü yol medeniyetin damarlarıdır. Elinizi vicdanınıza koyun. Avcılarımızın yolları ne durumda? Firuz köyümüz, Tahtakale'miz, Yeşilkent'imiz, Merkez Mahallemiz, kısaca tüm mahallelerimiz bu yolları hak ediyor mu? Madem durum bu kadar vahim, neden FEN İşleri Müdürlüğü'nüze bu yolları ve altyapıyı düzenleyecek bir bütçeyi sunmuyorsunuz? Burada yine çeşitli bahanelerle sorumluluklarınızdan lütfen kaçmayınız. 5,5 milyar TL'lik bütçede emin olun ki yollarımızı düzenlemeye yetecek ödenek tabi ki bulunabilirdi. Böylelikle sokaklarımızı gerek yaya gerek araçlarıyla kullanan vatandaşlarımızın refah seviyesini ciddi bir şekilde artırmış olurduk. Avcılarımızda elektrik su altyapısı çok eski. Sürekli kesintiler oluyor, hepimiz yaşıyoruz. Bu altyapıyı iyileştirme, yenileme çalışmalarıyla elektrik su kesintilerini yok ederek vatandaşımızın konforunu arttırabilirdik. Geçmiş zaman tipiyle konuşuyorum. Çünkü maalesef CHP belediyeciliği varsa gelecek zaman diye bir kavram yoktur. Maalesef bu belediyecilik anlayışında ilerleme yoktur, hizmet yoktur. Değerli hazirun, bir diğer tezatlık da kültür müdürlüğümüze baktığımızda karşımıza çıkmaktadır. Burada 75 milyon gibi bir rakamın konserler, organizasyon ve tanıtım giderleri adı altında ayrıldığı görülmektedir. Bütçede bu denli önemli hizmet konularında yetersizlikler varken Bu miktarın bize fazla geldiğini ifade etmek istiyorum. Örneğin bir karşılaştırma yapmak gerekirse Allah korusun deprem riskinin yüksek olduğu bir ilçemizde afet işleri müdürlüğüne yalnızca 22 milyon TL ödenek ayrılmıştır. Özellikle devletimiz bu doğal afetler konusunda oldukça yapıcı ve hassas adımlar atarken, her vatandaşımıza ayırt etmeden, zengin fakir demeden bir milyonu hibe olmak üzere toplamda 1.875.000 TL'lik bir kolaylık sağlarken belediye olarak bu konuya yaklaşımınızdaki özensizlik yine göze çarpmakta, Avcıların komşularımızın kalbini kırmaktadır. Bu şekilde birçok müdürlüğümüze ve gider kalemlerimize baktığımızda avcılardaki CHP belediyecilik anlayışının öğrenilmiş çaresizlik hastalığına yakalandığını görüyoruz. En kısa zamanda bu hissiyattan, bu hastalıktan kurtulmalarını temenni ediyoruz. Velhasıl değerli arkadaşlar, avcılarımız bu belediyecilik anlayışıyla 2026 yılında da yerinde sayacak, hatta ve hatta geri gidecektir. Belediyeyi avcılarımızın dertlerini dert edinen yöneticiler yönetmediği sürece halimiz böyle olmaya mahkumdur.



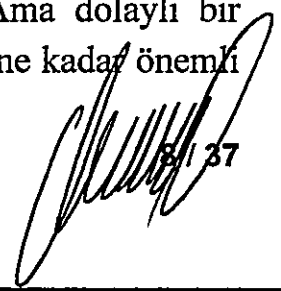
Belediye hizmetleri özen ister, özveri ister. Bu işler yorulmadan, bıkmadan, usanmadan çalışmak da olur. Sadece vatandaşımıza hizmet etmenin vermiş olduğu hazzı bilenler ortaya eser çıkarabilir. Maalesef bu bilinçle belediyecilik anlayışına yaklaşmayanlar başarısızlığa mahkûmdur. Sözlerime son verirken tüm olumsuzluklara rağmen avcılarımız için yürekten çalışan, emek veren tüm emekçilerimize teşekkür ediyor. Güzel ilçemizin hak ettiği değere kavuşması için Ak Parti İlçe Teşkilatı, Cumhur İttifakı, Cumhur İttifakı Belediye Meclis üyeleri olarak var gücümüzle çalışacağımızın buradan bilinmesini istiyorum. Teşekkür ederim.

**BELEDİYE BAŞKAN VEKİLİ YÜKSEL CAN:** Teşekkür ediyorum. Rahmetli Ahmet KAYA'yı da hatırlattığınız için ekstradan teşekkür ediyorum. Çok sevdiğim bir sanatçı. Rapor hakkında başka... Buyurun başkanım.

**MECLİS ÜYESİ ALİ YILDIRIM:** Sayın Başkanım, değerli meclis üyesi arkadaşlarım, çok saygıdeğer Avcılar Halkı, hepinizi saygı, sevgiyle selamlarım. Bugün burada Avcılar'ın 2026 yılı bütçesini konuşmak, halkımızın iradesini meclisimize taşımak üzere bir araya geldik. Ancak bu toplantıya Avcılar Halkı'nın demokratik iradesiyle seçilmiş belediye başkanımız Utku Caner ÇAYKARA'nın aramızda olmamasının hüznüyle başlıyoruz. Her koşulda hukukun üstünlüğüne, adaletin er ya da geç yerini bulacağına ve avcılar halkının iradesinin güçlü kalacağına olan inancımız da tamdır. Bizler bu meclisin her bir üyesi olarak kişilere değil, avcıların ortak vicdanına ve halkın iradesine sadık kalmakla yükümlüyük. Mahmut Başkanımıza özellikle teşekkür ederim sunumu ve eleştirileri için de. Ayrıca başta Strateji Geliştirme Müdürlüğü ekibine, müdürlük bütçelerini titizlikle hazırlayan tüm müdürlerimize, bütçelerimizin bizlere sunulmasının ardından süreci şeffaflıkla yürüten komisyon üyelerimize, Bütçe görüşmeleri sürecinde bizlere destek veren tüm meclis üyelerimize ve bütçemiz onaylandıktan sonra kaynakları titizlikle kullanılacak olan 1723 çalışma arkadaşımıza ayrı ayrı teşekkür ediyorum. Genel bütçeye baktığımız zaman 2025 yılı gider bütçemiz 4.2 milyar TL iken 2026 yılı içinde bu rakam 5.5 milyar TL'ye yükselmiştir. Yani yaklaşık %30 belli bir artış olmuştur. Ama Türk verilerine baktığımız zaman %33'lük bir artış, emlak verilerine baktığımız zaman %65'lik bir artış görülmektedir. Yani bu bütçe artış oranımız gerçek enflasyonun altındadır. Hani Mahmut Başkan diyor ya bu kadar bütçeyi ne yapacaksınız? Çok fazla bir bütçe var. Ama herhalde Mahmut Başkan başka bir ülkede yaşıyor. Bu ekonominin halinden anlamadığı gibi, anlamıyor herhalde bildiğim kadarıyla. Bayağı bir geri kaldık diye düşünüyorum. Enflasyondan en çok etkilenen kalemler fen işleri, park ve bahçeler, temizlik işleri, ulaşım ve bilgi işlem müdürlükleri gibi

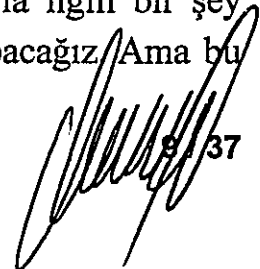


ana hizmet birimlerimizdir. Ancak bundan ötesinde en fazla etkilenen bir başka birimimiz daha var insan Kaynakları Müdürlüğümüz. 2025 yılında 1 milyar 263 milyon TL olan bütçemiz 2026 yılında %83'lik bir artışla 2 milyar 313 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artışın nedeni lüks değil zorunluluktur. Çünkü maaşlar enflasyon karşısında erimektedir. Vergi dilimlerinden kaynaklanan kesintiler, çalışanlarımızın yıl ortasına gelmeden üst vergi dilimine girmesine neden olmaktadır. Aynı emeğe daha az ücret bu adil değildir. Bu bireysel bir kayıp değil. Sistematik bir adaletsizliktir. Evet, bütçemizin çoğunluğunu personellerimiz ve insan kaynakları müdürlüğümüz oluşturmaktadır. Bu nedenle Personel giderlerindeki artışı bir yük değil, emekçinin hakkını korumanın gereği olarak görüyoruz. Bizim önceliğimiz, Cumhuriyet Halk Partisi'nin önceliği, öncelikle emektir. Müdürlükler bazında baktığımız zaman, evet, Kültür Müdürlüğümüzle ilgili bir eleştiri geldi. Organizasyonlar için 50 milyon civarında bir bütçe ayrıldı dendi. Evet, bunun içinde kaymakamlıklar, il sağlık, halk eğitim ve kamu kurumlarının tüm organizasyonlarını kapsayan bir bütçe içerisinde. Evet, Ulaşım Müdürlüğü. Geçtiğimiz dönem araç kiralama ihalelerini Ulaşım Müdürlüğü'nden alıp ihtiyaç doğrultusunda her müdürlüğün kendi bünyesinde ihale yapmasını sağladık. Araçları yenilemek için Devlet Malzeme Ofisi'nden 2025 yılında alım yapmayı planladık. Ancak yine neyle karşılaştık? Kredi engeliyle. Kendi öz kaynaklarımızı kullanalım derken yine kredi engeliyle karşılaştık. Buna rağmen hizmetin devamlılığı için kaynaklarımızı en verimli şekilde kullanmaya devam edeceğiz. Fen işleri müdürlüğümüzün 739 milyon TL bütçesi belirlenmiştir. Bu kapsamda iş makineleri kiralamaları, belediye hizmet binalarının bakım onarımı ve yenileme çalışmaları da yer almaktadır. Ayrıca Fen İşleri Müdürlüğü'nüzle İstanbul Büyükşehir Belediyesi arasında imzaladığımız protokol kapsamında Avcılar Belediyesi hizmet binamızın yapımına da başlanmıştır. Fen İşleri, Park Bahçeler, Temizlik İşleri Müdürlüklerimiz hizmetlerini, devamlılığını öz kaynaklarıyla yapmaktadır. Evet. Kadın ve aile hizmetleri müdürlüğü. En çok eleştiri gelen konulardan bir tanesi. Bütçemiz 19 milyon 900 bin TL olarak belirlenmiş. Sosyal etki yaratan müdürlüklerimizde elbette ödenek yetersizliği bulunmaktadır. Ancak birçok ihtiyaç büyük büyük bütçeli müdürlüklerimizle desteklenmektedir. Örnek vermek gerekirse Gıda temini işletme iştiraklerden. Bakım ve onarım fen işlerinden. Lojistik desteği ulaşım müdürlüğünden. Genel ihtiyaçlar destek hizmetlerinden. Personel ihtiyaçları ise insan kaynakları müdürlüklerinden karşılanmaktadır. Yani bütçemizin yetersiz olarak görünmesi doğrudan görülebilir. Ama dolaylı bir şekilde baktığımızda bütçenin de aslında kadınlarımıza değer ne kadar önemli



37

olduğunu göstermektedir. Ayrıca iş bulma kurumuyla programlar kapsamında işbirliği protokolü de yapılmıştır. Veteriner İşleri Müdürlüğü, evet bir başka konuda Veteriner İşleri Müdürlüğü. Bütçesi 38 milyon 700 bin TL. Benzer şekilde ihtiyaçlarının bir kısmı yine kadın ve aile müdürlüğü tarafından yapıldığı gibi aynı şekilde bu müdürlüğümüzde veteriner kişileri müdürlüğümüze, destekler büyük müdürlükler tarafından karşılanmaktadır. Barınma kapasitemizi yüzden 400'e çıkarttık. Ancak yeni yasa gereği sahipsiz hayvanları tedavi sonrası sokağa geri bırakamıyoruz. Bakanlığımız Çatalca'da bize yer tahsis etti. 2028 yılına kadar, burayı tamamlamamız gerekiyor. Burada aslında bakanlığımızdan beklediğimiz yalnızca yer tahsis ettik, yapım değil. Ortak akıl ve yön gösterici bir işbirliği yaklaşımıdır. Parti ayrımı gözetmeksizin, belediye ayrımı gözetmeksizin, herkesin mutlu olacağı bir düzenleme hepimizin ortak dilidir. Sağlık işleri müdürlüğü. Bütçemiz 27.100.000 TL. 2025 yılında 1.574 hasta başvurusunun tamamı karşılanmıştır. 517 küçük müdahale, 1.414 evde sağlık hizmeti verilmiştir. Tüm hizmetler belediyemizin kendi personeli tarafından yürütülmüştür. Ayrıca Sağlık Bakanlığı dahil iki kurumla işbirliği protokolü yapılmıştır. Afet İşleri Müdürlüğü 22.300.000 TL. Afete karşı hazırlıklı bir toplum yaratmak amacıyla 5 dernekle işbirliği protokolü yapılmıştır. Bu işbirlikleri sayesinde kamu yararına çalışan vakıf ve derneklerle kaynak çeşitliliğini sağlamakta, hibe programlarına erişim kolaylaşmakta ve belediyemizin, bütçemizin yükü hafiflemektedir. Örneğin Habitat Derneği ile yapılan protokol kapsamında sporcu sağlığı eğitimleri düzenlenmiştir. Mali Hizmetler Müdürlüğümüz Bütçesi. Bütçemizin 289.936.000 trük lirasını yedek ödenek olarak belirledik. Yedek ödenek, beklenmedik harcamalar için ayrılan paydır. Gelirler kısmında ise belediye şirketlerimizin Batonya, SGGK ve vergi borçları nedeniyle iller Bankası kesintileri ciddi bir şekil yaratmaktadır. İller Bankası'ndan gelen ödenekleri nereye kullanıyorsunuz diyorsunuz ya, iller Bankası'ndan 2025 yılında 10 ayda 445 milyon TL kesinti 12 aylık toplamı 550 milyon TL'lik bir kesinti İller Bankası'ndaki gelirlerimizi düşürmüştür. Evet, burada gelirlerimizin ortalama %20'si merkezi hükümet tarafından iller Bankası tarafından kesilmektedir. Ve bu kesinti her ay düzenli bir şekilde yapılmaktadır. Biz diliyoruz ki belediyelere tanınan mahsuplaşma imkânı Avcılar'a da tanınsın. Eğer 550 milyon TL kesilmeseydi 55 ücretsiz LGS, YKS hazırlık merkezi açılabilirdi. 15 bin öğrenciye kurs verilebilirdi. 29 yeni kreş kurulabilirdi. Erken çocukluk eğitimlerine erişim sağlanabilirdi. 7 veteriner hastanesi veya 89 mobil kısırlaştırma aracı alınabilirdi. 45 halı saha açılabilirdi. Sporla ilgili bir şey yapamadık. Evet, yapmaya çalışıyoruz ve elimizden geleni yapacağız. Ama bu

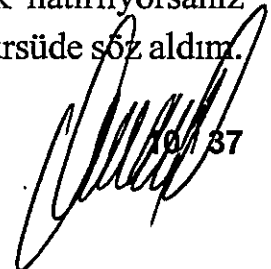


kesinti olmasaydı 45 halı saha ve 11 kapalı spor salonu yapılabilirdi. 17 kadın danışma merkezi veya 27 kadın kooperatifi tesisi kurulabilirdi. 37 mahalle kütüphanesi ve kültür merkezi açılabilirdi. 44 sosyal market ile dar gelirli ailelere düzenli gıda desteği sağlanabilirdi. Burada amacımız kimseyi suçlamak değil. Avcılardaki vatandaşlarımız bizi partili kimliği ile hizmetlerimizle değerlendiriyor. Bu nedenle çağrım mahsuplaşma uygulamalarında adaletin sağlanması. Böylece belediyelerimizin gelirleri artacak ve halkımıza daha fazla hizmet sunabileceğiz. Değerli Meclis üyelerim, bu zorunlu kesintinin iki nedeni olabilir. Birincisi CHP belediyelerine yönelik uygulama farkı, ikincisi merkezi bütçenin ekonomik sıkıntısı. Her iki durumda da tablo ekonomik adaletsizliği gözler önüne seriyor. Sosyal belediyecilik ancak merkezi yönetimle adil bir kaynak paylaşımı olduğunda gerçek anlamına kavuşur. Ekonomik krizin en somut göstergesi vergi tabanı çökmüştür. Asıl sorun üretimsiz ekonomidir. Sanayisi zayıflayan, çiftçisini toprağını bırakan, üreticisi emeğinin karşılığını alamayan bir ülkede vatandaşın ödeme gücü de çöker. Ayaklarımızın yere basması için üretim ekonomisinin ayakta kalması gerekir. Evet, bütçeyi eleştirebiliriz. Yetersiz görebiliriz. Bazı kalemler de fazla, bazı kalemler az olabilir. Ama unutmamalıyız ki bunun temel nedeni yönetilemeyen ekonomik koşullardır. Değerli arkadaşlarım, biz bu bütçeyi şeffaflıkla, adaletle ve emeğe saygı ilkesiyle uygulayacağız. İsrafi değil üretimi, lüksü değil halkın hakkını savunacağız. Halkın yanında duracağız. En çok ihtiyacı olana en fazla destek vereceğiz.

Teşekkür ederim.

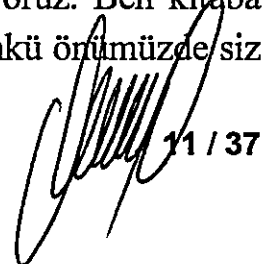
**BELEDİYE BAŞKAN VEKİLİ YÜKSEL CAN:** Teşekkür ederiz. Buyurun. Şöyle usul açısından böyle karşılıklı çok fazla şey olmadan Genel bir değerlendirme yapsak daha iyi olur gibi geliyor. (Konuşmalar) Siz konuşmadan olur mu Sadık Başkanım? (Konuşmalar)

**MECLİS ÜYESİ SADIK PEHLİVAN:** Sayın Başkan, çok değerli meclis üyeleri, çok değerli hazirun, hepinizi saygıyla, sevgiyle, muhabbetle selamlıyorum. Öncelikle toplantımızın hayırlı olmasını, hayırlara vesile olmasını temenni ediyorum. Tabii gündemimiz performansla ilgili bütçe, ikisini birleştirerek pek de fazla da rakamlara girmeden, çünkü rakamlar kulağın bir tarafından giriyor, öbür tarafından çıkıyor, en iyisi kulağın ortasında kalması. Evet, Avcılar Belediyesinin 2026 yılında yapacağı işleri planlayan belediyemizin vizyonunu, misyonunu yansıtan bu bütçenin öncelikle hayırlı uğurlu olmasını diliyorum. Sözlerime başlamadan evet biz ne kadar konuşsak da İstanbul'da belki de teklerin arasındayız. Bütçeye evet diyeceğimizi söylemiştik hatırlıyorsanız sevgili başkanlarım. E bu sefer de hayır diyelim diye onun için kürsüde söz aldım.



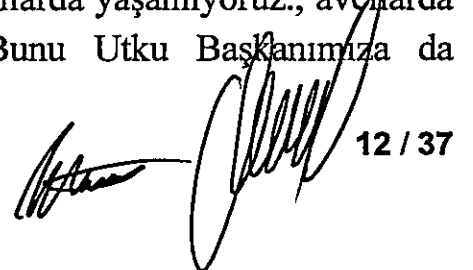
19/37

Bu seferki bütçemize de biz hayır diyerek sözlerimize başlamak istiyorum sevgili başkanım. Öncelikle tabii ki bütçenin emeği, bütçenin hazırlanmasında Emeği geçen başta strateji müdürlüğüne ve ekibine ve diğer birim başkanlarımıza, birim müdürlerimize hepsine ayrı ayrı, personele tekrar teşekkür ediyorum. Onlara elinize kolunuza sağlık diyorum. Onlara saygı ve sevgilerimi iletiyorum. Tabii ki bu birimin görevleri arasında faaliyet raporlarının hazırlanması, bütçe teklifinin hazırlanması, belediyenin misyon ve vizyonunun hazırlanması gibi birçok görevleri var. Önemli olan bu çalışmaları, bu planları hazırlayıp önümüze getiren strateji müdürlerine teşekkürlerimizi ilettik ama tabii bundan sonraki geri kalan işler de tabii kime düşüyor? Siyasilere düşüyor. Buradan büyük iş kime düşüyor? Sevgili başkanımıza ve Cumhuriyet Halk Partili meclis üyesi arkadaşlarımıza düşüyor. Bu zamana kadar Avcılar İlçesi kurulduğu günden beri dört beş tane Belediye Başkanımız geldi. Hep söylemleri neydi? Biraz önce sevgili başkanımızın ilk cümleleri de böyleydi. Gerçek sorunlara gerçek çözümler üreteceğiz. Bir bakalım Sayın Başkan, gerçek sorunlara gerçek çözümler üretmiş mi, üretmemiş mi? Başka ne demişler? Bizim belediyemizde halkın sorunlarını çözme ve halka hizmet bir kandırma değil, gerçek olacaktır. Ben de Sayın Başkan'a ve ekibine soruyorum. Sayın Başkan, Avcılarda hangi sorunu çözdünüz? Bir not alın, notlarla söyleyin. Gerçi cevap verme hakkı da şey yapmadınız ama ben artık rahatça özgürce konuşurum burada. Cevap hakkı da yok sizlere. Cevap hakkı yok dedi başkan. Grup başkanı verebilir. Hangi sorunu çözdünüz? Hangi vatandaşın yarasına merhem oldunuz? Hangi sözünüzü tuttunuz? Hangi taahhütlerinizi yerine getirdiniz? Evet. Sayın Utku Caner Çaykara kırk tane taahhüdü vardı. Şimdi başkan biraz sonra çıkacak veya oturduğu yerden diyecek ki Sayın Utku Caner Çaykara burada yok ki. Ben burada taahhütlerinizi anlatmayacağım sevgili başkanım. Biz bu ilçede alışığız zaten başkanların söz verip te yapmadıkları işlere biz bu ilçede alışığız. Siz de eskisiniz burada. Şimdi performans ve bütçeyle ilgili özellikle bir şey söylemek istiyorum. Evet, 2026 bütçemizde giderimiz 5 milyar 500 milyon lira. Biraz önce arkadaşlarımızın söylediği gibi gelir bütçemizde 5 milyar lira. Bismillah demeden, işe başlamadan 500 milyonla açık verdik. Hayırlı uğurlu olsun. Şimdi biraz önceki başkanımız da söyledi. Belediye bütçesinin nereden baksan yüzde kırkı, belediye bütçesinin belediye gelirinin yarısına yakını yüzde kırkı bu rakamda iki milyar iki yüz elli milyon. Zaten merkezi idareden gelen paralar. Peki, (Konuşmalar) Güçlük kitapçığında yazan gelmiyor ayrı. Performans kitapçığı ve bütçe nasıl hazırlandı? Ona göre hazırlandı. Şimdi hazır kitapçık üzerinden konuşuyoruz. Ben kitaba bakarım. Şimdi kitapla ilgili başka şeylerde söyleyeceğim. Çünkü önümüzde siz



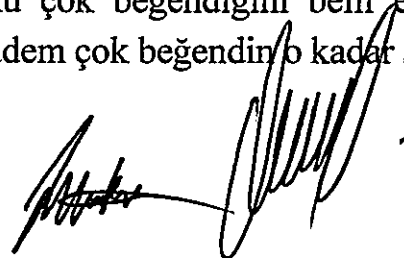
11 / 37

ne yaptınız? PDF olarak kitapçığı attınız. Buradan konuşan arkadaşlar kitapçıktan konuşuyor ama ben diğer hizmetleri de burada anlatmaya çalışacağım. Kalan bütçe nereden geliyor? Emlak vergisinden, haçlardan geliyor. Peki, Sayın Başkan ve ekibi biz bu giderleri nasıl azaltırız? Veya biz bu gelirleri nasıl artırırız? Var mı çalışmanız Sayın Başkan? Artırmada, gelir artırmada, gideri düşürmede var mı çalışmanız? Zaten böyle bir düşünceniz olmadığı aşikâr. Şimdi yine strateji müdürlüğümüzün hazırladığı kitapçığı incelediğimizde 2025 yılında bize bir kitapçık verdiniz. PDF olarak bizlere attınız. Bu kitapçıkta kira geliri tahmin olarak yazmışsınız 90 milyon lira. 2025 kitapçığında 2026 kira beklentiniz nedir? 117 milyon lira olarak yazılmış. Yani bu yazılan rakam 2025 yılında bize verdiğiniz rakam. Şimdi bu sene de aynı kitapçığa benzer bir kitapçık verdiniz. PDF olarak attınız. Bu kitapçıkta normal kira gelirimiz 2025'e göre 117 milyon olması lazım. 117 milyon olarak yazılmış. Ama beklentiniz ne kadar? 105 milyon lira. Evet. 2026 beklentiniz 105 milyon lira. Peki, şimdi ben Sayın Başkan'a ve ekibine soruyorum. 2025 yılında kira geliriniz 90 milyon ise 2026 yılında beklentiniz 117 milyon olarak yazmış iseniz, 2026'da kira geliriniz 105 milyon lira nasıl olur? 117 bekliyorduk geçen sene bu sene 105 milyon liraya nasıl düştü? 12 milyon lira nereye gitti? Temettü ile bir alakası yok çünkü kiracın var kiracıdan para alıyorsun. Burada ben 3 tane sonuç çıkarttım. Evet, ya mülklerinizi sattınız, ya kira yeriniz azaldı, ya da bu hesaplarda bir yanlışlık var. Başka çaresi yok. Yani ben diyorum ki, acaba Avcılar Belediyesi'nin kiracısı mı olmak lazım. Yaptığımız hesaplamanıza göre 2025'den 2026'ya da yapmış olduğumuz zam %17. Yapılan zam eğer rakamlar doğruysa kiradan mülk satmamışsınız, aradaki farkınız bir yıl içerisinde yapmış olduğunuz, kiracılarınıza yapmış olduğunuz zam %17 olarak çıkıyor. Evet, başka bir konuya geçiyorum. Kentsel dönüşüm ve afet. Bilim insanları geçen ayki mecliste de söylemiştim. Deprem açısından en tehlikeli ilçelerden birisi yine hepinizin malum olduğu gibi Küçükçekmece, Avcılar, Beylikdüzü güzergâhı olarak ön plana çıkıyor. İlçemizdeki yapı stoğunun, dayanıksız yapı stoğunun miktarı büyük bir tehdit oluşturuyor. Zaten bunu da bize vermiş olduğunuz kitapçıkta müdürlüğümüz kendisi de belirtmiş. Kentsel dönüşüm süreci devletimizin verdiği kira yardımı uzun vadeli kredi yarısı bizden kampanyalarına rağmen kentsel dönüşüm ilçemizde maalesef yine yavaş ilerliyor. Yeşilken, Avcılar, Cihangir gibi mahallelerimizde plan değişiklikleri ve dönüşüm projeleri belediyenin gündeminde, çalışması var ancak bu da yine Sayın Başkan yetersiz kalıyor. Sayın Başkan biraz önce cümlesinde altyapıyı, üs yapıyı o kadar övdü, o kadar anlattı ki sanki dedik acaba biz avcılarda yaşamıyoruz., avcılarda bir hayatımız yok, avcılarda yürümüyoruz. Bunu Utku Başkanımıza da

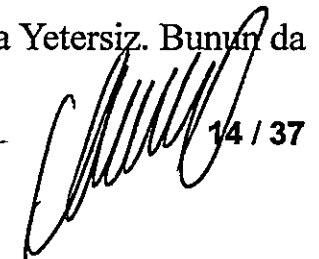


12 / 37

söylemiştik. Her yer yollar kaldırımlı. Kaldırımlar bozuk. Bunu da ailemle beraber gittiğimiz bir yolculukta devamlı gittiğim yerde, Bunu da örnek vermiştik. AK Parti ilçesinde ne yapıldı Sayın Başkanım? Çek gönder diye bir uygulama başlattı. İlçeye tahsis edilen telefon kilitlendi. Vatandaş videoyu çekiyor, çöpü atıyor. Vatandaş kaldırımı çekiyor. Dedik bu ne ya? Ama Sayın Başkan aslında avcılarda çokta dolaşan bir başkan. Kendisini bu konuda tebrik ediyorum. Biraz önce de dolaşıyordu Marmara Caddesi'ndeydi. Herhalde görmüyor. Grup toplantısından Biraz önce Ender başkanımıza bir video atmışlar. Ender başkanım videoyu gösterdi. Ender başkanına dedim ki Ender başkanım bu videoda bir şey yok. Bu video gayet normal. Öyle bir çalışmış. Toplantıdan sonra başkanımız o videoyu gösterir. Çalışan ekip arkadaşlarımız da uyarsın. Öyle bir çalışma olmayacağını başkanımız gözüyle de görsün. Fazla konudan konuya atlamak istemiyorum sevgili başkanım. Evet, başka bir sorunumuz altyapı sorunu. Yağmur suyu, kanalizasyon, altyapı ulaşımında altyapılarda ilçemizde son derece eksikler fazla. Yollar bozuk. Bununla ilgili birçok örnek verdim. Örnekler gösterdim. Yine de Sayın Başkanım hiçbir değişiklik yok. Mahalleler arasında ulaşım sıkıntısı var. Devlet hastanesinde ulaşım sıkıntısı var. Defalarca söylememize rağmen yetkili kişilerin bir kulağından giriyor, bir kulağından çıkıyor. Çözüm yine yok. Çözüm yine yok. Bütçede toplu ulaşım, altyapısının geliştirilmesi ve afet odaklı şehircilik planlama programı bu açıkları gidermeye yönelik çalışmalarınız gerçekten var. Fakat oldukça yetersiz çalışmalar sadece dostlar alışverişte görsün gibi gözüküyor Sayın Başkanım. Altyapıyla ilgili çalışmalar neye benziyor Sayın Başkan biliyor musunuz? Burada aslında Yeşilkent'te seçilmiş birçok meclis üyesi arkadaşlarımız var. Yeşilkent'e girişte bir çalışma yaptınız. Siz dediniz ki İSKİ yapıyor. İSKİ dedi ki büyükşehir yapıyor. Vatandaş Dinlemez İSKİ'yi, Avcılar Belediyesi'ni, İBB'yi. Vatandaş hizmet ister. Yeşilkent meclis üyesi arkadaşlar. Yeşilkent'in girişinde defalarca söylememize rağmen televizyonlara çıktık arkadaşlar. Televizyonlara çıktık en son geçen hafta. Evet en son televizyona çıktık da üç gün sonra orada toparlandı. Üç gün sonra bitti. Demek ki bitiyormuş. Niye televizyona çıkıyoruz biz avcılarda? Ben de isterim ki Avcılar'da güzel bir şeylerle televizyona çıkalım ama hep belediye hizmetlerinden dolayı çıkıyoruz. Bununla ilgili de şöyle bir örnek vereceğim. Biraz da cümlelerimize espri katalım. Karı koca bir gün vitrine bakıyor, kuyumcu vitrinine. Kadın o kadar güzel bakıyor ki kocasının dikkatini çekiyor. Karıcım diyor “çok mu beğendin, çok mu hoşuna gitti?” diyor kadıncağızın hemen tebessüm ediyor güler yüzü artıyor yani bunu çok beğendiğini belli ediyor. Tebessümü artınca kocası da “karıcım diyor madem çok beğendin o kadar sıkıntı

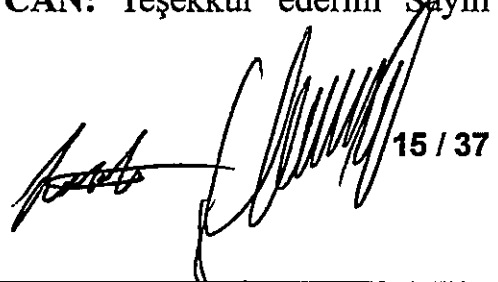
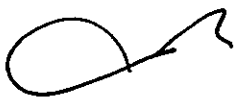


yapma yarın gelir yine bakarız” diyor “yarın gelir bir daha bakarız” diyor hanımını alıyor gidiyor. Şimdi bizim belediye de böyle. (konuşmalar) yok başka bir kuyumcуда olmuş ama fark etmez benim kuyumcuya da bakan gidiyor. Yani “bugün gidelim diyor, yarın gelir, yarın tekrar bakarız” diyor. Şimdi bizim hizmetler de, Avcılar'daki hizmetler de biz buraya başlayalım, temelini atalım. Ben yapmazsam benden sonraki belediye başkanı yapar diyor. İşte örnekleri tek tek saymama gerek yok Sayın Belediye Başkanım. Yine Avcılar'ın belli başlı sorunlarından biri çevre atık ve iklim değişikliği. Gerçekten yine strateji müdürlüğüne teşekkür ediyorum. Güzel hazırlamışlar bu kurumla ilgili. Ben bu bütçeyle hiç ilgilenmiyorum. Bütçesiyle ilgili notlarımı da almadım. Ama Avcılar Belediyesinin ve yönetiminin çevre odaklı taahhüt edilenleri yerine getiren bir belediye olmadığı açıkça belli. Benim bildiğim kadar bu belediyeyi yönetenlerde bu işlerin eksikliğini, sorunları kendileri de çok iyi biliyorlar. Sıfır atık uygulamaları istenilen seviyenin çok altında. Sahillerimizin kirliliği, kıyı erozyonu sorunları mevcut. Bu konuda belediyenin çalışmaları var Sayın Başkanım ama yetersiz. Mahallelerimizde bulunan çocuk parklarının temizliği, bakımı yetersiz. Yine Avcılar Belediyesi'nden yardım alan kişiler, sosyal yardım alan kişiler, kişi sayıları ve verilen miktarlar sembolik bir şekilde yazılmış. Mesela Avcılar Kart Uygulaması başlatmış belediyemiz. Güzel bir uygulama. Ama nüfusa orantıladığımız zaman 590 kişilik bir kişiye yapılmış. Bu sayıda tabii ki yetersiz. Bazı vatandaşlara yalnızca erzak kolisi gönderilmiş. Bu da yardımların sürekli olmadığının göstergesidir. Talep edilen yardımların başvurularına cevaplar oldukça geç veriliyor başkanım. Bu konuyla da ilgilenirseniz biz memnun oluruz. Yapılan yardımlar şeffaf değil. Şimdi sayın başkanım bu konuları nereden biliyorsunuz, nereden alıyorsunuz? Diye sorarsanız. Sizin sitenizde şikâyetim var bir bölüm var. Güzel bir uygulama bunun için de teşekkür ediyoruz. Bunlar vatandaşların yapmış olduğu şikâyetlerden topladığım veridir başkanım. Yapılan yardımlar şeffaf değil. Yapılan yardımların miktarı ve nasıl yapıldığı, nereye yapıldığı tam net olarak belli değil. Yapılan yardımlar sınırlı. Yapılan yardımlar gerçekten ihtiyaç sahiplerine ulaşp ulaşmadığı, takip mekanizmaları ile denetlenip denetlenmediği konusunda belirsizlikler oldukça yüksek. Özellikle temel gereksinimli kişilere yapılan yardımlarda, sosyal hizmetlerde belli bir altyapı mevcut değil. Mevcut olan çalışmalarda yetersiz. Bununla ilgili iyileştirmelerin bir an önce yapılmasını sizden talep ediyorum Sayın Başkanım. Ben bununla da ilgili size birkaç örnek vermek istiyorum. Örneğin yapılan yardımların yaygınlığı, yardımların miktarı, yardımların hızlı ve hedeflerine hak eden kişilere ulaştırılması konusunda çalışmalarınız var, ama Yetersiz. Bunun da



hakkını vermek lazım Sayın Başkan diyorum. Evet. Son olarak arkadaşlarımız diğer konulara el attılar. Ben de temizlik bütçesiyle ilgili bir şeyler söylemek istiyorum. İşin gerçeğine bakarsak gerçekten 157 milyon 860 bin lira temizlik bütçesine ayrılmış. Gerçekten bu rakam az bir rakam değil. Güzel bir rakam ayrılmış. Bu konu hakkında çalışan arkadaşlarımız aslında bütçeden ziyade, temizlik bütçesinden ziyade bu paraların nereye ve nasıl harcandığı önemli olan. Yani bütçenin nereye ve nasıl harcandığı önemli olan. Bu bütçenin içerisinde dikkat çeken, benim dikkatimi çeken bir mal ve hizmet alım giderleri var. Bu da 119 milyon 200 bin lira. Burada gördüğümüz kadarıyla bu bütçenin yatırımın değil, dış hizmet bağımlılığının arttığını, verimlilik ve performans ölçümünün eksik kaldığını buradan gözlemlemekteyiz. Kaynakların yarısı yani temizlik bütçesinin yüzde kırk dördü sadece çöp toplama ve taşıma hizmetlerine gitmektedir. Bu da belediye temizlik bütçesindeki maliyetin yüksek olmasına sebep olmaktadır. Aslında bu hizmetin tamamen taşeron firmalara verilmesi de maliyetleri ayrıyeten arttırmaktadır. Temizlik araçlarının kira ve yakıt giderleri oldukça yüksek. Başkanım artık bu filonuzu da bir yenilememiz lazım. Bununla ilgili de bir not alırsanız Sayın Başkanım. Araçlar kendimize ait olsa, kendi mülkiyetimize olsa nereden baksan yüzde on beş, yüzde yirmi bir tasarruf sağlayacağız arkadaşlar. Tekrar söylüyorum, temizlik bütçesi yeterlidir. Önemli olan bu paraların nereye ve ne şekilde harcandığı daha önemlidir. bu bütçeye baktığımız zaman yüzde 85'i taşeron hizmetlere gidiyor. Bu yüzden de belediyemiz yatırım yapamıyor. Modernizasyonu yapamıyorlar. Çöp kamyonları ve süpürge makinelerinin önemli kısmının yaşları geçmiş, beş yıldan fazla. Bu da yakıt tüketimini ve bakım maliyetlerini arttırıyor. Bunun için yeni alımlar yapmalıyız Sayın Başkan. Temizlik firmalarına bu işleri verdiğimiz sürece verimliliğimiz düşecek. Hizmet süresi ve hizmet kalitesi azalacak. Harcanan para eşittir, başarı gibi bizlere sunun yapmayın diyorum. Oysa ortada ne bir temizlik var ne bir başarı var. Harcanan paralar, olmayan şeffaflık, olmayan başarı. Çoğu hedefimiz %100 gerçekleştirme oranı olarak gösterilmiş. Sayın Başkan bu ifadeleri de performans amacına aykırı olarak biz görüyoruz ve de buna imkânsız diyorum. Yeni bütçenin avcılara, Avcıların komşularımıza, sivil toplum kuruluşlarına, avcılar esnaflarına hayırlı olsun diyorum. Emeği geçen başkanlarımıza, birim müdürlerimize, özellikle bu kitapçığın hazırlanmasında emeği geçen strateji müdürlüğüne teşekkürlerimi iletiyorum. Saygı ve sevgilerimi sunuyorum. Bütçemiz hayırlı uğurlu olsun diyorum.

**BELEDİYE BAŞKAN VEKİLİ YÜKSEL CAN:** Teşekkür ederim Sayın Başkan.



15 / 37

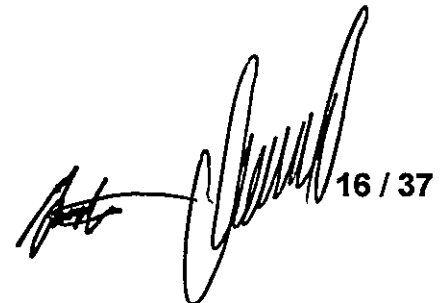
**MECLİS ÜYESİ ALİ YILDIRIM:** Başkanım zaten giderlerimizi nereye kullandığımızı söyledik. Gelirlerimizin kesintilerini söyledik. Araç alıp parkurumuzu büyütmek istediğimiz ama kredi çıkmadığını belli nedenlerden dolayı bunları da söyledik. Onun için bütçemizin tüm avcılar halkımıza hayırlı olmasını diliyorum. Oylamaya geçmeyi talep ediyorum. Teşekkür ederim.

**BELEDİYE BAŞKAN VEKİLİ YÜKSEL CAN:** Evet komisyon raporunu oylamaya sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Ettiniz mi? (Konuşmalar) Birinci madde. Oy çokluğuyla kabul edilmiştir. Gündemin ikinci maddesinde bulunan Avcılar Belediyesi 2026 yılı performans esaslı program bütçe tasarısının görüşülmesiyle ilgili Plan ve Bütçe Komisyonu'nun 2025/6 sayılı raporu. Komisyon raporu hakkında görüş vermek isteyen var mı? Raporu oylamaya sunuyorum. Kabul edenler? Etmeyenler? Oy çokluğuyla kabul edilmiştir. 2026 yılı bütçe kararnamesini madde madde okutuyorum.

**DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:** Avcılar Belediye Başkanlığı 2026 yılı bütçe kararnamesi madde 1-Avcılar Belediyesi'nin birimleri için A ödenek cetvelinde gösterildiği gibi toplam 5,5 milyar Türk Lirası ödenek verilmiştir.

**DİVAN KÂTİBİ HATİCE ALMACA:**

|                     |        |
|---------------------|--------|
| Habib YÜCEL         | :Kabul |
| Hatice ALMACA       | :Kabul |
| Sinan GÜMÜŞ         | :Kabul |
| Yüksel CAN          | :Kabul |
| Nilüfer YEŞİLTEPE   | :Kabul |
| Ufuk İNAN           | :Kabul |
| Erol AKGÜL          | :Kabul |
| Ali YILDIRIM        | :Kabul |
| Ercan DOĞAN         | :Kabul |
| Güler GENÇ          | :Kabul |
| Ferdi KAMBEROĞLU    | :Kabul |
| Deniz BEKİROĞLU     | :Kabul |
| Ahmet SELLİ         | :Kabul |
| Mahir BUDAK         | :Kabul |
| Berkan ORAL         | :Kabul |
| Fahrettin TUNCAY    | :Kabul |
| Fahrettin USLU      | :Kabul |
| Yelda GEYGEL        | :Kabul |
| Sadık PEHLİVAN      | :Red   |
| Hakan Cenk GÜNDOĞDU | :Red   |
| Nagihan UZ YÜCETÜRK | :Red   |
| Ender BALABAN       | :Red   |
| Mahmud LÖKBAŞ       | :Red   |



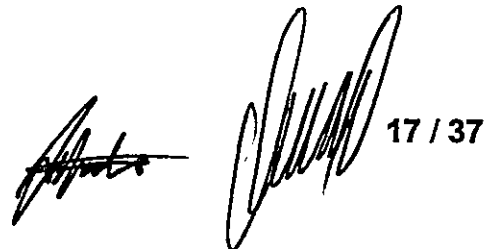
16 / 37

Meryem KÜÇÜK :Red  
Bayram ÇAKIR :Red  
Tarkan KAYA :Red  
Oğulcan ÖZBEY :Red  
Ali KAYGUSUZ :Red  
İsmail Hakkı KOCAKAYA :Red  
Fırat Baran DURMAZ :Red

**DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:** Madde 2- Avcılar Belediyesi bütçesinin geliri bağlı B gelirinin sınıflandırılması cetvelinde gösterildiği gibi toplam 5 milyar Türk Lirası olarak tahmin edilmiştir.

**DİVAN KATİBİ HATİCE ALMACA:**

Habib YÜCEL :Kabul  
Hatice ALMACA :Kabul  
Sinan GÜMÜŞ :Kabul  
Yüksel CAN :Kabul  
Nilüfer YEŞİLTEPE :Kabul  
Ufuk İNAN :Kabul  
Erol AKGÜL :Kabul  
Ali YILDIRIM :Kabul  
Ercan DOĞAN :Kabul  
Güler GENÇ :Kabul  
Ferdî KAMBEROĞLU :Kabul  
Deniz BEKİROĞLU :Kabul  
Ahmet SELLİ :Kabul  
Mahir BUDAK :Kabul  
Berkan ORAL :Kabul  
Fahrettin TUNCAY :Kabul  
Fahrettin USLU :Kabul  
Yelda GEYGEL :Kabul  
Sadık PEHLİVAN :Red  
Hakan Cenk GÜNDOĞDU :Red  
Nagihan UZ YÜCETÜRK :Red  
Ender BALABAN :Red  
Mahmud LÖKBAŞ :Red  
Meryem KÜÇÜK :Red  
Bayram ÇAKIR :Red  
Tarkan KAYA :Red  
Oğulcan ÖZBEY :Red  
Ali KAYGUSUZ :Red  
İsmail Hakkı KOCAKAYA :Red  
Fırat Baran DURMAZ :Red



17 / 37

**DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:** Madde 3- 2025 yılı gider bütçesinde yer alan ödeneklere, gelir bütçesinde tahmin edilen gelirler ile finansmanın ekonomik sınıflandırılması tablosundaki kaynaklar karşılık gösterilmek suretiyle denklik sağlanmıştır.

**DİVAN KATİBİ HATİCE ALMACA:**

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| Habib YÜCEL           | :Kabul |
| Hatice ALMACA         | :Kabul |
| Sinan GÜMÜŞ           | :Kabul |
| Yüksel CAN            | :Kabul |
| Nilüfer YEŞİLTEPE     | :Kabul |
| Ufuk İNAN             | :Kabul |
| Erol AKGÜL            | :Kabul |
| Ali YILDIRIM          | :Kabul |
| Ercan DOĞAN           | :Kabul |
| Güler GENÇ            | :Kabul |
| Ferdi KAMBEROĞLU      | :Kabul |
| Deniz BEKİROĞLU       | :Kabul |
| Ahmet SELLİ           | :Kabul |
| Mahir BUDAK           | :Kabul |
| Berkan ORAL           | :Kabul |
| Fahrettin TUNCAY      | :Kabul |
| Fahrettin USLU        | :Kabul |
| Yelda GEYGEL          | :Kabul |
| Sadık PEHLİVAN        | :Red   |
| Hakan Cenk GÜNDOĞDU   | :Red   |
| Nagihan UZ YÜCETÜRK   | :Red   |
| Ender BALABAN         | :Red   |
| Mahmud LÖKBAŞ         | :Red   |
| Meryem KÜÇÜK          | :Red   |
| Bayram ÇAKIR          | :Red   |
| Tarkan KAYA           | :Red   |
| Oğulcan ÖZBEY         | :Red   |
| Ali KAYGUSUZ          | :Red   |
| İsmail Hakkı KOCAKAYA | :Red   |
| Fırat Baran DURMAZ    | :Red   |

**DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:** Madde 4- gelir Çeşitlerinin yasal dayanakları C cetvelinde gösterilmiştir. Yasal dayanağı bulunmayan gelir tahsil edilemeyecektir.

**DİVAN KATİBİ HATİCE ALMACA:**

|               |        |
|---------------|--------|
| Habib YÜCEL   | :Kabul |
| Hatice ALMACA | :Kabul |



Sinan GÜMÜŞ :Kabul  
Yüksel CAN :Kabul  
Nilüfer YEŞİLTEPE :Kabul  
Ufuk İNAN :Kabul  
Erol AKGÜL :Kabul  
Ali YILDIRIM :Kabul  
Ercan DOĞAN :Kabul  
Güler GENÇ :Kabul  
Ferdi KAMBEROĞLU :Kabul  
Deniz BEKİROĞLU :Kabul  
Ahmet SELLİ :Kabul  
Mahir BUDAK :Kabul  
Berkan ORAL :Kabul  
Fahrettin TUNCAY :Kabul  
Fahrettin USLU :Kabul  
Yelda GEYGEL :Kabul  
Sadık PEHLİVAN :Kabul  
Hakan Cenk GÜNDOĞDU :Kabul  
Nagihan UZ YÜCETÜRK :Kabul  
Ender BALABAN :Kabul  
Mahmud LÖKBAŞ :Kabul  
Meryem KÜÇÜK :Kabul  
Bayram ÇAKIR :Kabul  
Tarkan KAYA :Kabul  
Oğulcan ÖZBEY :Kabul  
Ali KAYGUSUZ :Kabul  
İsmail Hakkı KOCAKAYA :Kabul  
Fırat Baran DURMAZ :Kabul

**DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:** Madde 5. Bağlı G-Cetvelinde nicelik ve niteliği gösterilen projeler için, Belediye Başkanı hükmü birden çok yılı kapsayan sözleşme yapmaya yetkilidir.

**DİVAN KÂTİBİ HATİCE ALMACA:**

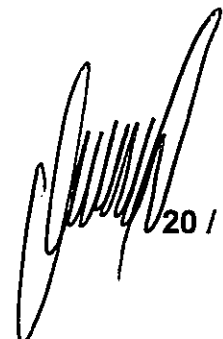
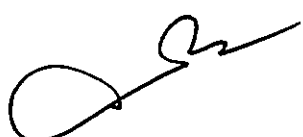
Habib YÜCEL :Kabul  
Hatice ALMACA :Kabul  
Sinan GÜMÜŞ :Kabul  
Yüksel CAN :Kabul  
Nilüfer YEŞİLTEPE :Kabul  
Ufuk İNAN :Kabul  
Erol AKGÜL :Kabul  
Ali YILDIRIM :Kabul  
Ercan DOĞAN :Kabul  
Güler GENÇ :Kabul

Ferdi KAMBEROĞLU :Kabul  
Deniz BEKİROĞLU :Kabul  
Ahmet SELLİ :Kabul  
Mahir BUDAK :Kabul  
Berkant ORAL :Kabul  
Fahrettin TUNCAY :Kabul  
Fahrettin USLU :Kabul  
Yelda GEYGEL :Kabul  
Sadık PEHLİVAN :Red  
Hakan Cenk GÜNDOĞDU: Red  
Nagihan UZ YÜCETÜRK : Red  
Ender BALABAN :Red  
Mahmud LÖKBAŞ :Red  
Meryem KÜÇÜK :Red  
Bayram ÇAKIR :Red  
Tarkan KAYA :Red  
Oğulcan ÖZBEY :Red  
Ali KAYGUSUZ :Red  
İsmail Hakkı KOCAKAYA :Red  
Fırat Baran DURMAZ :Red

**DİVAN KATİBİ BERKAN ORAL:** Madde 6- 6245 sayılı harcırak kanununun 8. maddesi gereğince memur ve hizmetli olmayanların yurt içi ve yurt dışı gezi ve görevlerinde verilecek günlük ve yol giderlerine bağı H cetvelinde gösterilen miktarlar üzerinden ödenecektir.

**DİVAN KATİBİ HATİCE ALMACA:**

Habib YÜCEL :Kabul  
Hatice ALMACA :Kabul  
Sinan GÜMÜŞ :Kabul  
Yüksel CAN :Kabul  
Nilüfer YEŞİLTEPE :Kabul  
Ufuk İNAN :Kabul  
Erol AKGÜL :Kabul  
Ali YILDIRIM :Kabul  
Ercan DOĞAN :Kabul  
Güler GENÇ :Kabul  
Ferdi KAMBEROĞLU :Kabul  
Deniz BEKİROĞLU :Kabul  
Ahmet SELLİ :Kabul  
Mahir BUDAK :Kabul  
Berkant ORAL :Kabul  
Fahrettin TUNCAY :Kabul

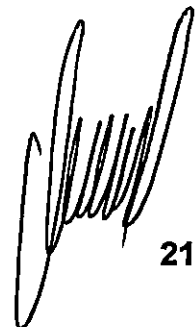
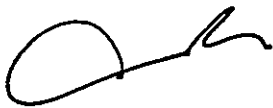


Fahrettin USLU :Kabul  
Yelda GEYGEL :Kabul  
Sadık PEHLİVAN :Red  
Hakan Cenk GÜNDOĞDU: Red  
Nagihan UZ YÜCETÜRK : Red  
Ender BALABAN :Red  
Mahmud LÖKBAŞ :Red  
Meryem KÜÇÜK :Red  
Bayram ÇAKIR :Red  
Tarkan KAYA :Red  
Oğulcan ÖZBEY :Red  
Ali KAYGUSUZ :Red  
İsmail Hakkı KOCAKAYA :Red  
Fırat Baran DURMAZ :Red

**DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:** Madde 7- Belediye Başkanımız, belediyemizi temsilen belediye çalışanlarının bağlı olduğu sendikalarıyla günün koşullarına göre iş yeri ve iş kolu düzeyinde toplu sözleşme yapmaya, ücret ve diğer sosyal hakları günün koşullarına göre tespit etmeye yetkilidir.

**DİVAN KATİBİ HATİCE ALMACA:**

Habib YÜCEL :Kabul  
Hatice ALMACA :Kabul  
Sinan GÜMÜŞ :Kabul  
Yüksel CAN :Kabul  
Nilüfer YEŞİLTEPE :Kabul  
Ufuk İNAN :Kabul  
Erol AKGÜL :Kabul  
Ali YILDIRIM :Kabul  
Ercan DOĞAN :Kabul  
Güler GENÇ :Kabul  
Ferdî KAMBEROĞLU :Kabul  
Deniz BEKİROĞLU :Kabul  
Ahmet SELLİ :Kabul  
Mahir BUDAK :Kabul  
Berkant ORAL :Kabul  
Fahrettin TUNCAY :Kabul  
Fahrettin USLU :Kabul  
Yelda GEYGEL :Kabul  
Sadık PEHLİVAN :Red  
Hakan Cenk GÜNDOĞDU: Red  
Nagihan UZ YÜCETÜRK : Red  
Ender BALABAN :Red

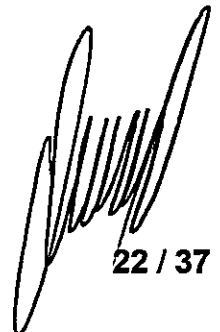


Mahmud LÖKBAŞ :Red  
Meryem KÜÇÜK :Red  
Bayram ÇAKIR :Red  
Tarkan KAYA :Red  
Oğulcan ÖZBEY :Red  
Ali KAYGUSUZ :Red  
İsmail Hakkı KOCAKAYA :Red  
Fırat Baran DURMAZ :Red

**DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:** Madde 8- Avcılar Belediye Başkanı meydana gelebilecek büyük yangın, sel, deprem, toprak kayması ve benzeri afet ve olağanüstü hallerde her seferinde 5 milyon Türk Lirası'nı geçmemek üzere aynı veya nakdi yardım yapmaya, afet bölgelerine müdahale etmeye, belediye kanununa göre işbirliği yapmak suretiyle bu konuda protokoller düzenleme ve bu protokollere göre gerekli harcamaları yapmaya yetkilidir.

**DİVAN KÂTİBİ HATİCE ALMACA:**

Habib YÜCEL :Kabul  
Hatice ALMACA :Kabul  
Sinan GÜMÜŞ :Kabul  
Yüksel CAN :Kabul  
Nilüfer YEŞİLTEPE :Kabul  
Ufuk İNAN :Kabul  
Erol AKGÜL :Kabul  
Ali YILDIRIM :Kabul  
Ercan DOĞAN :Kabul  
Güler GENÇ :Kabul  
Ferdi KAMBEROĞLU :Kabul  
Deniz BEKİROĞLU :Kabul  
Ahmet SELLİ :Kabul  
Mahir BUDAK :Kabul  
Berkan ORAL :Kabul  
Fahrettin TUNCAY :Kabul  
Fahrettin USLU :Kabul  
Yelda GEYGEL :Kabul  
Sadık PEHLİVAN :Kabul  
Hakan Cenk GÜNDOĞDU: Kabul  
Nagihan UZ YÜCETÜRK : Kabul  
Ender BALABAN :Kabul  
Mahmud LÖKBAŞ :Kabul  
Meryem KÜÇÜK :Kabul  
Bayram ÇAKIR :Kabul  
Tarkan KAYA :Kabul

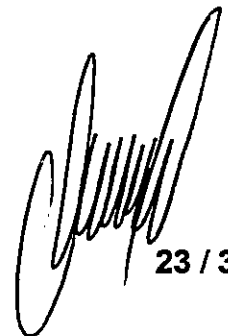


Oğulcan ÖZBEY :Kabul  
Ali KAYGUSUZ :Kabul  
İsmail Hakkı KOCAKAYA :Kabul  
Fırat Baran DURMAZ :Kabul

**DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:** Madde 9- Vergi, resim ve harçlarıyla katılma paylarının tahsil süreleri 2464 sayılı belediye gelirleri kanunu ile 1319 sayılı emlak vergisi kanunu da gösterilen zamanlarda harcamalara katılım payı ise iki yılda dört eşit taksite tahsil edilir.

**DİVAN KATİBİ HATİCE ALMACA:**

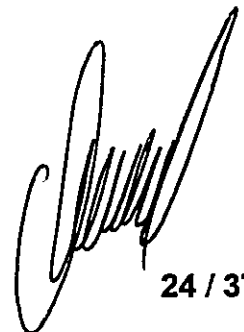
Habib YÜCEL :Kabul  
Hatice ALMACA :Kabul  
Sinan GÜMÜŞ :Kabul  
Yüksel CAN :Kabul  
Nilüfer YEŞİLTEPE :Kabul  
Ufuk İNAN :Kabul  
Erol AKGÜL :Kabul  
Ali YILDIRIM :Kabul  
Ercan DOĞAN :Kabul  
Güler GENÇ :Kabul  
Ferdî KAMBEROĞLU :Kabul  
Deniz BEKİROĞLU :Kabul  
Ahmet SELLİ :Kabul  
Mahir BUDAK :Kabul  
Berkan ORAL :Kabul  
Fahrettin TUNCAY :Kabul  
Fahrettin USLU :Kabul  
Yelda GEYGEL :Kabul  
Sadık PEHLİVAN :Kabul  
Hakan Cenk GÜNDOĞDU: Kabul  
Nagihan UZ YÜCETÜRK : Kabul  
Ender BALABAN :Kabul  
Mahmud LÖKBAŞ :Kabul  
Meryem KÜÇÜK :Kabul  
Bayram ÇAKIR :Kabul  
Tarkan KAYA :Kabul  
Oğulcan ÖZBEY :Kabul  
Ali KAYGUSUZ :Kabul  
İsmail Hakkı KOCAKAYA :Kabul  
Fırat Baran DURMAZ :Kabul



**DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:** Madde 10- Bütçe aşağıda belirtilen cetvellerden oluşur. A Bütçe karnamesi, B Ödenek cetveli A örnek 14, C Gelirlerin ekonomik sınıflandırılması B cetveli örnek 15.C Finansmanın ekonomik sınıflandırılması cetveli örnek 16.D Gelirlerin yasal dayanağını gösterir C cetveli örnek 17.E Çok Yıllı Gider Bütçesi Cetveli Örnek 18.F Program ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde İzleyen 2 Yıl Bütçe Tahmini Cetveli Örnek 8. G Program Alt Program ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde İzleyen 2 Yıl Bütçe Teklifi Cetveli. Yumuşak G Program Alt Program ve Faaliyet İtibariyle 2026-2027-2028 Yıl Bütçe Teklifi Cetveli. H- Çok Yıllı Gelir Bütçesi Cetveli Örnek 19. ı- Çok yıllı finansmanın ekonomik sınıflandırılması cetveli örnek 20. İ- Gelecek yıllara yaygın yüklenmeleri kapsayan taahhütler. G cetveli örnek 21. J- Memur olmayanlara verilecek yollukları gösterir. H cetveli örnek 22. K- İhdas edilen memur kadrolarını gösterir. K1 cetveli örnek 23. L- ihdas edilen sürekli işçi kadrolarını gösterir. K2 cetveli örnek 24. N- 2237 sayılı taşıt kanununa göre satın alınacak taşıtları gösterir. T1 cetveli örnek 25. N- Mevcut taşıtları gösterir. T2 cetveli örnek 26. O, Ayrıntılı Harcama Programı Örnek 27, Ö, Finansman Programı Örnek 28, P, İdari Bütçe Teklif Gerekçesi, R, 696 sayılı kanun hükmünde kararname kapsamında belediye şirketlerinde istihdam edilen şirket işçi sayılarının cetveli.

**DİVAN KATİBİ HATİCE ALMACA:**

|                     |        |
|---------------------|--------|
| Habib YÜCEL         | :Kabul |
| Hatice ALMACA       | :Kabul |
| Sinan GÜMÜŞ         | :Kabul |
| Yüksel CAN          | :Kabul |
| Nilüfer YEŞİLTEPE   | :Kabul |
| Ufuk İNAN           | :Kabul |
| Erol AKGÜL          | :Kabul |
| Ali YILDIRIM        | :Kabul |
| Ercan DOĞAN         | :Kabul |
| Güler GENÇ          | :Kabul |
| Ferdi KAMBEROĞLU    | :Kabul |
| Deniz BEKİROĞLU     | :Kabul |
| Ahmet SELLİ         | :Kabul |
| Mahir BUDAK         | :Kabul |
| Berkan ORAL         | :Kabul |
| Fahrettin TUNCAY    | :Kabul |
| Fahrettin USLU      | :Kabul |
| Yelda GEYGEL        | :Kabul |
| Sadık PEHLİVAN      | :Kabul |
| Hakan Cenk GÜNDOĞDU | :Kabul |

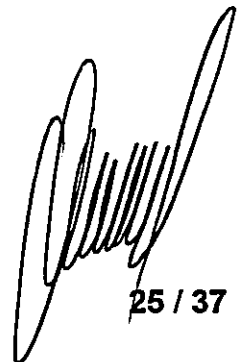


Nagihan UZ YÜCETÜRK : Kabul  
Ender BALABAN :Kabul  
Mahmud LÖKBAŞ :Kabul  
Meryem KÜÇÜK :Kabul  
Bayram ÇAKIR :Kabul  
Tarkan KAYA :Kabul  
Oğulcan ÖZBEY :Kabul  
Ali KAYGUSUZ :Kabul  
İsmail Hakkı KOCAKAYA :Kabul  
Fırat Baran DURMAZ :Kabul

**DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:** Madde 11- Büyükşehir Belediyesi ile belediyemiz arasında kuruluştan beri gerçekleştirilen hizmet, mal ve nakit alışverişlerini Büyükşehir Belediyesi'nin belediyemize yapacağı yardım ve belediyemiz adına tahsil edeceği gelirleri mahsup etmeye belediye başkanı yetkilidir. Bu mahsupların sonunda belirtilen değerler bir tarafta gelir kayıt edilmek üzere kesin hesaba intikal ettirilir.

**DİVAN KATİBİ HATİCE ALMACA:**

Habib YÜCEL :Kabul  
Hatice ALMACA :Kabul  
Sinan GÜMÜŞ :Kabul  
Yüksel CAN :Kabul  
Nilüfer YEŞİLTEPE :Kabul  
Ufuk İNAN :Kabul  
Erol AKGÜL :Kabul  
Ali YILDIRIM :Kabul  
Ercan DOĞAN :Kabul  
Güler GENÇ :Kabul  
Ferdi KAMBEROĞLU :Kabul  
Deniz BEKİROĞLU :Kabul  
Ahmet SELLİ :Kabul  
Mahir BUDAK :Kabul  
Berkan ORAL :Kabul  
Fahrettin TUNCAY :Kabul  
Fahrettin USLU :Kabul  
Yelda GEYGEL :Kabul  
Sadık PEHLİVAN :Kabul  
Hakan Cenk GÜNDOĞDU: Kabul  
Nagihan UZ YÜCETÜRK : Kabul  
Ender BALABAN :Kabul  
Mahmud LÖKBAŞ :Kabul  
Meryem KÜÇÜK :Kabul

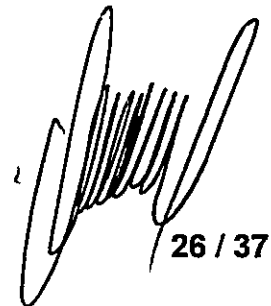


Bayram ÇAKIR :Kabul  
Tarkan KAYA :Kabul  
Oğulcan ÖZBEY :Kabul  
Ali KAYGUSUZ :Kabul  
İsmail Hakkı KOCAKAYA :Kabul  
Fırat Baran DURMAZ :Kabul

**DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:** 12- Madde de Mecliste kabul edilen bütçede ancak ilgili kanun ve yönetmeliklerde belirtilen usul ve esaslara uyulmak suretiyle değişiklik yapılabilir.

**DİVAN KATİBİ HATİCE ALMACA:**

Habib YÜCEL :Kabul  
Hatice ALMACA :Kabul  
Sinan GÜMÜŞ :Kabul  
Yüksel CAN :Kabul  
Nilüfer YEŞİLTEPE :Kabul  
Ufuk İNAN :Kabul  
Erol AKGÜL :Kabul  
Ali YILDIRIM :Kabul  
Ercan DOĞAN :Kabul  
Güler GENÇ :Kabul  
Ferdî KAMBEROĞLU :Kabul  
Deniz BEKİROĞLU :Kabul  
Ahmet SELLİ :Kabul  
Mahir BUDAK :Kabul  
Berkan ORAL :Kabul  
Fahrettin TUNCAY :Kabul  
Fahrettin USLU :Kabul  
Yelda GEYGEL :Kabul  
Sadık PEHLİVAN :Kabul  
Hakan Cenk GÜNDOĞDU: Kabul  
Nagihan UZ YÜCETÜRK : Kabul  
Ender BALABAN :Kabul  
Mahmud LÖKBAŞ :Kabul  
Meryem KÜÇÜK :Kabul  
Bayram ÇAKIR :Kabul  
Tarkan KAYA :Kabul  
Oğulcan ÖZBEY :Kabul  
Ali KAYGUSUZ :Kabul  
İsmail Hakkı KOCAKAYA :Kabul  
Fırat Baran DURMAZ :Kabul



**DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:** Madde 13- Bu kararname hükümleri 1 Ocak 2026 tarihinde yürürlüğe girer.

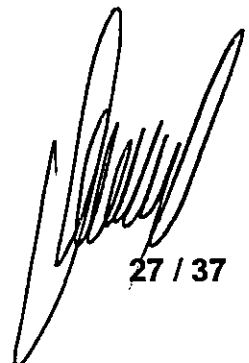
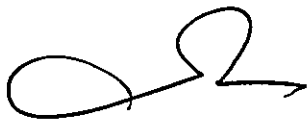
**DİVAN KATİBİ HATİCE ALMACA:**

Habib YÜCEL :Kabul  
Hatice ALMACA :Kabul  
Sinan GÜMÜŞ :Kabul  
Yüksel CAN :Kabul  
Nilüfer YEŞİLTEPE :Kabul  
Ufuk İNAN :Kabul  
Erol AKGÜL :Kabul  
Ali YILDIRIM :Kabul  
Ercan DOĞAN :Kabul  
Güler GENÇ :Kabul  
Ferdi KAMBEROĞLU :Kabul  
Deniz BEKİROĞLU :Kabul  
Ahmet SELLİ :Kabul  
Mahir BUDAK :Kabul  
Berkant ORAL :Kabul  
Fahrettin TUNCAY :Kabul  
Fahrettin USLU :Kabul  
Yelda GEYGEL :Kabul  
Sadık PEHLİVAN :Kabul  
Hakan Cenk GÜNDOĞDU: Kabul  
Nagihan UZ YÜCETÜRK : Kabul  
Ender BALABAN :Kabul  
Mahmud LÖKBAŞ :Kabul  
Meryem KÜÇÜK :Kabul  
Bayram ÇAKIR :Kabul  
Tarkan KAYA :Kabul  
Oğulcan ÖZBEY :Kabul  
Ali KAYGUSUZ :Kabul  
İsmail Hakkı KOCAKAYA :Kabul  
Fırat Baran DURMAZ :Kabul

**DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:** Madde 14. Bu kararın hükümlerini belediye başkanı yürütür.

**DİVAN KATİBİ HATİCE ALMACA:**

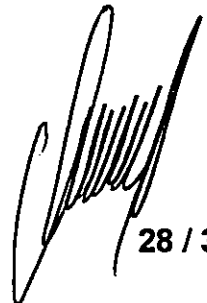
Habib YÜCEL :Kabul  
Hatice ALMACA :Kabul  
Sinan GÜMÜŞ :Kabul  
Yüksel CAN :Kabul  
Nilüfer YEŞİLTEPE :Kabul



27 / 37

Ufuk İNAN :Kabul  
Erol AKGÜL :Kabul  
Ali YILDIRIM :Kabul  
Ercan DOĞAN :Kabul  
Güler GENÇ :Kabul  
Ferdî KAMBEROĞLU :Kabul  
Deniz BEKİROĞLU :Kabul  
Ahmet SELLİ :Kabul  
Mahir BUDAK :Kabul  
Berkan ORAL :Kabul  
Fahrettin TUNCAY :Kabul  
Fahrettin USLU :Kabul  
Yelda GEYGEL :Kabul  
Sadık PEHLİVAN :Kabul  
Hakan Cenk GÜNDÖĐDU: Kabul  
Nagihan UZ YÜCETÜRK : Kabul  
Ender BALABAN :Kabul  
Mahmud LÖKBAŞ :Kabul  
Meryem KÜÇÜK :Kabul  
Bayram ÇAKIR :Kabul  
Tarkan KAYA :Kabul  
Öğulcan ÖZBEY :Kabul  
Ali KAYGUSUZ :Kabul  
İsmail Hakkı KOCAKAYA :Kabul  
Fırat Baran DURMAZ :Kabul

**BELEDİYE BAŞKAN VEKİLİ YÜKSEL CAN:** 2026 yılı birinci düzey program ve birim bütçelerini okutuyoruz.

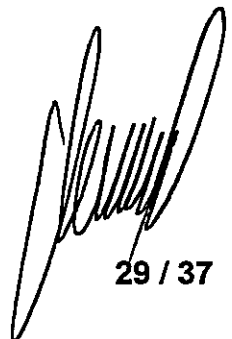


## DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:

| BİRİNCİ DÜZEY PROGRAM BÜTÇELERİ |                                                                         |                  |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------|
| PROGRAM SINIFLANDIRMASI         | AÇIKLAMA                                                                | TOPLAM           |
| 2                               | ŞEHİRCİLİK VE RİSK ODAKLI BÜTÜNLEŞİK AFET YÖNETİMİ                      | 366.310.000,00   |
| 5                               | ÇOCUKLARIN KORUNMASI VE GELİŞİMİNİN SAĞLANMASI                          | 4.760.000,00     |
| 8                               | KADININ GÜÇLENMESİ                                                      | 15.140.000,00    |
| 11                              | YOKSULLUKLA MÜCADELE VE SOSYAL YARDIMLAŞMA                              | 89.350.000,00    |
| 21                              | SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ                               | 178.560.000,00   |
| 22                              | YEREL YÖNETİMLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ                                      | 273.679.000,00   |
| 23                              | SANAT VE KÜLTÜR EKONOMİSİ                                               | 95.550.000,00    |
| 31                              | KAMU GELİRLERİ YÖNETİMİ                                                 | 94.550.000,00    |
| 34                              | SPORUN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ                                  | 26.750.000,00    |
| 44                              | TÜKETİCİNİN KORUNMASI,ÜRÜN VE HİZMETLERİN GÜVENLİĞİ VE STANDARDİZASYONU | 60.800.000,00    |
| 51                              | HAYAT BOYU ÖĞRENME                                                      | 35.000.000,00    |
| 54                              | TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK                                                     | 27.100.000,00    |
| 67                              | KENT GÜVENLİĞİ VE ESENLİĞİ                                              | 163.100.000,00   |
| 68                              | KENT İÇİ ULAŞIM                                                         | 916.870.000,00   |
| 98                              | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI                                              | 2.773.445.000,00 |
| g99                             | PROGRAM DIŞI GİDERLER                                                   | 379.036.000,00   |
| TOPLAM                          |                                                                         | 5.500.000.000,00 |

## DİVAN KÂTİBİ HATİCE ALMACA:

Habib YÜCEL :Kabul  
Hatice ALMACA :Kabul  
Sinan GÜMÜŞ :Kabul  
Yüksel CAN :Kabul  
Nilüfer YEŞİLTEPE :Kabul  
Ufuk İNAN :Kabul  
Erol AKGÜL :Kabul  
Ali YILDIRIM :Kabul  
Ercan DOĞAN :Kabul  
Güler GENÇ :Kabul  
Ferdi KAMBEROĞLU :Kabul  
Deniz BEKİROĞLU :Kabul  
Ahmet SELLİ :Kabul



## DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:

### GELİRLERİN EKONOMİK SINIFLANDIRMASI

| GELİRİN KODU |    | AÇIKLAMA                       | 2026             |
|--------------|----|--------------------------------|------------------|
| I            | II |                                | TL               |
| 01           |    | Vergi Gelirleri                | 1.890.100.000,00 |
| 03           |    | Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri | 243.950.000,00   |
| 05           |    | Diğer Gelirler                 | 2.805.950.000,00 |
| 06           |    | Sermaye Gelirleri              | 60.000.000,00    |
| TOPLAM       |    |                                | 5.000.000.000,00 |

### DİVAN KATİBİ HATİCE ALMACA:

Mahir BUDAK :Kabul  
Berkan ORAL :Kabul  
Fahrettin TUNCAY :Kabul  
Fahrettin USLU :Kabul  
Yelda GEYGEL :Kabul  
Sadık PEHLİVAN :Red  
Hakan Cenk GÜNDOĞDU: Red  
Nagihan UZ YÜCETÜRK : Red  
Ender BALABAN :Red  
Mahmud LÖKBAŞ :Red  
Meryem KÜÇÜK :Red  
Bayram ÇAKIR :Red  
Tarkan KAYA :Red  
Oğulcan ÖZBEY :Red  
Ali KAYGUSUZ :Red  
İsmail Hakkı KOCAKAYA :Red  
Fırat Baran DURMAZ :Red

### DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:

### FİNANSMANIN EKONOMİK SINIFLANDIRMASI

| I            | II | III | IV | AÇIKLAMA                                                                     | TL (-/+)    |
|--------------|----|-----|----|------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1            |    |     |    | İÇ BORÇLANMA                                                                 | 500.000.000 |
| 2            |    |     |    | DIS BORÇLANMA                                                                | 0           |
| 3            |    |     |    | LİKİDİTE AMAÇLI TUTULAN NAKİT, MEVDUAT VE MENKUL KIYMETLERDEKİ DEĞİŞİKLİKLER | 0           |
| GENEL TOPLAM |    |     |    |                                                                              | 500.000.000 |

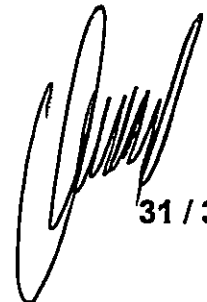
Not: Borçlanma, Önceki Yıdan Nakit Devri (+), Ödemeler ve Likidite Amaçlı

Örnek - 16

  
30/37

## DİVAN KÂTİBİ HATİCE ALMACA:

Habib YÜCEL :Kabul  
Hatice ALMACA :Kabul  
Sinan GÜMÜŞ :Kabul  
Yüksel CAN :Kabul  
Nilüfer YEŞİLTEPE :Kabul  
Ufuk İNAN :Kabul  
Erol AKGÜL :Kabul  
Ali YILDIRIM :Kabul  
Ercan DOĞAN :Kabul  
Güler GENÇ :Kabul  
Ferdî KAMBEROĞLU :Kabul  
Deniz BEKİROĞLU :Kabul  
Ahmet SELLİ :Kabul  
Mahir BUDAK :Kabul  
Berkant ORAL :Kabul  
Fahrettin TUNCAY :Kabul  
Fahrettin USLU :Kabul  
Yelda GEYGEL :Kabul  
Sadık PEHLİVAN :Red  
Hakan Cenk GÜNDOĞDU: Red  
Nagihan UZ YÜCETÜRK : Red  
Ender BALABAN :Red  
Mahmud LÖKBAŞ :Red  
Meryem KÜÇÜK :Red  
Bayram ÇAKIR :Red  
Tarkan KAYA :Red  
Oğulcan ÖZBEY :Red  
Ali KAYGUSUZ :Red  
İsmail Hakkı KOCAKAYA :Red  
Fırat Baran DURMAZ :Red



## DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:

### 2026 YILI AYRINTILI HARCAMA PROGRAMI

Kurum: Avcılar Belediyesi

| DÜZ<br>EY       | Harcama<br>Programı                                                | I. 3AYLIK<br>(Ocak-Şubat-Mart) |           | II. 3AYLIK<br>(Nisan-May-Haziran) |           | III. 3AYLIK<br>(Tem-Ağu-Eyl) |           | IV. 3AYLIK<br>(Ekim-Kas-Ara) |           | TOPLAM                |           |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|------------------------------|-----------|------------------------------|-----------|-----------------------|-----------|
| I               | AÇIKLA<br>MA                                                       | MİKTAR                         | ORAN<br>% | MİKTAR                            | ORAN<br>% | MİKTAR                       | ORAN<br>% | MİKTAR                       | ORAN<br>% | MİKTAR                | ORAN<br>% |
| 01              | Personel<br>Giderleri                                              | 183.722.400,0<br>0             | %24       | 183.722.400,0<br>0                | %24       | 199.032.600,0<br>0           | %26       | 199.032.600,0<br>0           | %26       | 765.510.000,0<br>0    | %100      |
| 02              | Sosyal<br>Güvenlik<br>Kurumları<br>na Devlet<br>Primi<br>Giderleri | 14.317.200,00                  | %24       | 14.317.200,00                     | %24       | 15.510.300,00                | %26       | 15.510.300,00                | %26       | 59.655.000,00         | %100      |
| 03              | Mal ve<br>Hizmet<br>Alım<br>Giderleri                              | 806.699.760,0<br>0             | %24       | 806.699.760,0<br>0                | %24       | 873.924.740,0<br>0           | %26       | 873.924.740,0<br>0           | %26       | 3.361.249.000,0<br>00 | %100      |
| 04              | Faiz<br>Giderleri                                                  | 4.488.000,00                   | %24       | 4.488.000,00                      | %24       | 4.862.000,00                 | %26       | 4.862.000,00                 | %26       | 18.700.000,00         | %100      |
| 05              | Cari<br>Transferle<br>r                                            | 36.216.000,00                  | %24       | 36.216.000,00                     | %24       | 39.234.000,00                | %26       | 39.234.000,00                | %26       | 150.900.000,0<br>0    | %100      |
| 06              | Sermaye<br>Giderleri                                               | 204.972.000,0<br>0             | %24       | 204.972.000,0<br>0                | %24       | 222.053.000,0<br>0           | %26       | 222.053.000,0<br>0           | %26       | 854.050.000,0<br>0    | %100      |
| 09              | Yedek<br>Ödenekler                                                 | 69.584.640,00                  | %24       | 69.584.640,00                     | %24       | 75.383.360,00                | %26       | 75.383.360,00                | %26       | 289.936.000,0<br>0    | %100      |
| GENEL<br>TOPLAM |                                                                    | 1.320.000.00<br>0,00           | %24       | 1.320.000.00<br>0,00              | %24       | 1.430.000.00<br>0,00         | %26       | 1.430.000.00<br>0,00         | %26       | 5.500.000.00<br>0,00  | %100      |

## DİVAN KÂTİBİ HATİCE ALMACA:

Habib YÜCEL :Kabul  
Hatice ALMACA :Kabul  
Sinan GÜMÜŞ :Kabul  
Yüksel CAN :Kabul  
Nilüfer YEŞİLTEPE :Kabul  
Ufuk İNAN :Kabul  
Erol AKGÜL :Kabul  
Ali YILDIRIM :Kabul  
Ercan DOĞAN :Kabul  
Güler GENÇ :Kabul  
Ferdî KAMBEROĞLU :Kabul  
Deniz BEKİROĞLU :Kabul  
Ahmet SELLİ :Kabul  
Mahir BUDAK :Kabul  
Berkan ORAL :Kabul  
Fahrettin TUNCAY :Kabul  
Fahrettin USLU :Kabul  
Yelda GEYGEL :Kabul  
Sadık PEHLİVAN :Red

Hakan Cenk GÜNDOĞDU: Red  
Nagihan UZ YÜCETÜRK : Red  
Ender BALABAN :Red  
Mahmud LÖKBAŞ :Red  
Meryem KÜÇÜK :Red  
Bayram ÇAKIR :Red  
Tarkan KAYA :Red  
Oğulcan ÖZBEY :Red  
Ali KAYGUSUZ :Red  
İsmail Hakkı KOCAKAYA :Red  
Fırat Baran DURMAZ :Red

**DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:**

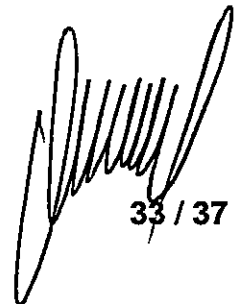
**2026 YILI FİNANSMAN PROGRAMI BİRİNCİ DÜZEY**

| KOD<br>U     | AÇIKLA<br>MA                   | I. 3AYLIK        |           | II. 3AYLIK       |           | III. 3AYLIK      |           | IV. 3AYLIK       |           | TOPLAM           |           |
|--------------|--------------------------------|------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|-----------|
|              |                                | MİKTAR           | ORA<br>N% | MİKTAR           | ORA<br>N% | MİKTAR           | ORA<br>N% | MİKTAR           | ORA<br>N% | MİKTAR           | ORA<br>N% |
| 01           | Vergi Gelirleri                | 453.624.000,00   | %24       | 453.624.000,00   | %24       | 491.426.000,00   | %26       | 491.426.000,00   | %26       | 1.890.100.000,00 | %100      |
| 03           | Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri | 58.548.000,00    | %24       | 58.548.000,00    | %24       | 63.427.000,00    | %26       | 63.427.000,00    | %26       | 243.950.000,00   | %100      |
| 05           | Diğer Gelirler                 | 673.428.000,00   | %24       | 673.428.000,00   | %24       | 729.547.000,00   | %26       | 729.547.000,00   | %26       | 2.805.950.000,00 | %100      |
| 06           | Sermaye Gelirleri              | 14.400.000,00    | %24       | 14.400.000,00    | %24       | 15.600.000,00    | %26       | 15.600.000,00    | %26       | 60.000.000,00    | %100      |
| GENEL TOPLAM |                                | 1.200.000.000,00 | %24       | 1.200.000.000,00 | %24       | 1.300.000.000,00 | %26       | 1.300.000.000,00 | %26       | 5.000.000.000,00 | %100      |

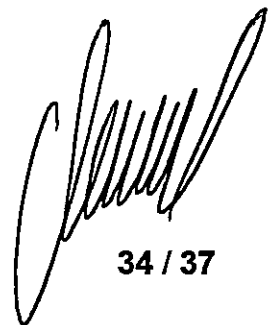
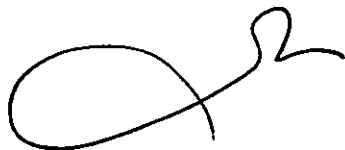
Ö

**DİVAN KÂTİBİ HATİCE ALMACA:**

Habib YÜCEL :Kabul  
Hatice ALMACA :Kabul  
Sinan GÜMÜŞ :Kabul  
Yüksel CAN :Kabul  
Nilüfer YEŞİLTEPE :Kabul  
Ufuk İNAN :Kabul  
Erol AKGÜL :Kabul  
Ali YILDIRIM :Kabul  
Ercan DOĞAN :Kabul  
Güler GENÇ :Kabul  
Ferdî KAMBEROĞLU :Kabul  
Deniz BEKİROĞLU :Kabul  
Ahmet SELLİ :Kabul  
Mahir BUDAK :Kabul



Berkan ORAL :Kabul  
Fahrettin TUNCAY :Kabul  
Fahrettin USLU :Kabul  
Yelda GEYGEL :Kabul  
Sadık PEHLİVAN :Red  
Hakan Cenk GÜNDOĞDU: Red  
Nagihan UZ YÜCETÜRK : Red  
Ender BALABAN :Red  
Mahmud LÖKBAŞ :Red  
Meryem KÜÇÜK :Red  
Bayram ÇAKIR :Red  
Tarkan KAYA :Red  
Oğulcan ÖZBEY :Red  
Ali KAYGUSUZ :Red  
İsmail Hakkı KOCAKAYA :Red  
Fırat Baran DURMAZ :Red

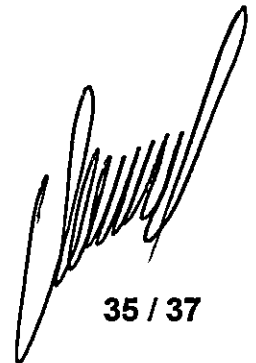


## DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:

| 2026 YILI MÜDÜRLÜKLER BAZINDA BÜTCE GİDERLERİ |                                           |                            |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
| KOD                                           | MÜDÜRLÜK                                  | 2026 Yılı Öngörülen Ödenek |
| 02                                            | ÖZEL KALEM BİRİMİ                         | 37.550.000,00              |
| 03                                            | REHBERLİK VE TEFTİŞ KURULU MÜDÜRLÜĞÜ      | 7.950.000,00               |
| 04                                            | HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ                    | 31.800.000,00              |
| 05                                            | YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ                     | 44.250.000,00              |
| 06                                            | MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ                  | 473.586.000,00             |
| 07                                            | INSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ      | 2.313.700.000,00           |
| 08                                            | DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ               | 118.485.000,00             |
| 09                                            | BİLGİ İŞLEM MÜDÜRLÜĞÜ                     | 100.650.000,00             |
| 11                                            | ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ                          | 163.100.000,00             |
| 12                                            | IMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ              | 69.200.000,00              |
| 13                                            | FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ                      | 739.100.000,00             |
| 14                                            | İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ VE SIFIR ATIK MÜDÜRLÜĞÜ | 20.700.000,00              |
| 15                                            | AFET İŞLERİ VE RISK YÖNETİMİ MÜDÜRLÜĞÜ    | 22.300.000,00              |
| 16                                            | VETERİNER İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ                | 38.700.000,00              |
| 18                                            | STRATEJİ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ             | 14.300.000,00              |
| 19                                            | BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ | 24.750.000,00              |
| 21                                            | EMLAK VE İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ               | 79.249.000,00              |
| 23                                            | İŞLETME İŞTİRAKLER MÜDÜRLÜĞÜ              | 131.160.000,00             |
| 24                                            | SOSYAL HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ                | 35.350.000,00              |
| 25                                            | SAGLIK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ                   | 27.100.000,00              |
| 26                                            | KÜLTÜR, SANAT VE SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ   | 130.550.000,00             |
| 28                                            | GENÇLİK VE SPOR HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ      | 26.750.000,00              |
| 29                                            | PARK VE BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ                | 215.010.000,00             |
| 32                                            | KENTSEL DÖNÜŞÜM MÜDÜRLÜĞÜ                 | 33.900.000,00              |
| 33                                            | KADIN VE AİLE HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ        | 19.900.000,00              |
| 36                                            | ULAŞIM HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ               | 378.950.000,00             |
| 51                                            | TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ                 | 157.860.000,00             |
| 52                                            | RUHSAT VE DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ               | 22.100.000,00              |
| 77                                            | PLAN PROJE MÜDÜRLÜĞÜ                      | 22.000.000,00              |
|                                               | GENEL TOPLAM                              | 5.500.000.000,00           |

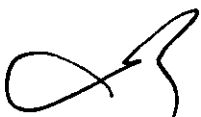
## DİVAN KÂTİBİ HATİCE ALMACA:

Habib YÜCEL :Kabul  
Hatice ALMACA :Kabul  
Sinan GÜMÜŞ :Kabul  
Yüksel CAN :Kabul  
Nilüfer YEŞİLTEPE :Kabul  
Ufuk İNAN :Kabul  
Erol AKGÜL :Kabul  
Ali YILDIRIM :Kabul  
Ercan DOĞAN :Kabul  
Güler GENÇ :Kabul



Ferdi KAMBEROĞLU :Kabul  
Deniz BEKİROĞLU :Kabul  
Ahmet SELLİ :Kabul  
Mahir BUDAK :Kabul  
Berkant ORAL :Kabul  
Fahrettin TUNCAY :Kabul  
Fahrettin USLU :Kabul  
Yelda GEYGEL :Kabul  
Sadık PEHLİVAN :Red  
Hakan Cenk GÜNDOĞDU: Red  
Nagihan UZ YÜCETÜRK : Red  
Ender BALABAN :Red  
Mahmud LÖKBAŞ :Red  
Meryem KÜÇÜK :Red  
Bayram ÇAKIR :Red  
Tarkan KAYA :Red  
Oğulcan ÖZBEY :Red  
Ali KAYGUSUZ :Red  
İsmail Hakkı KOCAKAYA :Red  
Fırat Baran DURMAZ :Red

**BELEDİYE BAŞKAN VEKİLİ YÜKSEL CAN:** Efendim şimdi 2026 bütçesinin ilçemize öncelikle hayırlı olmasını diliyorum. Bütçenin hazırlanmasında emeği geçen öncelikle bürokrat arkadaşlarımıza çok teşekkür ediyorum. Toplantıya katılan meclis üyesi arkadaşlarımıza, sonuna kadar bekleyen arkadaşlarımıza teşekkür ediyorum. Komisyonumuza teşekkür ediyorum. Muhalefet Partisi adına konuşan arkadaşlarımıza bütçeye olan katkılarından, eleştirilerinden dolayı teşekkür ediyorum. Dikkatle dinledim. Bir kısım eleştirilerin kaynağının siyaset olduğunu düşünüyorum. Bir kısımlarına katılmıyorum ama bir takım teknik eleştirilerde not aldım. İncelediğiniz için, katkı sunduğunuz için sizlere tekrardan teşekkür ediyorum. Nihayetinde hepimiz Avcılar'da oturuyoruz. Avcılar'ın sorunu hepimizin sorunu. Belediye Başkanı'nın da sorunu. Belediye Başkan Vekilinin de sorunu. Bunun için elimizden geldiğince buna gayret etmeye çalışacağız. Tabii çok olağanüstü zamanlar da yaşıyoruz gerçekten. Seçilmiş belediye başkanımız ve şu anda tutuklu olan Utku Caner ÇAYKARA'ya sevgi ve saygılarımı sunuyorum. Bu vesileyle diğer belediye başkanı arkadaşlarımızın da bir an evvel tutuksuz yargılanmalarını diliyorum. Tekrardan herkese teşekkür ediyorum. Bir de duyurum olacak. Şimdi havuzda bir teknoloji ve inovasyon fuarı var. Havuzlarda ilk kez düzenleniyor. Akşam altıda bitiyor fuarımız. Hem sizleri hem de bizi sosyal medyadan izleyen bütün

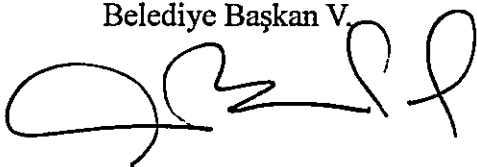


arkadaşlara fuarı görmelerini Tavsiye ederim. Hem üniversitemizin hem bir takım teknoloji firmalarının orada sunumları var. Avcılar'da ilk kez olan bu fuarın hem Avcılar'a hem Avcılar'da yaşayan insanlara önemli bir katkısı olacağını düşünüyorum. Bunun da duyurusunu yapmış olayım. Ekim ayı meclisi sona ermiştir. Çıkarılan Ekim ayı zabıt özetini okutuyorum.

**DİVAN KÂTİBİ BERKAN ORAL:** Saat 14:19'da Başkanlık Divanı yerini aldı. Çoğunluk tespit edildikten sonra meclis açıldı. Bir önceki oturuma ait zabıt özeti okundu, oylandı, oy birlele kabul edildi. Cumhuriyet Halk Partisi grubundan meclis üyeleri Coşkun ÇETİNTAŞ, Coşkun KAYMAK, Deniz BEKİROĞLU, Hasan UZUN, Esin GÜNEŞ ERKONAK, Muharrem ÇAM, Sidar ŞİMŞEK, Milliyetçi Hareket Partisi Meclis Üyesi Mehmet ASLAN izinli sayıldılar. Belediye Başkan Vekili Yüksel CAN, meclise bilgilendirme konuşması yaptı. Avcılar Belediyesi, 2026 yılı performans esaslı program bütçesinin görüşlünün esine geçildi. AK Parti grubundan meclis üyeleri Mahmut Lökbaş, Sadık PEHLİVAN, Cumhuriyet Halk Partisi grubundan meclis üyesi Ali YILDIRIM görüş belirttiler. Avcılar Belediyesi 2026 yılı performans programının görüşülmesi, plan ve bütçe komisyonunun 2025/5 sayılı raporu oylandı oy çokluğuyla kabul edildi. Avcılar Belediyesi 2026 yılı performans esaslı program bütçe tasarısının görüşülmesi, Plan ve Bütçe Komisyonu'nun 2025/6 sayılı raporu, oy çokluğuyla kabul edildi. 2026 yılı bütçe karnamesi madde madde okundu. İsim-isim oylandı. Madde 1-2-3-5-6-7 oy çokluğu ile Madde 4, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14 oy birliğiyle kabul edildi. B. 2026 yılı birinci düzey program ve birim bütçelerinin isim-isim okundu, oylandı, oy çokluğuyla kabul edildi. C. Gelirlerin ekonomik sınıflandırılması B cetveli isim-isim okundu, oylandı, oy çokluğuyla kabul edildi. Finansman programı isim-isim okundu, oylandı, oy çokluğuyla kabul edildi. 2026 yılı ayrıntılı harcama programı isim-isim okundu, oylandı, oy çokluğuyla kabul edildi. F- Finansman programı birinci düzey isim-isim okundu, oylandı, oy çokluğuyla kabul edildi. G- 2026 yılı müdürlükler bazında bütçe giderleri isim-isim okundu, oylandı, oy çokluğuyla kabul edildi.

**BELEDİYE BAŞKAN VEKİLİ YÜKSEL CAN:** Zabıt özeti hakkında söz almak isteyen var mı? Zabıt özetini oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler, etmeyenler, oy birliğiyle kabul edilmiştir. Avcılar Belediye Meclisi'nin 8. seçim dönemi 2. toplantı yılı 2025 senesi Ekim ayı meclis toplantısının 22.10.2025 tarihli çarşamba gününe ait 3. birleşimini kapatıyorum.

Av. Yüksel CAN  
Belediye Başkan V.



Hatice ALMACA  
Divan Kâtibi



Berkan ORAL  
Divan Kâtibi

